



Innehåll

3	Kort om Nilörngruppen
4	År 2017 i korthet
5	VD har ordet
6	Affärsidé, mål och strategi
8	Nilörn
10	Marknad och trender
12	Kundunika lösningar
14	Kreativ design
15	Retail Information Service
17	RFID
18	Globalisering
20	Hållbarhetsarbete
21	Historik
22	Flerårsöversikt
23	Nilörngruppens aktie
24	Bolagsstyrningsrapport
28	Förvaltningsberättelse
32	Resultaträkning för koncernen
33	Balansräkning för koncernen
35	Kassaflödet för koncernen
36	Resultaträkning för moderbolaget
37	Balansräkning för moderbolaget
40	Noter
64	Definition av nyckeltal
68	Styrelsen och ledningen
70	Revisionsberättelse
72	Årsstämma
73	Adresser

Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 680 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Belgien, Italien, Schweiz, Frankrike, Holland, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan.

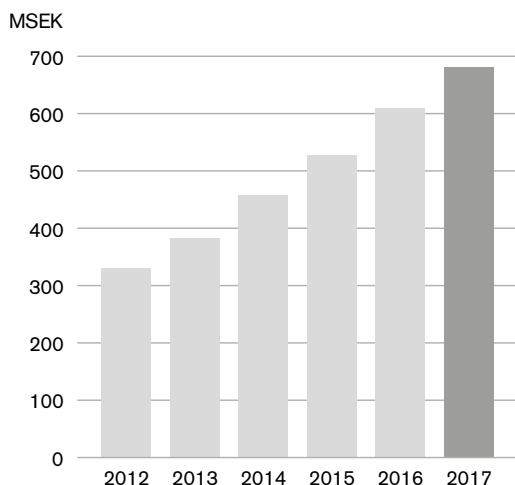
Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Visionen är "The best label & branding company worldwide".

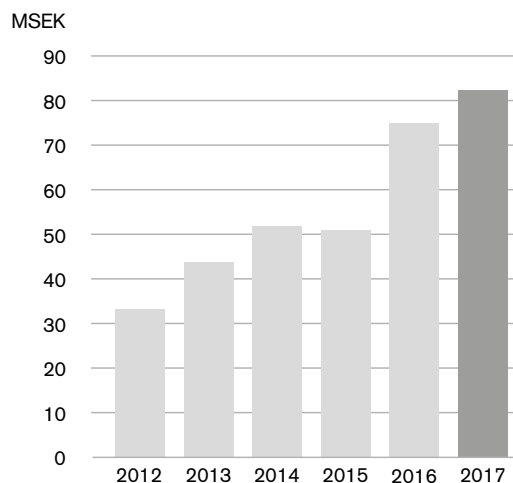
År 2017 i korthet

- Orderingången ökade med 12 procent till 716 (638) MSEK
- Omsättningen justerat för förvärv och valutaeffekter uppgick till 692 (610) MSEK, dvs en underliggande organisk tillväxt om 13 procent
- Konsoliderad omsättning i SEK ökade med 11 procent till 680 (610) MSEK
- Rörelseresultatet (exkl. kostnader om 3,7 MSEK för listbyte) uppgick till 86,1 (75,0) MSEK
- Årets resultat uppgick till 65,0 (56,2) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till 5,70 (4,93) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 66,2 (54,5) MSEK
- Styrelsen har beslutat föreslå stämman en utdelning om 4,00 (3,60) SEK per aktie
- Förvärv av HC Etiketter A/S varulager och kundregister för preliminärt 6,5 MDKK
- Produktionen i Bangladesh startades upp i slutet av andra kvartalet. Har åter nått positivt resultat de senaste månaderna efter initiala uppstartskostnader av fabriken
- Nilörn har arbetat med listbytet från First North Premier till OMX Small Cap. Från och med den 4 april handlas Nilörn på Nasdaq Small Cap
- Stark utveckling för Norden samt Tyskland medan England ökar mer marginellt
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag (exklusive Bangladesh)

NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



NILÖRN I SIFFROR

	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	680,4	610,5	527,2	457,5	382,8	330,4
Rörelseresultat, MSEK	82,4	75,0	50,8	51,8	43,7	33,1
Årets resultat, MSEK	65,0	56,2	39,0	41,7	34,6	25,0
Resultat per aktie, SEK	5,7	4,9	3,4	3,7	3,0	2,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	47,2	49,7	39,3	47,9	48,2	35,6
Räntabilitet på eget kapital, %	44,6	44,8	34,3	39,9	38,2	27,0
Soliditet, %	49,2	50,8	48,8	53,3	55,5	55,8
Medelantal anställda	444	358	335	301	268	246



Bästa aktieägare, kunder och medarbetare,

Verksamheten fortsätter att utvecklas positivt och 2017 var återigen det bästa året någonsin vad gäller ordergång, omsättning och resultat sedan verksamheten startade 1977. Nilörn har idag effektiva processer och ett av marknadens absolut starkaste erbjudande och vi fortsätter att lägga stor kraft på att förbättra detta ytterligare.

Vi hade naturligtvis inte lyckats med vår fina utveckling utan våra viktiga kunder, varav flertalet vi har samarbetat med under många år. Vi har ökat omsättningen på merparten av våra absolut största kunder, vilket visar att de är nöjda med vår totallösning och därmed gett oss en större andel av deras inköp. Det är ett förtroende vi kommer göra allt för att förtjäna med mål om fortsatt fördjupat samarbete. En viktig orsak att kunderna trivs så bra hos Nilörn är vår fantastiska personal som är engagerad och jobbar hårt varje dag för att Nilörns kunder ska vara nöjda. Detta uppnås genom "frihet under ansvar" och som tillåter att personalen tar egna initiativ med kunden i fokus.

Under året ökade vi ordergången med 12 procent till 716 MSEK (638), omsättningen med 13 procent till 692 MSEK, justerat för förvärv och valutaeffekter, samt rörelseresultatet till 86,1 MSEK (75,0), exklusive 3,7 MSEK i kostnader för listbyte.

Vi ser betydande ökningarna i Sverige och Tyskland medan England efter flera år med stora ökningarna har något lägre ökningstakt detta år. Vi ser också en bra utveckling i Danmark efter förvärvet av HC etiketter. Italien är en marknad där vi har fortsatt god tillväxt med flera spännande projekt under utveckling.

Vi har under året förbättrat rutiner och processer för att skapa en effektiv hantering och uppföljning av den ökade ordervolymen. Detta

har frigjort tid så att våra säljare kan serva nya och befintliga kunder i syfte att skapa fler lönsamma affärer. Vi har lyckats väl med merförsäljning samtidigt som vi fortsätter attrahera nya kunder inom välkända varumärken och kedjeföretag i mode och sportbranschen.

Implementeringen av vårt nya affärssystem har också påbörjats, vilket vid årsskiftet skett för den svenska, tyska och belgiska verksamheten. Implementeringen fortsätter nu för resterande Nilörnbolag runt om i världen och beräknas vara slutförd i början av nästa år. Sammantaget har bytet fungerat väl för berörda länder och vi är övertygade om att det kommer att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt med ett modernt affärssystem.

Plattform för fortsatt tillväxt

De senaste årens positiva utveckling är ett resultat av en målmedveten strategi där försäljningsarbetet har prioriterats. Vi har arbetat med att förbättra våra interna processer och rutiner i syfte att förkorta utvecklings- och ledtider för våra kunder. Nu har vi en stabil plattform för att tillhandahålla ett brett koncept med fler produkter till våra största kunder för att kunna bli deras partner inom varumärkesprofilering och etikettering.

Vi har också lagt stort fokus på att förbättra våra kollektioner och skapa spännande och kreativa idéer som hjälper våra kunder att skapa ett ännu bättre och mer säljande etikettkoncept.

Vår produktionsverksamhet i Bangladesh är i

"Målet är att erbjuda ett starkt totalkoncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning."

gång sedan en tid och vi kan nu erbjuda ett starkt lokalt alternativ med hög servicenivå där vi kontrollerar och driver hela processen. Vi kan också säkerställa att våra höga krav på CSR och hållbarhetsfrågor upprätthålls på denna utmanande marknad.

Nilörn prioriterar hållbarhet högt och fortsätter investera med målet att erbjuda marknadens starkaste koncept inom hållbarhet inom etikettering och varumärkesprofilering.

Marknadsledande

Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt inom kreativt kunnande inom branding och design av etiketter, förpackningar, accessoarer och dels logistiska lösningar för att säkerställa leveranstider på en marknad där våra kunder kräver en allt högre

servicenivå. Målet är att erbjuda ett starkt totalkoncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning.

Möjligheter och utmaningar

Jag ser flera tecken på spännande möjligheter för Nilörn framöver. Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar tydligt styrkan med vårt erbjudande. Detta skall vi naturligtvis bygga vidare på för att skapa intressanta affärer med "rätt" kunder. Med rätt kunder menar jag kunder som är krävande men som också ser ett betydande mervärde i att arbeta med Nilörn och den kvalitet, tillförlitlighet och bredd som vi erbjuder.

Vår vision att "Nilörn skall bli det bästa etikett- och brandingföretaget i världen" är något jag tillsammans med organisationen kommer att fortsätta arbeta hårt för att uppnå under de kommande åren. Trenden är fortsatt att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och brandingkoncept. Vikten av att profilera och ha en genomtänkt och väl utvecklad varumärkesstrategi kommer att vara mycket betydelsefullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden.

Vi har en mycket kompetent och passionerad grupp av medarbetare inom såväl bolaget som hos de partnerföretag vi samarbetar med. De brinner för sin uppgift och arbetar hårt med att säkerställa att Nilörn erbjuder hög service

och marknadens starkaste koncept. De har alla varit delaktiga i våra framgångar och fina utveckling under de senaste åren och kommer fortsatt att vara Nilörns största tillgång och en stor anledning till att vi har goda förutsättningar att upprätthålla och utveckla vår starka position inom etiketter och

branding.

Med tanke på att vi mer än fördubblat vår omsättning de senaste 5 åren samt det faktum att vi växer på samtliga marknader gör mig optimistisk inför framtiden. Jag är övertygad om att vi har en bra och spännande resa framför oss och vi skall göra vårt yttersta för att 2018 skall bli ett ytterligare bra år.

Borås. 2018.04.12

Claes af Wetterstedt
VD Nilörngruppen AB

Affärsidé, mål & strategi

Vision

"The best label and branding company worldwide."

Affärsidé

Nilörns affärsidé är att erbjuda ett komplett profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information System). Nilörns affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

Mål

Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

Strategi

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, en utökad internationell närvaro genom att expandera service- och tillverkningsnätverket samt en ökad satsning inom områdena Retail Information System (RIS) och Radio Frequency Identification (RFID).

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

Värderingar

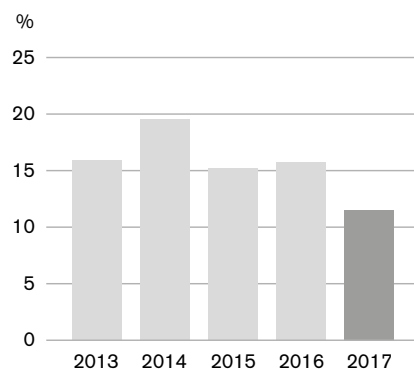
Nilörn är en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar där koncernens värderingar fungerar som ett rättesnöre. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen. Inom Nilörn försöker vi att finna enkla lösningar, vilket är ett måste i en decentraliserad organisation med snabba beslut.

Tillväxt och lönsamhetsmål

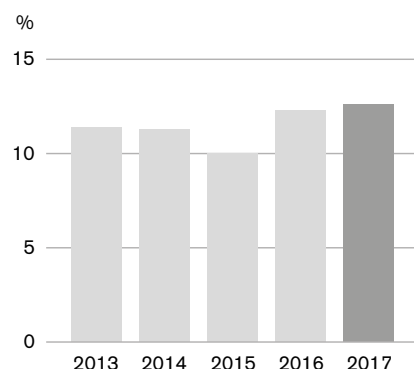
Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har tillväxten i snitt uppgått till 15 procent med en rörelsemarginal om 11 procent och en positiv nettokassa trots större investeringar i en fastighet i Borås och en produktionsanläggning i Bangladesh samt en utdelningsnivå mellan 73 och 99 procent av nettovinsten.

TILLVÄXT I PROCENT PER ÅR



OPERATIV VINSTMARGINAL PER ÅR





BEACON
Produktutveckling

Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

Egen produktion – extern sourcing

Historisk var Nilörn en etikettproducent med produktion runt om i Europa bland annat i Sverige, Tyskland, Belgien, England, Danmark och Portugal. Mycket av produktionen har avvecklats eller sålts och de tidigare produktionsbolagen har konverterats till våra säljenheter i Europa, men traditionen och det tekniska kunnandet finns kvar. Detta har vi stor nytta av vid diskussioner med och rådgivning till våra kunder.

Nilörn har fortfarande produktion kvar i Portugal av både vävda och tryckta etiketter och har under året startat upp liknande produktion i Bangladesh. Vi har även egen produktion av tryckta etiketter i England, Tyskland, Turkiet och Hong Kong samt nära samarbete med externa nyckelleverantörer i övriga länder såsom Kina, Hong Kong, Indien, Pakistan, Turkiet, Italien med flera. Den interna produktionen står för cirka 10 – 15 procent av koncernens totala försäljning. Egen produktion av etiketter med variabla data (Retail Information Services) är en förutsättning för att kunna ge en hög service (kontroll av kvalitet och ledtid), då de produceras vid order att jämföra med övriga etiketter, till exempel vävda, som lagerläggs och levereras från ”hyllan”. Produktionen i Portugal ger oss möjlighet till korta ledtider för leverans i Europa och samtidigt som vi har kvar det tekniska kunnandet inom koncernen. Detta har vi haft nytta av vid uppstarten av fabriken i Bangladesh. Bangladesh är en viktig textilnation med hög tillväxttakt men också ett land där det är svårt att få kontroll på kvalitet, arbetsvillkor och hållbarhet. Genom att starta upp egen produktion i landet får vi kontroll på service, kvalitet och framförallt CSR och kan därmed trygga erbjudandet till våra kunder.

Begränsad egen produktion ger Nilörn flexibilitet att verka i de länder dit kunderna vill ha leverans i stället för att fokusera på att fylla egna fabriker. Det ger ökad service för våra kunder samtidigt som det ger Nilörn ökad flexibilitet att anpassa kostnadsmassan efter efterfrågan.

Transformerering till ett lönsamt tillväxtbolag

Sedan 2009 har Nilörn genomgått en omvandling från att tidigare varit fokuserad på produktion till en koncern som genomsyras av service och som sätter kunden i centrum. Nilörn har byggt upp och har nu distribu-

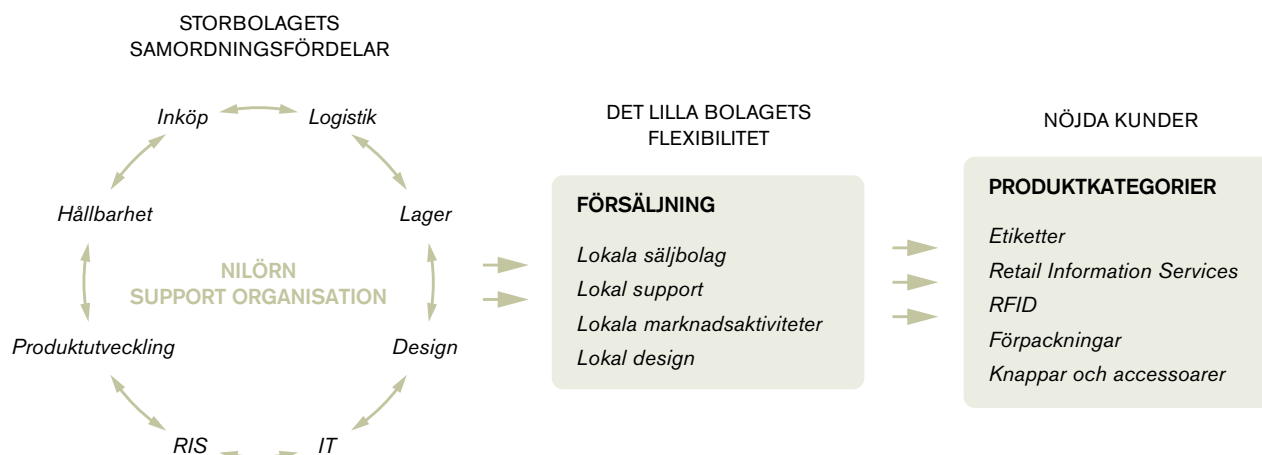
tioner i Turkiet, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, England, Portugal och ett centrallager i Tyskland för den europeiska verksamheten. Distributionsenheterna servar de europeiska säljbolagen med produktutveckling, sourcing, lagerhållning och distribution.

Genom att skapa en decentraliserad organisation med stor frihet under ansvar har Nilörn fått upp snabbheten och servicenivån samtidigt som kostnaderna har kapats. Tidigare hade koncernen höga overheadkostnader, komplicerade rutiner och fel fokus. Från att varit en koncern där ett fåtal bolag bidrog med positivt resultat och där flertalet gick med förlust är Nilörn nu en koncern där samtliga bolag bidrar positivt om än i varierande grad. Detta gör en väsentlig skillnad för koncernens lönsamhet.

Nilörn har lyckats med att skapa det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier. De centrala enheterna, som servar affärsverksamheten, är:

- Design (design finns även lokalt hos sälj enheterna för att stötta säljverksamheten och för att fånga lokala olikheter)
- RIS (retail information services) för att ge kunderna en enkel och effektiv lösning vad gäller variabel data
- Inköp för att utnyttja koncernens skalbarhet vad gäller inköp och få kontroll på leverantörskedjan
- Logistik för säkra och effektiva leveranser
- Hållbarhet för att få kontroll av våra leverantörer och säkra koncernens arbete med hållbarhet samt även stötta kunderna i denna process
- IT för att säkra upp en effektiv hantering av koncernens processer
- Ekonomi och finans för en effektiv internkontroll, korrekt rapportering av siffror, verksamhetsstyrning/support samt hantering av koncernens finansiella risker

Nilörn verkar på en marknad med några få riktigt stora globala aktörer såsom Avery Dennison som är ett amerikanskt noterat bolag med fabriker runt om i världen och där etiketter till textilbranschen är en av flera verksamhetsgrenar med många små lokala aktörer. Nilörn är tillräckligt



stort för att ha ett globalt distributionsnät och koncerngemensamma synergier vilka många mindre bolag saknar och samtidigt tillräckligt litet för att behålla korta beslutsvägar och en flexibel organisation där personalen trivs och kunderna upplever att de är i centrum. Act local, be global.

De senaste 5 åren har koncernen:

- Mer än fördubblat omsättningen
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal överstigande 11 procent
- Varje år delat ut mellan 70 till 99 procent av nettovinsten
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 50 procent
- Under åren byggt upp likviditet och avslutat varje år med en nettokassa

Fördelning per produktkategori

Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet till höger.

Etiketter är det största produktkategorin med 60 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplext att producera och har högst marginaler. Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textiletiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter.

Produktsortimentet RIS (retail information services) står för 33 procent av den totala omsättningen och innehåller alla etiketter som innehåller variabel data såsom prismärkningsetiketter, storleksetiketter, tvättråds-etiketter och RFID (radio frequency identification). Inom detta område har Nilörn vuxit kraftigt de senaste åren och har nu 12 personer som arbetar heltid med att anpassa Nilörns system för att på enkelt sätt kunna ta emot deras filer och för att göra det enkelt för kundens leverantörer att beställa via Nilörns webblösning. Produktionen av RIS etiketter sker lokalt mot order och oftast i Nilörns egen regi för snabb leverans och kontroll på kvalitén. RFID är etiketter innehållande ett chip som laddas med data (intelligenta etiketter). RFID ger kunden väsentligt bättre kontroll över varorna och ger en effektivare hantering. RFID etiketter har funnits i många år, men det är först på senare tid priset kommit ner och förfrågningar har tagit fart. Nilörn satsar stort inom RFID och har några pågående projekt ihop med kunder.

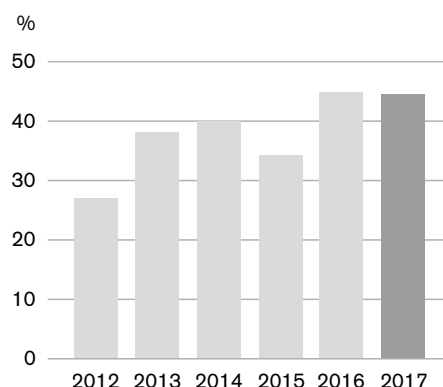
Förpackningar står för 7 procent av koncernens omsättning. Det är ett område med något lägre marginaler, men med stor potential framförallt med ökande handeln över internet där förpackningar blir ett allt viktigare inslag för en positiv kundupplevelse.

Kunder

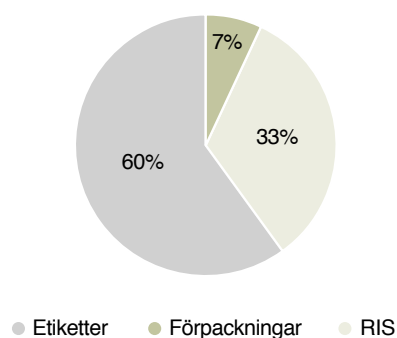
Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker dock till kundernas underleverantörer, dvs fabriker som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 35 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 50 procent.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL



PRODUKTKATEGORI FÖRDELNING 2017



Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

Marknad i omvandling skapar möjligheter

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar allt mer resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer med i modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscyklar allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

Kunder med höga krav

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.

TRENDER PÅ MARKNADEN

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering
- Marknaden för branding och designkoncept följer modets trender
- Allt fler trender är aktuella samtidigt
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter



Nilörns huvudkontor



Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

Varumärket allt viktigare

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

Nära samarbete för att träffa rätt

Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.

NILÖRNS KONKURRENSFÖRDELAR

- *Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken*
- *Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken*
- *Logistiklösningar och IT-system på global basis*



MÖTE



DESIGN



PRODUKT-
UTVECKLING



PRODUKTION



LOGISTIK



FABRIKÖR



KONSUMENT

FRÅN IDÉ TILL FÄRDIG PRODUKT

- **MÖTE:** Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.
- **DESIGN:** Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.
- **PRODUKTUTVECKLING:** Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.
- **PRODUKTION:** Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.
- **LOGISTIK:** Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.
- **FABRIKÖR:** Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.
- **KONSUMENT:** Slut användare i den långa kedjan från idé till produkt.

Kreativ design

På Nilörns designavdelningar i Sverige, England, Tyskland, Belgien och Danmark arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer.

Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi sett ett ökat behov av kommunikation.

Koncept som stärker varumärken

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, foliepräglning och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter / varumärkesaccessoarer så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.

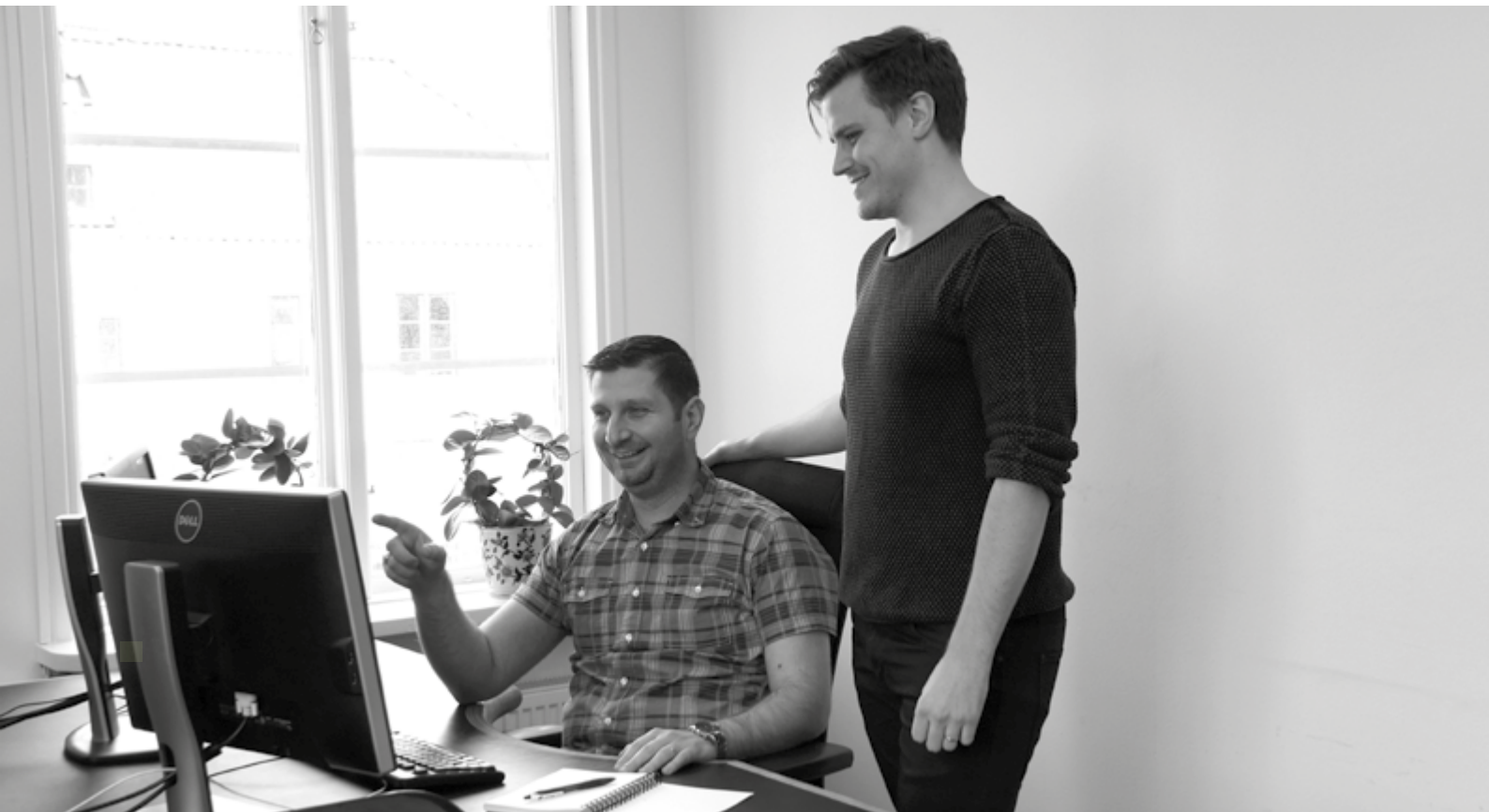
Designprocess med fokus på att tillgodose behov

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När

image och målsättning är identifierade skapar Nilörns design-team en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Konceptet presenteras till kunden på ett spännande och kreativt sätt enligt kundens önskemål. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.





Nilörns huvudkontor, avdelning RIS.

Retail Information Service (RIS)

– den perfekta lösningen för streckkoder

En del i Nilörns affärskoncept är att förenkla etikethanteringen för sina kunder. Marknadens bästa webb-baserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

Unik IT- och logistiklösning

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvåtråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras till olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. I samma ögonblick som de lägger en produktionsorder hos en tillverkare sänder de uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Etiketten

produceras och distribueras direkt till tillverkaren eller läggs på lager för avrop via vårt internetbaserade webbordersystem.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker. All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webbordersida där den kan följas på sex språk, 24 timmar om dygnet.

Nilörns webblösning

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabla data. De vanligast förekommande etiketterna är:

- *Självhäftande papper*
- *Enkel etikett med streckkod*
- *Skötselråd på textilband*
- *RFID-etiketter*



Etikettering med RFID-märkning.

RFID

Radio Frequency Identification

Nilörn jobbade redan i början av 2000-talet med ett antal projekt inom RFID där möjligheterna med tekniken inom kläd- och detaljhandeln identifierades. Det skulle dock visa sig att även om intresset var stort så var marknaden ännu inte mogen att ta till sig den.

Ett tilltagande intresse av RFID

Inom Nilörn såg vi förra året en markant ökning av kunder som vill komma igång och utvärdera RFID-märkning i deras verksamheter.

Även om det globalt finns några pionjärer inom kläd- och detaljhandelsbranschen, vilka använt sig av RFID under flertalet år, så är det först de senare åren vi upplevt ett gradvis tilltagande intresse bland europeiska varumärken. Tekniken har med tiden förbättrats samtidigt som priset för både själva taggarna och utrustningen sjunkit vilket gör att det blir allt lättare att få ihop en tilltalande investeringskalkyl.

Att några större globala varumärken har valt att ta steget över till RFID och det faktum att artiklar kring området allt mer frekvent dyker upp i olika nyhetsflöden bidrar självklart till det ökade intresset. Allt fler varumärken väljer att titta närmare på hur märkning med RFID kan effektivisera deras försörjningskedja med förbättrad lagersaldokontroll, minskat svinn, ökad försäljning och besparingar till följd.

Det finns även större kedjor som har börjat ställa krav på RFID-märkning av sina leverantörer för att få säljas via deras kanaler.

Nilörns erbjudande

Vi hjälper våra kunder att se över nuvarande etikettering och hur RFID lämpligast skulle kunna integreras. Vanligast är att man byter ut sin prisetikett/streckkodsetikett till en RFID-version i form av hängetiketter eller klisteretiketter. Det finns även andra alternativ och material för applicering av RFID där de t ex sys in tillsammans med den befintliga tvättrådetiketten.

Vi rekommenderar att man börjar med mindre pilotprojekt och successivt rullar ut till full skala. Välj t.ex. ut ett par leverantörer som får märka produkterna med RFID istället för den vanliga prisetiketten eller kanske börja med en enskild produktgrupp.

Nilörn har flexibla lösningar för att göra detta i en takt som passar varumärket. Beställningsförfarandet förblir lika enkelt för RFID-etiketter som för t ex vanliga prisetiketter och hos plagg-producenten behöver det inte bli någon förändring alls. De märker plaggen med prisetiketter som vanligt och den enda visuella skillnaden är en liten RFID-logo tryckt på etiketten.

Global standard

RFID-märkning av produkter för den typiska kunden inom kläd- och detaljhandeln sker enligt en global standard vilket gör att användandet i allt från butiker till centrallager, tredjepartslogistiklösningar och olika typer av försäljningskanaler sker på ett enhetligt sätt.

Den unika koden i RFID-chippen sätts samman av bl.a. EAN/UPC-koden och ett unikt serienummer. Etiketterna läses av med radiovågor och behöver således inte synas jämfört med avläsning av en traditionell streckkod. Man läser även av många RFID-etiketter på en gång jämfört med streckkoder som måste läsas manuellt en och en.

Historik

Redan i början av 2000-talet byggdes ett visningsrum för RFID upp på Nilörns huvudkontor i Borås för att illustrera möjligheterna i praktiken.

Ett antal olika typer av etiketter med RFID togs fram såsom häng-etiketter, klisteretiketter och vävda etiketter vilka sedan fästes i olika plaggkollektioner.

Kartonger innehållande RFID-märkta plagg bulkscannades och innehållet lästes av utan att kartongerna öppnades. I ett provrum visades förslag av matchande klädesplagg till det man hade med in på en skärm. Man kunde då få fram statistik som t ex visade vilka plagg som provades ofta men som sedan inte köptes. I en självbetjäningskassa avlarmades betalda plagg så att man kunde passera larmbågen vid utgången utan att larmet gick. Ett självinventerande produktställ för automatiskt lagerpåfyllnadsförslag fanns också med som del av framtidsvisionerna.

Nu många år senare har intresset kring RFID verkligen börjat ta fart och allt fler varumärken inser fördelarna, och i vissa fall även nödvändigheten av att ta till sig detta för att framtidssäkra sina verksamheter. RFID-etiketter är en lika enkel och självklar del av våra lösningar och erbjudande som prisetiketter och tvättrådetiketter.

En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och forna Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding och design branschen blivit allt mer global.

Från lokal till global

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin.

Nilörns huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

Ökad närvaro i Asien

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilörn East Asia i Hong Kong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistik service oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen en trend som blivit allt starkare de senaste åren.

Både egen tillverkning och samarbetspartners

Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Portugal, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.



Egen produktion i Portugal



BEDROCK MILLS
Produktutveckling

Hållbarhetsarbete

Nilörn arbetar aktivt med att bidra till en mer hållbar framtid.

Hållbarhet för Nilörn innebär att möta individers och kunders långsiktiga behov utan att kompromissa om de alternativ som finns. Vårt arbete för en hållbar verksamhet består av olika delar:

- Miljöansvar vad gäller de produkter vi levererar och vårt dagliga arbetes påverkan på miljön.
- Socialt och etiskt ansvar som innebär att vi vill försäkra att våra produkter tillverkas under bra arbetsvillkor, som följer internationella konventioner och lagar, samt att vi erbjuder en bra arbetsplats för våra anställda.

Vårt arbete med att garantera miljöanpassade produkter innebär att vi tillsammans med våra kunder måste ta ansvar för att välja mer hållbara material och välja lämpligaste transportsätt. Vårt mål är att minska miljöpåverkan så genom aktiva val, samtidigt som vi tillgodoser våra kunders behov av material och snabba leveranser. Både i vår egen organisation och i leverantörsledet ser vi över processer, material och certifieringar för att erbjuda ett produktutbud, som inkluderar mer hållbara alternativ och vi förbinder oss att utvärdera, minska och förhindra miljöpåverkan och effekterna av våra aktiviteter, produkter och tjänster.

Vi arbetar med olika former av certifieringar av produkter för att visa på de förbättringar som görs längs vår värdekedja, såsom:

- bluesign®
- Oeko-Tex 100, class 1
- FSC (Forest Stewardship Council)
- RCS (Recycled Content Standard)

Dessa certifieringar arbetar på olika sätt, och inkluderar olika produkttyper, för att kraven som är uppsatta inom varje certifiering ska nås, tex miljö och etiska krav.



Nilörns fabriker i Portugal och Hong Kong är bluesign® system partners. Den grundläggande idén bakom bluesign® bygger på fem principer i en enda standard. Genom att fokusera på resurshushållning, utsläpp till luft- och vatten, konsumentssäkerhet, samt arbetsmiljö- och säkerhet blir produktionen mer hållbar.

EUs kemikalielagstiftning REACH är grunden för vårt arbete med Nilörn Restricted Substance List. Våra leverantörer förväntas att teckna avtal med Nilörn där de intygar att de följer lagstiftning och restriktioner kring kemikalieanvändning. Nilörn är medlem i Swerea IVFs Kemikaliegrupp. Syftet med gruppen är att förmedla lagkrav och annan information på kemikalieområdet som ett stöd i företagets dagliga kemikaliearbete.

All Nilörns verksamhet ska följa nationella och internationella lagar och konventioner. Nilörn har undertecknat FN Global Compacts principer för hållbarhet. Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ med mer än 12 000 deltagande företag och organisationer i över 170 länder. Nilörn förbinder sig till att realisera och integrera de 10 principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption som baseras på FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s Deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, RIO-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption.



Nilörngruppens Hållbarhetsrapport 2017

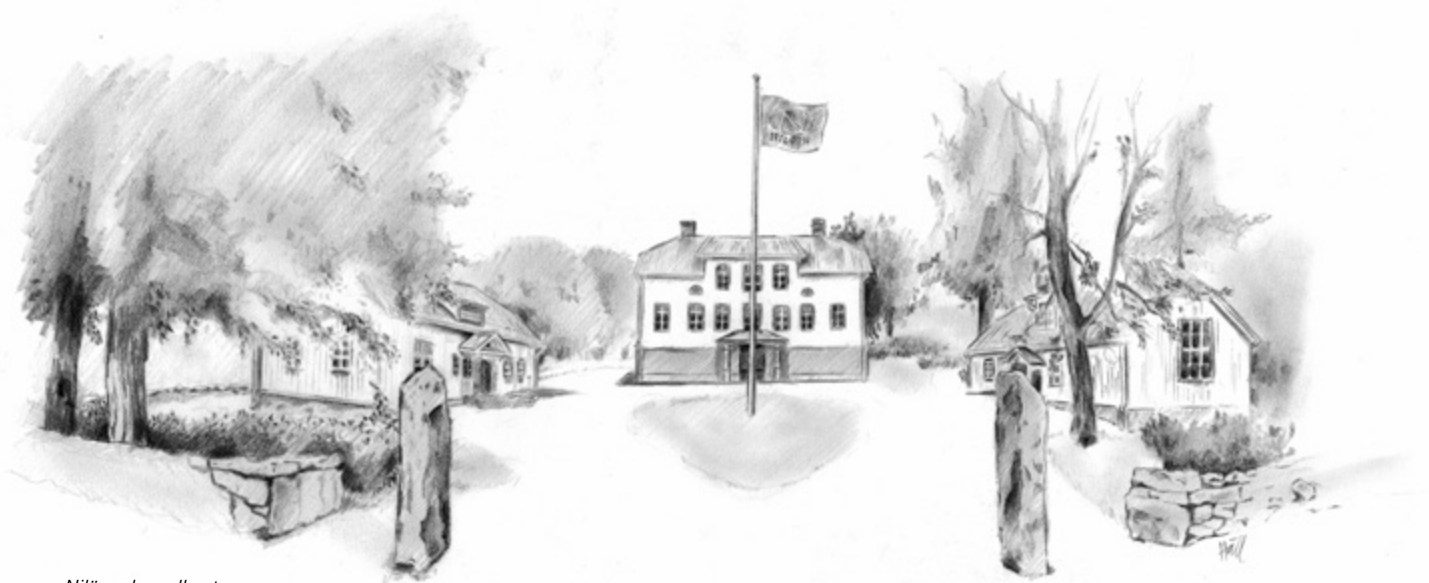
Nilörns uppförandekod (Code of Conduct) uppdaterades 2017 och är baserad på Ethical Trading Initiatives Base Code. Alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna avtal och att följa den leverantörshandbok som bland annat innehåller uppförandekod, miljökrav och kemikalielista.

Nilörns verksamhet i Hong Kong, Portugal, Turkiet och Bangladesh har genomgått en social- och etisk revision av Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA). Organisationen SEDEX, är en ideell organisation där medlemmar med fokus på förbättringar i ansvarsfulla och etiska affärsmetoder i globala leverantörskedjor samarbetar. Många av våra leverantörer är medlemmar i SEDEX eller liknande initiativ som tex BSCI (Business Social Compliance Initiative). Nilörn gör även egna uppföljningar hos våra leverantörer där vi på plats försäkrar oss om att leverantörerna följer de avtal de undertecknat. Den årliga leverantörsutvärderingen med uppföljning är ett bra verktyg i dialogen med leverantörerna.

Nilörns anti-korrupsions policy innebär att vi inte accepterar gåvor eller andra förmåner från några av våra samarbetspartners. Om detta sker så ska det ske i full öppenhet och på ett sätt som följer företagets regler vad gäller värde och typ av gåva.

Nilörn publicerade också sitt första uttalande i enlighet med Storbritanniens Modern Slavery Act 2015, där vi redogjorde för de åtgärder vi vidtar för att minska risker för modernt slaveri som kan förekomma i leverantörskedjan och verksamheten.

Ytterligare information om vårt arbete finns i Hållbarhetsrapporten.



Nilörns huvudkontor

Historik

1970-talet

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratoren och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textilttryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilörn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärvades och namnändrades till Nilörn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilörn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträdde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten.

2010-talet

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserades genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen satte upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

År 2014 etablerades Nilörn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etablerades i Italien.

År 2015 noterades Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

År 2017 beslutar Nilörngruppen AB om att byta lista till Small Cap. Egen produktion startas upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland.

Flerårsöversikt

NILÖRNS UTVECKLING I SAMMANDRAG 2013 – 2017

<i>Belopp i MSEK</i>	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning					
Nettoomsättning	680,4	610,5	527,2	457,5	382,8
Rörelseresultat	82,4	75,0	50,8	51,8	43,7
Finansnetto	-0,2	-1,1	-0,8	-0,4	0,3
Resultat före skatt	82,2	73,9	50,1	51,4	44,0
Skatt	-17,2	-17,7	-11,0	-9,6	-9,4
Årets resultat	65,0	56,2	39,0	41,7	34,6
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	65,0	56,2	39,0	41,7	34,6
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	62,9	49,5	39,4	23,4	16,6
Varulager	110,0	88,9	80,1	73,3	53,9
Kundfordringar	76,2	73,4	58,6	58,7	48,2
Övriga omsättningstillgångar	18,7	24,3	22,7	20,5	14,0
Likvida medel	44,8	35,2	31,5	38,6	38,3
Totala tillgångar	312,6	271,3	232,4	214,4	171,0
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	153,9	137,8	113,3	114,3	94,9
Totalt eget kapital	153,9	137,8	113,3	114,3	94,9
Långfristiga skulder	1,2	5,0	5,0	5,9	6,2
Leverantörsskulder	61,7	52,8	46,6	46,2	34,1
Övriga kortfristiga skulder	95,7	75,7	67,4	48,0	35,8
Totala skulder och eget kapital	312,6	271,3	232,4	214,4	171,0

<i>Belopp i MSEK</i>	2017	2016	2015	2014	2013
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	11,4	15,8	15,2	19,5	15,9
Rörelsemarginal, %	12,1	12,3	9,6	11,3	11,4
Vinstmarginal, %	12,1	12,1	9,5	11,2	11,5
Sysselsatt kapital	189,6	163,3	139,8	120,7	97,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital	176,5	151,6	130,3	108,7	92,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	47,3	49,7	39,3	47,9	48,2
Genomsnittligt eget kapital	145,9	125,6	113,8	104,6	90,7
Räntabilitet på eget kapital, %	44,6	44,8	34,3	39,9	38,2
Soliditet, %	49,2	50,8	48,8	53,3	55,5
Räntebärande nettokassa	9,1	9,7	5,0	32,1	36,6
Medelantal anställda	444	358	335	301	268,0

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 64.

Nilörngruppens aktie 2017

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 4 april 2017 noterad på Nasdaq Stockholm från att varit noterat sedan 12 juni 2015 på Stockholmsbörsen First North Premier. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2017 hade Nilörngruppen 4 227 (3 327) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 60,0 procent av kapitalet och 77,3 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att en utdelning om 4,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2017 (3,60 kr per aktie 2016).

Belopp i SEK	2017	2016	2015	2014	2013
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	5,70	4,93	3,42	3,66	3,04
Utdelning	4,00*	3,60	3,00	3,50	3,00
Eget kapital	13,50	12,08	9,94	10,02	8,32

* Föreslagen utdelning

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2017

Namn	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
AB Traction (genom dotterbolag)	960 000	1 830 000	24,5	57,0
State Street Bank & Trust Com., Boston	-	877 003	7,7	4,4
Nordea Investment Funds	-	611 136	5,4	3,1
Bnymsanv Re Bnymtd Re Montanaro Eur	-	600 000	5,3	3,0
Försäkrings AB, Avanza Pension	-	504 422	4,4	2,5
BPSS Par/Echiquier Excelsior	-	380 000	3,3	1,9
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	364 934	3,2	1,8
Protector Forsikring ASA	-	300 000	2,6	1,5
JPMEL - Stockholm Branch	-	259 041	2,3	1,3
RBC Investor Services Trust	-	168 430	1,5	0,8
SUMMA	960 000	5 894 966	60,2	77,3
Övriga aktieägare (4 217 st)	-	4 547 022	39,9	22,7
TOTALT	960 000	10 441 988	100,0	100,0

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Nilörngruppen är som noterat bolag på First North Premier list inte skyldig att tillämpa de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget har ändå valt att till stora delar tillämpa dessa regler, vilket beskrivs nedan. Nilörngruppens styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att på bästa sätt tillgodose ägarnas krav på avkastning och till att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget. Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkongern under 2017.

Svensk kod för bolagsstyrning

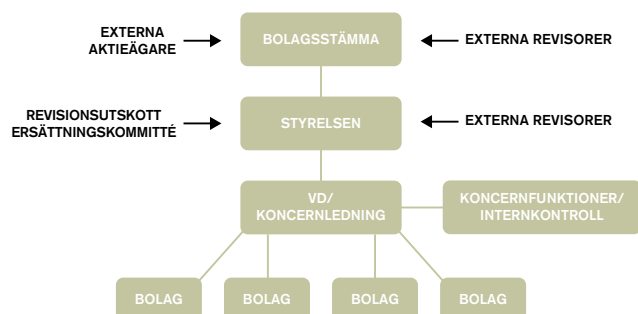
Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilderna är tydliga i och med att Traction äger en majoritet av rösterna och det därtill saknas andra ägare med en betydande ägarandel. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08 - 506 289 00).

BOLAGSSTYRNING



Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget

ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats www.nilorn.se.

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

Aktieägarna

Vid utgången av 2017 hade Nilörngruppen 4 227 aktieägare (3 327). De tio största ägarna vid årets slut ägde 60 procent av kapitalet och 77 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction genom dotterbolag, ägde 25 procent av kapitalet och 57 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

Årsstämman 2017

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen hölls den 3 maj 2017 i Borås. Fullständig information om 2017 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen www.nilorn.se.

Årsstämma 2018

Årsstämma hålls den 16 maj 2018 klockan 17.00 på huvudkontoret i Borås.

Styrelsen och dess oberoende

Styrelsen i Nilörngruppen är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2017 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2017 omvaldes Petter Stillström, Vilhelm Schottenius och Marie Nilsson Peterzén samt nyval av Gunilla Brisinger. Av ledamöterna är samtliga utom Petter Stillström oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare. Petter är VD och storägare i AB Traction.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2017			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invalid	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Petter Stillström (ordf. sedan 2009)	2007	180 000	9/9	1/1	ja	nej
Gunilla Brisinger	2017	100 000	9/9	1/1	ja	ja
Marie Nilsson Peterzén	2016	100 000	9/9	1/1	ja	ja
Vilhelm Schottenius	2009	100 000	9/9	1/1	ja	ja

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan sju till tio styrelsemöten per år. Under 2017 sammanträdde styrelsen vid nio ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Koncernens ekonomichef är styrelsens sekreterare. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot besvarar ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Valberedning

Nilörngruppen har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna och det därtill saknas andra ägare med en betydande ägarandel. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08 - 506 289 00).

Revisionsutskott

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av ett särskild revisionsutskott, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Koncernen har sedan maj 2017 ett ersättningsutskott bestående av Petter Stillström och Vilhelm Schottenius. Tidigare behandlades löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning av styrelsen i helhet.

Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta ersättningen.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt tolv månadslöner, se not 7. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 7 för koncernen i årsredovisningen. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Revisor

Vid årsstämman 2017 utsågs revisionsföretaget KPMG som revisorer. I samband med årsstämman valdes Thomas Bohlin som ansvarig för revisionen. Thomas övriga uppdrag är bl a Eton, Starsprings, Teknos Finepart och NLY Scandinavia AB. Thomas Bohlin äger inga aktier i Nilörngruppen.

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt Internationals Standards Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten, innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av två personer:

- CFO
- Asienchef

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Allmänt

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policies som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings- och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorrupsions policy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig för att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt,

samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterade bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policies och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandards, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport från och med 2018 granskas översiktligt av bolagets revisorer. Granskningen följer rekommendation utfärdad av FAR SRS.



CACTEA
Produktutveckling

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org. nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2018, som hålls i Borås den 16 maj 2018, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2017 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2017 av 960 000 aktier av serie A och 10.441.998 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 4 227 (3 327) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2017. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 24,5 procent av kapitalet och 57,0 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla design-resurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 680 (610) MSEK och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina och Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Sammanfattning av 2017

Orderingång

Orderingången ökade med 12 procent till 716 (638) MSEK.

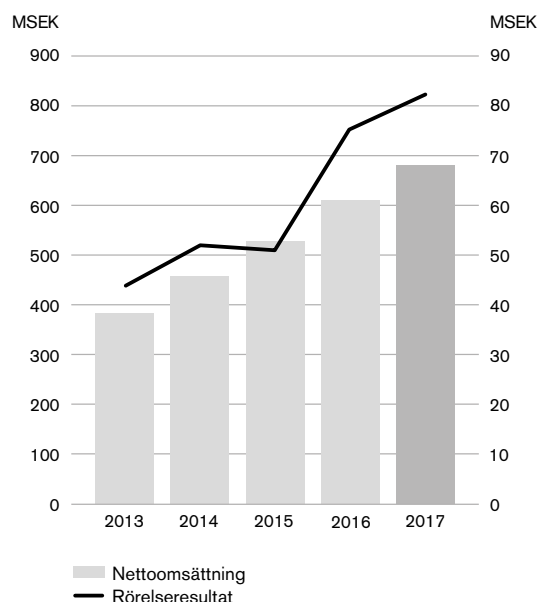
Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 680 MSEK (610). Förvärvet av HC Etiketter kunders har påverkat omsättningen med 8 MSEK samtidigt som valutan påverkade omsättningen negativt med 20 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten ökade omsättningen med 13 procent. Då koncernen är relativt välbalanserad i övrigt vad gäller valutan har den marginell påverkan på resultatet.

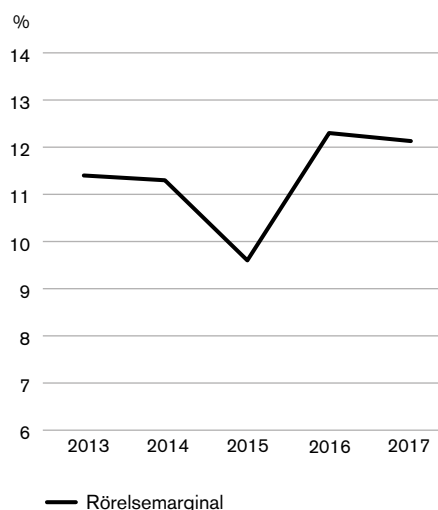
Resultat

Rörelseresultatet, exklusive kostnader om 3,7 MSEK för listbytet, uppgick till 86,1 (75,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 12,7 (12,3) procent. Rörelseresultatet inklusive kostnader för listbytet uppgick till 82,4 (75,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 12,1 (12,3) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen

NETTOOMSÄTTNING & RESULTAT



RÖRELSEMARGINAL



uppgick 54 (53) procent.

De externa kostnaderna ökade till 96,5 (84,5) MSEK, varav 3,7 MSEK är hänförligt till listbytet och personalkostnaderna ökade till 133,3 (123,7) MSEK. Ökningen av personalkostnader förklaras av en förstärkt organisation vilket skett framför allt inom hållbarhet, Retail Information Services (etiketter med variabla data) samt Client Services för att kunna erbjuda bibehållen service till kunderna när volymerna ökar samt ökat fokus på hållbarhet vilket är i både koncernens och kundernas intresse. Övriga externa kostnader uppgick till 14 (14) procent av omsättningen och personalkostnader till 20 (21) procent. Avskrivningarna ökade till 6,3 (4,6) MSEK som en följd av investeringar i Bangladeshfabrik och förvärv av HC Etiketter AS kundrelationer.

Skattekostnaden uppgick till 17,2 MSEK (17,7), vilket motsvarar en skattesats om 21 (24) procent. Resultatet efter skatt uppgick till 65,0 (56,2) MSEK.

Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 21 MSEK till 110 MSEK (89) och kundfordringar ökade med 3 MSEK till 76 MSEK (73). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong Dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 66 MSEK (55).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -23 MSEK (-17), där merparten avser investering i affärssystem, inkräm i HC Etiketter och produktionsmaskiner. Investeringarna föregående år avsåg merparten investering i fabriken i Bangladesh. De räntebärande nettotillgångarna uppgick vid årets utgång till 8 MSEK (10). Likvida medel uppgick vid årets slut till 45 MSEK (35). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 51 MSEK (50).

Eget kapital uppgick till 154 MSEK (138) vid årets slut. Förändringen består av årets resultat 65 MSEK (59), utdelning om -41 MSEK (-34) samt omräkningsdifferenser om -8 MSEK (3).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 49 procent (51).

Rapportering av segment

Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK, i Asien med 16 procent, i övriga Europa med 5 procent och i Norden med 6 procent. Den relativt stora ökningen i Asien är en funktion av att stora nya kunder har allt större andel av sina leveranser i Asien.

Rörelseresultatet ökade i Asien med 4,0 MSEK motsvarande 12 procent till 37,4 MSEK, Övriga Europa med 5,4 MSEK motsvarande 17 procent till 37,4 MSEK och Norden med 1,0 MSEK motsvarande 7 procent till 15,3 MSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2017 var 444 (358) varav 208 (173) kvinnor. Av antalet anställda är 257 (167) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Det finns sedan maj 2017 ett ersättningsutskott utsett för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning.

Väsentliga händelser

- Styrelsen har beslutat föreslå stämman en utdelning om 4,00 (3,60) SEK per aktie
- Produktionen i Bangladesh startades i slutet av andra kvartalet. Bolaget har åter nått positivt resultat efter initiala uppstartskostnader av fabriken
- Nilörn har arbetat med listbytet från First North Premier till OMX Small Cap. Från och med den 4 april handlas Nilörn på Nasdaq Small Cap
- Förvärv av HC Etiketter A/S varulager och kundregister för preliminärt 6,5 MDKK
- Stark utveckling för Norden och Tyskland medan England ökar mer marginellt
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag (exklusive Bangladesh)

Närstående transaktioner

Nilörn har under året sålt tjänster för 109 (491) TSEK till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling kostnadsförs löpande och understeg en procent av nettoomsättningen för 2017 (< 1 procent).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens funktionella valuta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Finansiella risker

Nilörn är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorrupption, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter. Nilörns arbete med hållbarhet utgår från såväl hantering av risker som möjligheter i relation till dessa områden. De risker som bedömts vara av stor väsentlighet för verksamheten, och hur dessa hanteras, redovisas i not 2. För övrigt ingår risker som en del vid prioritering av vilka hållbarhetsfrågor vi ska fokusera på.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Supply, Sourcing and CSR Manager" baserad i Hong Kong, som båda rapporterar till företagets ledning.

De policy och riktlinjer som framförallt berör hållbarhetsarbetet är vår hållbarhetspolicy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal samt leverantörsuppförandekoden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorrupktion, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nilörn valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på <http://www.nilorn.com/sv/hallbarhet>.

Koncernens utsikter 2018

Nilörn hade en fortsatt bra orderingång under 2017 och det är framförallt den tyska och skandinaviska marknaderna som fortsätter öka starkt. Säljorganisationerna har stärkts i ett flertal länder, vilket har gett positiv effekt och satsningen kommer att fortsätta även i 2018. Tempot i förändringsarbetet är beroende av konjunktur och resultatutvecklingen. Under 2017 slutfördes uppbyggnaden av produktionsanläggning i Bangladesh och under 2018 beräknas produktionskapaciteten succesivt öka. Målet med investeringen är att säkra kvalitén av leveranserna i Bangladesh, vilket är en marknad som växer allt snabbare och kunna garantera ett gott samhällsansvar (CSR).

Nilörn kommer fortsätta investera inom hållbarhet med målet att erbjuda marknadens bästa lösning inom området. Nilörn kommer också lägga mer resurser på RFID (intelligenta etiketter) där vi arbetar med flera kundprojekt och som hoppas kommer att leda till konkreta orders.

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2017 till 21 personer (18).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 52 MSEK (26).

Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 21 MSEK (16). Rörelseresultatet uppgick till -7,4 MSEK (-4,3) och resultatet efter finansnetto 44 MSEK (22).

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 16 maj 2018.

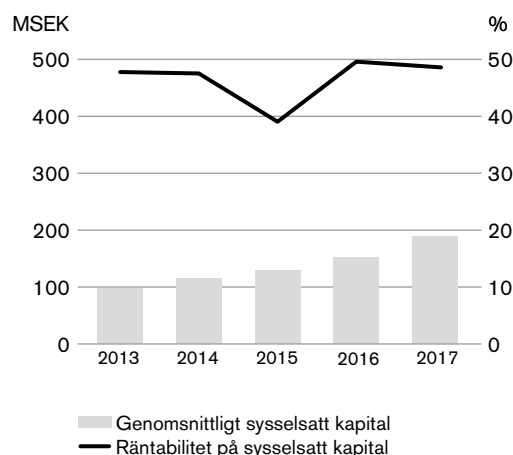
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	63 934
Utdelning 2017	-41 047
<u>Årets resultat</u>	<u>51 256</u>
Utdelningsbara medel	74 143

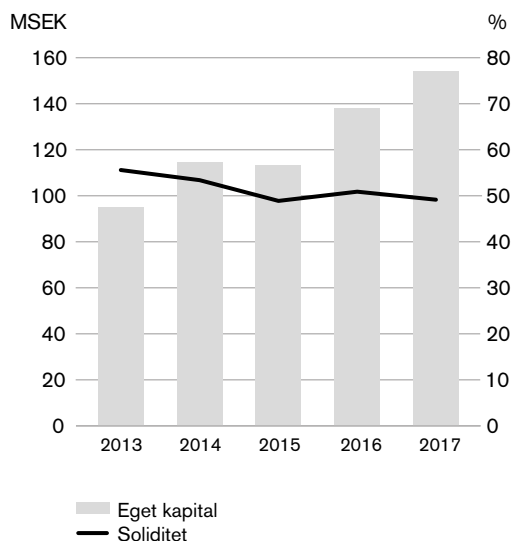
Av Styrelsen föreslagna utdelning uppgår till 45,6 MSEK, motsvarande 4,00 (3,60) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2017 till 153,9 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 74,1 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET





NORKA
Produktutveckling

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
	1, 2		
Nettoomsättning	3, 32	680 388	610 477
Övriga rörelseintäkter	5	6 139	5 616
Summa rörelsens intäkter		686 527	616 093
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-364 600	-324 372
Övriga externa kostnader	28	-96 462	-84 500
Personalkostnader	7	-133 311	-123 714
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-6 287	-4 622
Övriga rörelsekostnader	6	-3 458	-3 873
Rörelseresultat	3	82 409	75 012
Finansiella intäkter	3, 26	925	347
Finansiella kostnader	3, 27	-1 092	-1 420
Finansnetto		-167	-1 073
Resultat före skatt		82 242	73 939
Skatt	3, 8	-17 219	-17 717
Årets resultat		65 023	56 222
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		65 023	56 222
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		5.70	4.93
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		5.70	4.93
Utdelning per aktie, SEK (för år 2017 styrelsens förslag)		4.00	3.60

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2017	2016
Årets resultat	65 023	56 222
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-7 832	2 660
Poster som inte kan hänföras till årets resultat		
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan	-22	-222
Totalresultat för perioden	57 169	58 660
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	57 169	58 660

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9, 32	14 673	2 886
Materiella anläggningstillgångar	10	43 106	40 766
Andelar i intresseföretag	12	482	485
Långfristiga fordringar	13	2 307	2 084
Uppskjutna skattefordringar	8	2 298	3 307
Summa anläggningstillgångar		62 866	49 528
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	110 017	88 891
Kundfordringar	16	76 238	73 370
Övriga fordringar	16	4 627	6 767
Aktuella skattefordringar		5 182	5 261
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 650	12 048
Derivatinstrument	30	199	206
Likvida medel		44 837	35 210
Summa omsättningstillgångar		249 750	221 753
SUMMA TILLGÅNGAR		312 616	271 281
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-5 760	2 072
Balanserat resultat inklusive årets resultat		113 592	89 638
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		153 913	137 791
Summa eget kapital		153 913	137 791
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	760	1 060
Uppskjutna skatteskulder	8	482	1 157
Övriga ej räntebärande skulder		-	2 818
Summa långfristiga skulder		1 242	5 035
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18, 31	35 677	25 500
Leverantörsskulder	31	61 721	52 783
Aktuella skatteskulder		4 509	3 322
Övriga ej räntebärande skulder		10 703	4 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	44 851	42 253
Summa kortfristiga skulder		157 461	128 455
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		312 616	271 281

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
<i>Belopp i TSEK</i>						
EGET KAPITAL 2015-12-31	2 850	43 231	-588	67 844	113 337	113 337
Årets resultat				56 222	56 222	56 222
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			2 660		2 660	2 660
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				-222	-222	-222
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-34 206	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2016-12-31	2 850	43 231	2 072	89 638	137 791	137 791
Årets resultat				65 023	65 023	65 023
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			-7 832		-7 832	-7 832
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				-22	-22	-22
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-41 047	-41 047	-41 047
EGET KAPITAL 2017-12-31	2 850	43 231	-5 760	113 592	153 913	153 913

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960.000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10.441.988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Antal aktier ökade under 2015 genom split 4:1, dvs fyra nya aktier på en gammal. Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 153.913 TSEK (137.791). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2017 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 44.6 procent (44.8) och soliditeten till 49.2 procent (50.8).

Styrelsen föreslår att till utdelning disponera 4.00 kr per aktie totalt 47.888 TSEK för år 2017.

Kassaflödesanalys för koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	82 409	75 012
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	6 287	4 622
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar	481	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster	2 566	38
	91 743	79 672
Erhållen ränta	1 051	347
Erlagd ränta	-1 218	-1 420
Betald skatt	-19 831	-17 563
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	71 745	61 036
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-28 513	-5 529
Kundfordringar	-10 267	-12 136
Övriga kortfristiga fordringar	6 634	1 253
Leverantörsskulder	18 277	3 819
Övriga skulder	8 352	6 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66 228	54 514
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12 493	-2 526
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10 844	-15 264
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	13	53
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	887	353
Förändring långfristig fordran	-223	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22 660	-17 397
Finansieringsverksamheten		
Amortering / upptagna lån	10 177	-1 012
Utbetald utdelning	-41 047	-34 206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-30 870	-35 218
Årets kassaflöde	12 698	1 899
Likvida medel vid årets början	35 210	31 548
Kursdifferens i likvida medel	-3 071	1 763
Likvida medel vid årets slut	44 837	35 210

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Resultaträkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2017	2016
	1, 2		
Nettoomsättning	4	20 716	16 397
Övriga rörelseintäkter	5	6 906	5 854
		27 622	22 251
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	-156	-180
Övriga externa kostnader	28	-13 480	-7 312
Personalkostnader	7	-20 688	-18 512
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-663	-536
Rörelseresultat		-7 365	-4 289
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	51 670	25 962
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1 393	1 129
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1 969	-1 216
Resultat efter finansiella poster		43 729	21 586
Bokslutsdispositioner	24	7 500	2 384
Skatt på årets resultat	8	27	302
Årets resultat		51 256	24 272

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	8 857	2 769
Materiella anläggningstillgångar	10	1 940	1 244
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	98 376	98 142
Fordringar hos koncernföretag	14	82	1 048
Uppskjutna skattefordringar	8	446	390
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>98 904</i>	<i>99 580</i>
Summa anläggningstillgångar		109 701	103 593
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		92 193	51 657
Övriga fordringar		3 920	4 227
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	901	694
Derivatinstrument	30	199	206
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>97 213</i>	<i>56 784</i>
Kassa och bank		-	186
Summa omsättningstillgångar		97 213	56 970
SUMMA TILLGÅNGAR		206 914	160 563
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		22 887	39 662
Årets resultat		51 256	24 272
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>74 143</i>	<i>63 934</i>
Summa eget kapital		76 993	66 784
Obeskattade reserver	23	2 186	5 186
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		40 454	22 242
Leverantörsskulder		1 485	973
Skulder till koncernföretag		75 336	57 240
Övriga ej räntebärande skulder		1 137	1 156
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	9 323	6 982
Summa kortfristiga skulder		127 735	88 593
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		206 914	160 563



HARRY FITZROY
Produktutveckling

Förändringar i moderbolagets eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2015-12-31	2 850	73 868	76 718
Årets resultat	-	24 272	24 272
Utdelning	-	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2016-12-31	2 850	63 934	66 784
Årets resultat	-	51 256	51 256
Utdelning	-	-41 047	-41 047
EGET KAPITAL 2017-12-31	2 850	74 143	76 993

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-7 365	-4 289
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	663	536
Övriga ej likviditetspåverkande poster		
	-6 702	-3 753
Erhållen ränta	1 393	1 129
Erlagd ränta	-1 969	-1 216
Betald skatt	963	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 315	-3 822
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Övriga kortfristiga fordringar	-40 429	-14 395
Leverantörsskulder	512	187
Övriga kortfristiga skulder	20 418	37 355
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-25 814	19 325
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 306	-2 412
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 143	-379
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-234	-3 693
Förändring långfristiga fordringar	966	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 717	-6 535
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	18 212	-6 164
Erhållen utdelning	51 670	25 962
Koncernbidrag, netto	3 510	378
Utbetald utdelning	-41 047	-34 206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32 345	-14 030
Årets kassaflöde	-186	-1 240
Likvida medel vid årets början	186	1 426
Likvida medel vid årets slut	0	186

NOTER

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	40
2 Finansiella risker och riskhantering	45
3 Rapportering över geografiska områden	47
4 Inköp och försäljning inom koncernen	47
5 Övriga rörelseintäkter	47
6 Övriga rörelsekostnader	48
7 Anställda, löner och andra ersättningar	48
8 Skatt	50
9 Immateriella anläggningstillgångar	52
10 Materiella anläggningstillgångar	53
11 Andelar i koncernföretag	54
12 Andelar i intresseföretag	54
13 Långfristiga fordringar	55
14 Fordringar hos koncernföretag	55
15 Varulager	55
16 Kundfordringar	56
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	56
18 Räntebärande skulder	58
19 Långfristiga avsättningar	58
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58
21 Ställda säkerheter	58
22 Eventualförpliktelser	59
23 Obeskattade reserver	59
24 Bokslutsdispositioner	59
25 Leasing	59
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	60
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	60
28 Revisionsarvoden	60
29 Resultat från andelar i koncernföretag	60
30 Derivatinstrument	61
31 Förfallotid av koncernens finansiella skulder	61
32 Förvärv av rörelse	63
33 Disposition av företagets vinst	63
34 Aktier i moderbolaget	63
35 Händelser efter balansdagen	63

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2017 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 12 april 2018 och kommer att föreläggas årsstämman 2018 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörns funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya IFRS har inte haft effekt på de finansiella rapporterna för 2017. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 december 2017 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu ej antagits av EU. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av:

- IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" är ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande upplysningskrav. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal och skall tillämpas från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt och påvisar däri genom att företaget uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden. Vid genomgång av 5 stegsmodellen har företagsledningen gjort bedömningen att IFRS 15 har marginell effekt på Nilörn. Kundkontrakten stipulerar att Nilörn har uppfyllt sitt åtagande vid leverans av varan. Kontrollen övergår inte succesivt utan först vid försäljning och transaktion kostnaden uppstår också vid överlåtelsen. Varan är heller inte delbar, dvs det går inte att särskilja olika moment vad gäller intäkter eller kostnader.
- IFRS 9 "Finansiella instrument" består av tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Tillämpningen av IFRS 9 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter i begränsad omfattning. Den nya standarden underlättar tillämpning av säkerhetsredovisning då den möjliggör att på ett bättre sätt spegla företagets riskhanteringsaktiviteter i den finansiella rapporteringen. Säkring av framtida valutaflöden har hittills tillämpats marginellt inom Nilörn och den nya standarden får därmed marginell effekt på Nilörn. Standarden skall börja tillämpas den 1 januari 2018.
- IFRS16 "Leasingavtal" kommer att ersätta IAS 17. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal med några undantag redovisas i balansräkningen och är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019 eller senare. För Nilörn är den största posten hänförligt till hyra av kontorslokaler och lager. Det är dock relativt kort bindningstid av kontrakten i Hong Kong som står för en relativt stor andel av koncernens hyreskostnad. Summan av framtida leasebetalningar uppgår till 25 MSEK (se not 25), med ett uppskattat nuvärde om 23 MSEK beräknat med 3 procent diskonteringsränta.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägar-tillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag redovisas som

bokslutsdisposition, vilket innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Forts. av Not 1

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuellt nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

<i>Immateriella tillgångar</i>	10-20 %
<i>Byggnader</i>	1,25-10 %
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	10-20 %
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2017 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Kategoriseringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer kategoriseringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt andra finansiella skulder.

Nilörns finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder,

leasingåtaganden och låneskulder. Det redovisade värdet är en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.
- Lån och fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar som innehas till förfall värderade till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderade till verkligt värde över totalresultatet.

Det finns inga finansiella tillgångar som innehas till förfall eller finansiellt tillgångar tillgängliga för försäljning.

Finansiella skulder klassificeras antingen som:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat.
- Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Dessa skulder tillhör kategorin andra finansiella skulder.

Derivatinstrument

Nilörns derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Dessa tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet respektive finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Se även not 30.

Värdering

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande.

Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörn har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalyrkor.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs

direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verk samma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörns geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänförs sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och reportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskotts-avdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.



CLEAR AS MUD
Produktutveckling

Forts. av Not 1

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. De svenska bolagen har under året gått över från förmånsbaserad ITP-plan till avgiftsbestämd.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 6.474 TSEK (5 195), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3.813 TSEK (2.503).

Transaktioner med närstående

Nilörngruppen AB har under 2017 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 109 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2017. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörns resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2017 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 30.198 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 3.179 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 699 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 27.019 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2017 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 76.238 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2017 till 7.908 TSEK (7.486).

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Forts. av Not 2

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkonglomeratets omsättning sker i en annan än koncernens funktionella valuta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutasäkring genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procent förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 70 Mkr och nettovinsten med cirka 4 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0,4 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

Finansieringsrisk

Nilörn har en checkkredit om totalt 87 MSEK beviljad varav 36 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2017. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder, i övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom Bolagets allmänna förmåga att uppta lån på förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlagga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på Bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av Bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om Bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden bryter mot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenants finns med bolagets kreditgivare.

Råvarurisk*Prisrisk*

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar går igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid och historik.

IT-säkerhet

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT/logistik lösningar.

3) Rapportering över geografiska områden

PRIMÄRA SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2017					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	68 893	218 752	392 743	-	680 388
Summa omsättning	68 893	218 752	392 743	0	680 388
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	15 295	37 090	37 391	-7 367	82 409
Ränteintäkter				1 051	1 051
Räntekostnader				-1 218	-1 218
Skatt på årets resultat				-17 219	-17 219
Årets resultat	15 295	37 090	37 391	-24 753	65 023
Räkenskapsåret 2016					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	64 883	207 614	337 980	-	610 477
Summa omsättning	64 883	207 614	337 980	0	610 477
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	14 254	31 656	33 394	-4 292	75 012
Ränteintäkter				347	347
Räntekostnader				-1 420	-1 420
Skatt på årets resultat				-17 717	-17 717
Årets resultat	14 254	31 656	33 394	-23 082	56 222

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen.

Den externa omsättningen avser fakturering av varor. Norden avser: Sverige, Danmark, Norge och Finland. Övriga Europa avser i huvudsak: England, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Spanien, Portugal, Turkiet och Italien. Asien avser i huvudsak: Hong Kong, Kina, Indien, Bangladesh och Pakistan. I Sverige uppgår omsättningen till 44 Mkr.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Nilörn har under året sålt tjänster för 109 (491) TSEK till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning

och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	335	207	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 584	4 504	-	-
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	3 594	3 079
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	2 392	2 212
Övrigt	1 220	905	920	563
Summa övriga rörelseintäkter	6 139	5 616	6 906	5 854

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2017	2016
Realisationsförluster	18	376
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 440	3 320
Övrigt	-	177
Summa övriga rörelsekostnader	3 458	3 873

7) Anställda, löner och andra ersättningar

MEDELANTAL ANSTÄLLDA (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2017		2016		2017		2016	
Sverige	40	(18)	37	(17)	21	(4)	18	(3)
Danmark	9	(5)	7	(3)				
Tyskland	29	(17)	26	(13)				
Belgien	10	(6)	9	(6)				
Turkiet	23	(9)	21	(7)				
Storbritannien	38	(21)	37	(19)				
Portugal	61	(34)	56	(31)				
Indien	20	(6)	19	(6)				
Bangladesh	63	(3)	27	(0)				
Kina	29	(16)	19	(12)				
Pakistan	11	(4)	6	(-)				
Hongkong	111	(69)	94	(59)				
Summa medelantal anställda	444	(208)	358	(173)	21	(4)	18	(3)

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PÅ BALANSDAGEN (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2017		2016		2017		2016	
Styrelseledamöter	4	(2)	4	(1)	4	(2)	4	(1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14	(2)	15	(2)	2	(-)	2	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	18	(4)	19	(3)	6	(2)	6	(1)

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och ersättningar	104 486	97 951	12 816	12 267
Sociala avgifter	16 531	15 363	4 844	4 480
Pensionskostnader	6 691	5 311	2 655	2 086
Totala ersättningar	127 708	118 625	20 315	18 833

Forts. av Not 7

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2017	2016
Styrelseordförande Petter Stillström	180	180
Gunilla Brisinger	100	-
Jan Kjellman	-	100
Vilhelm Schottenius	100	100
Marie Nilsson Peterzén	100	100
Summa ersättning till styrelsen	480	480

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2017					
Verkställande direktör	1 640	1 554	-	401	3 595
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	925	793	102	258	1 915
Summa	2 565	2 347	102	659	5 510
Verkställande direktörer, dotterföretag	10 061	1 156	660	278	12 155
Koncernen totalt	12 626	3 503	762	937	17 665
2016					
Verkställande direktör	1 585	1 554	-	401	3 540
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	918	624	100	253	1 732
Summa	2 503	2 178	100	654	5 272
Verkställande direktörer, dotterföretag	10 320	1 609	661	155	12 745
Koncernen totalt	12 823	3 787	761	809	18 017

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2017, Claes af Wetterstedt, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 3.194 TSEK (3.139), varav 1.554 TSEK (1.554) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2017 uppgått till 1.718 TSEK (1.542). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören ut-

gör Nilörns koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2017 utgjorts av tre personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling och är maximerad till mellan 0 och 12 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

8) Skatt

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	16 609	14 856	29	-265
Uppskjuten skatt	276	2 590	-56	-
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	334	271	-	-37
Summa skatt på årets resultat	17 219	17 717	-27	-302

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	82 242	73 939	51 229	23 970
Skatt enligt gällande skattesats 22%	18 093	16 267	11 270	5 273
Ej avdragsgilla kostnader	665	1 053	45	53
Ej skattepliktiga intäkter	-1 241	-418	-11 367	-5 716
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-487	-353	-	-
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	21	390	-	-
Justering i föregående års taxering	-334	-308	-3	37
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-1 347	-180	-	-
Utländska skattesatser	-435	-657	-	-
Övriga skatter	2 284	1 923	28	51
Redovisad effektiv skatt	17 219	17 717	-27	-302

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen	
	2017	2016
Förändring		
Ingående balans	3 307	6 315
Internvinst	-	6
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	104	-2 933
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-2 107	-
Övriga temporära differenser	-1 067	-102
Effekt av valutakursförändringar	-73	21
Utgående balans	2 298	3 307
Specifikation		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	700	2 702
Övriga temporära differenser	1 481	488
Summa uppskjuten skattefordran	2 298	3 307

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	Koncernen	
	2017	2016
Förändring		
Ingående balans	1 157	1 560
Övriga temporära differenser	-15	15
Obeskattade reserver	-660	-418
Utgående balans	482	1 157
Specifikation		
Övriga temporära differenser	1	16
Obeskattade reserver	481	1 141
Summa uppskjuten skatteskuld	482	1 157



BILL CASSADY
Produktutveckling

Forts. av Not 8

Koncernen har per 31 december 2017 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 30.198 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 3.179 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 699 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna

i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 27.019 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

9) Immateriella anläggningstillgångar

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, EXTERNT FÖRVÄRVADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	7 099	4 620	5 401	2 989
Investeringar under året	12 370	2 529	6 306	2 412
Försäljningar och utrangeringar under året	-	-120	-	-
Effekt av valutakursförändringar	176	70	-	-
Utgående anskaffningsvärde	19 645	7 099	11 707	5 401
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	4 213	4 030	2 632	2 424
Avskrivningar enligt plan under året	705	231	218	208
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-	-120	-	-
Effekt av valutakursförändringar	54	72	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	4 972	4 213	2 850	2 632
Redovisat värde vid årets slut	14 673	2 886	8 857	2 769

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INTERNT UPPARBETADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

REDOVISADE VÄRDEN IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	14 673	2 886	8 857	2 769
Summa	14 673	2 886	8 857	2 769

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	19 485	18 450
Investeringar under året	656	855
Omklassificering	-528	-
Effekt av valutakursförändringar	133	180
Utgående anskaffningsvärde	19 746	19 485
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	2 503	1 903
Avskrivningar enligt plan under året	551	513
Omklassificering	42	-
Effekt av valutakursförändringar	61	87
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 157	2 503
Redovisat värde vid årets slut	16 589	16 982

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	71 244	63 440
Investeringar under året	582	8 422
Försäljningar och utrangeringar under året	-744	-503
Effekt av valutakursförändringar	-238	-115
Utgående anskaffningsvärde	70 844	71 244
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	58 682	58 511
Avskrivningar enligt plan under året	1 739	953
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-744	-503
Effekt av valutakursförändringar	221	-279
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	59 898	58 682
Redovisat värde vid årets slut	10 946	12 562

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	34 995	30 585	5 726	5 347
Investeringar under året	8 465	6 141	1 143	379
Försäljningar och utrangeringar under året	-4 369	-2 932	-3 402	-
Omklassificering	525	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-1 548	1 201	-	-
Utgående anskaffningsvärde	38 068	34 995	3 467	5 726
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	23 773	22 187	4 482	4 154
Avskrivningar enligt plan under året	3 292	2 922	445	328
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-3 971	-2 099	-3 400	-
Omklassificering	-	-37	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-597	763	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	22 497	23 773	1 527	4 482
Redovisat värde vid årets slut	15 571	11 222	1 940	1 244

REDOVISADE VÄRDEN MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Byggnader och mark	16 589	16 982	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 946	12 562	-	-
Inventarier verktyg och installationer	15 571	11 222	1 940	1 244
Summa	43 106	40 766	1 940	1 244

11) Andelar i koncernföretag

KONCERNFÖRETAGEN - INNEHAVETS OMFATTNING

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2017	2016
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	3 150	3 150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	-	-
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilörn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilörn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilörn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilörn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilörn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilörn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilörn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	-	13
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 895
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
Nilörn Distribution Center GmbH	TEUR	1	25 000	100	238	-
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
					98 376	98 142

	Moderbolaget	
	2017	2016
Redovisat värde vid årets början	98 142	94 449
Förvärv	238	-
Nyemission	9	3 993
Aktieägartillskott	88	-
Nedskrivningar	-101	-300
Redovisat värde vid årets slut	98 376	98 142

DOTTERFÖRETAGENS AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2017	2016
<i>Nilörn UK Ltd</i>						
Nilörn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					424	424
<i>Nilörn East Asia Ltd</i>						
Nilörn Shanghai	TCNY	1 336	-	100	1 749	1 749
					1 749	1 749

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2017	2016
Vid årets början	485	537
Effekt av valutakursförändringar	-3	-52
Redovisat värde vid årets slut	482	485

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	482	905
			482	905

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd är nedskrivna till Nilörns 49 procentiga andel av justerat eget kapital.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2017	2016
Ingående balans	2 084	2 072
Nyutlåning	428	169
Amorteringar	-	-9
Omklassificeringar	-	-291
Effekt av valutakursförändringar	-205	143
Utgående balans	2 307	2 084

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2017 avser 2.178 TSEK (1.954) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående balans	1 048	997
Amortering	-963	-
Effekt av valutakursförändringar	-3	51
Utgående balans	82	1 048

15) Varulager

	Koncernen	
	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	7 028	5 914
Varor under tillverkning	261	889
Färdiga varor och handelsvaror	102 728	82 088
Summa varulager	110 017	88 891

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 5.340 TSEK (5.869).

	Koncernen	
	2017	2016
Förändring av inkuransreserv		
Vid årets början	5 869	5 796
Bokförda reserver under året	898	1 271
anspråktaga reserver	-1 427	- 1 198
Redovisat värde vid årets slut	5 340	5 869

16) Kundfordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning. Per 31 december 2017 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 7.908 TSEK (7.846). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2017	2016
Vid årets början	7 486	6 945
Bokförda reserver under året	1 290	1 150
lanspråktaga reserver	-778	-803
Effekt av valutakursförändringar	-90	194
Redovisat värde vid årets slut	7 908	7 486

ÅLDERSFÖRDELNINGEN AV KUNDFORDRINGARNAS NETTOVÄRDE FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:

	Koncernen	
	2017	2016
Ej förfallna fordringar	41 459	35 537
Förfallna fordringar <30 dagar	18 183	22 447
Förfallna fordringar 30-60 dagar	10 051	9 048
Förfallna fordringar 60-90 dagar	4 868	4 548
Förfallna fordringar 90-120 dagar	941	1 651
Förfallna fordringar >120 dagar	736	139
Summa kundfordringars nettovärde	76 238	73 370

17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda hyror	2 559	5 604	279	51
Förutbetalda försäkringar	801	921	22	169
Förutbetalda licensavgifter	208	405	164	350
Förutbetalda varukostnader	3 259	2 056	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	339	242	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 454	2 470	296	58
Upplupna intäkter	30	350	140	66
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 650	12 048	901	694



IN:MOTION
Produktutveckling

18) Räntebärande skulder

Koncernen

Total beviljad bankkredit per 31 december 2017 uppgår till 87.1 MSEK (varav utnyttjat 35.7 MSEK). För mer information om Nilörn exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Moderbolaget

Total beviljad bankkredit per 31 december 2017 i moderbolaget uppgår till 60,0 MSEK (varav utnyttjat 40.5 MSEK).

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2017	2016
Förmånsbaserade pensionsplaner	760	1 060
Summa avsättningar	760	1 060

FÖRMÅNSBASERADE PENSIONSPLANER

	Koncernen	
	2017	2016
Vid årets början	1 060	587
Förmåner intjänade under året	103	584
Betalda förmåner	-248	-
Effekt av valutakursförändring	-155	-111
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	760	1 060

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	16 642	19 189	4 319	4 174
Upplupna sociala avgifter	5 372	4 444	3 385	2 142
Upplupna revisionskostnader	882	865	153	115
Upplupna provisionskostnader	8 543	8 394	-	-
Upplupna fraktkostnader	1 854	828	-	-
Upplupna varukostnader	6 698	5 680	-	-
Övrigt	4 860	2 853	1 466	551
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44 851	42 253	9 323	6 982

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	3 150	3 150
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	3 150	3 150

22) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Borgen för dotterföretag	-	-	10 310	10 615
Övriga eventualförpliktelser	297	288	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	297	288	10 310	10 615

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2017	2016
Periodiseringsfond beskattningsår 2011	-	3 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2012	1 100	1 100
Periodiseringsfond beskattningsår 2013	200	200
Periodiseringsfond beskattningsår 2014	650	650
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	236	236
Summa obeskattade reserver	2 186	5 186

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 481 TSEK (1.141), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2017	2016
Återföring av periodiseringsfond	3 000	1 900
Erhållna/lämnade koncernbidrag	4 500	484
Summa bokslutsdispositioner	7 500	2 384

25) Leasing

Nilörngruppen som leasetagare

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2017 varit 13.819 TSEK (12,341). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 27.023 TSEK (21,888). Moderbolagets hyreskostnad har under 2017 uppgått till

1.140 TSEK (930) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 2.512 TSEK (2,646). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2018	11 346	943
2019	6 693	943
2020	2 988	626
2021	2261	-
2022	1931	-
2023	1804	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	27 023	2 512

Finansiella leasingkontrakt

Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter interna	-	-	764	751
Ränteintäkter externa	296	347	-	19
Kursvinst på långfristiga fordringar	-	-	-	359
Kursvinst på valutaterminskontrakt	629	-	629	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	925	347	1 393	1 129

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader interna	-	-	1 486	668
Räntekostnader externa	600	771	331	353
Kursförlust på långfristiga skulder	492	454	152	-
Kursförlust på valutaterminskontrakt	-	195	-	195
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	1 092	1 420	1 969	1 216

28) Revisionsarvoden

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	442	287	215	146
Skatterådgivning	16	-	16	-
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	689	719	-	-
Skatterådgivning	37	90	-	-
Andra uppdrag	137	74	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	1 321	1 170	231	146

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer

att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2017	2016
Utdelningar	51 771	26 262
Nedskrivning av aktier och andelar	-101	-300
Summa resultat från andelar i dotterföretag	51 670	25 962

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2017. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förföll samtliga 16 mars 2018. Koncernen har inga övriga

derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2017, uppgick till 199 TSEK (206) respektive 226 TSEK (584). Värderingen av terminskontraktet har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Av finansiella instrument är det bara nedanstående derivat som redovisas till verkligt värde.

UTESTÅENDE VALUTATERMINSKONTRAKT

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs	Motvärde SEK
DKK	736	1.3229	974
EUR	1 265	9.8497	12 455
GBP	918	11.1045	10 193
USD	10	8.2322	82
HKD	15 000	1.0534	15 801

31) Förfallotid av koncernens finansiella skulder

2017	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		25,8	9,9	35,7
	Leverantörsskulder	61,7			61,7
	Valutaterminskontrakt inflöde	28,3			28,3
	Valutaterminskontrakt utflöde	28,3			28,3

2016	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		15,3	10,2	25,5
	Leverantörsskulder	52,8			52,8
	Valutaterminskontrakt inflöde	27,4			27,4
	Valutaterminskontrakt utflöde	27,4			27,4



NORDBERG
Produktutveckling

32) Förvärv av rörelse

Den 1 april 2017 förvärvade Nilörn Denmark AS inkråmet bestående av varulager och kundrelationer i HC Etiketter AS där cirka 49 procent av den beräknade köpeskillingen betalades kontant och resterande kommer regleras efter 12 månader. Nilörn Danmark AS har genom förvärvet vuxit och blivit en större aktör på den danska marknaden. Under

perioden från förvärvet fram till 31 december 2017 bidrog förvärvet med 8 MSEK med begränsad påverkan på koncernens resultat. Om förvärvet inträffat per den 1 januari 2017, uppskattar företagsledningen att förvärvet totalt skulle påverkat koncernen intäkter med 10 MSEK.

TDKK

HC Etiketter AS nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Immateriell tillgång	4 618
Varulager	2 257
Totalt beräknad köpeskillning	6 875
Varav överförd ersättning	3 355
Varav skuldfört	3 520

Immateriell tillgång

Immateriella tillgångar består av kundrelationer, vilka skrivs av på 10 år.

Förvärvsrelaterade utgifter

Inga externa förvärvskostnader har uppstått i samband med förvärvet.

33) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, Tkr 74 143 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier * 4.00 kr per aktie	45 608
Balanseras i ny räkning	28 535
Summa	74 143

34) Aktier i moderbolaget

Det finns 960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25 i Nilörngruppen AB.

Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

35) Händelser efter balansdagen

Nilörn har godkänts för listbyte till Nadaq Small Cap. Första dag för handel på Small Cap var den 4 april 2018.

Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella

mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS samt hur dessa måtts används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genom-snittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skulder	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

FÖRTYDLIGANDE OM TECKNEN
SOM VISAS I TABELLEN:

-	=	Minus
Inget tecken före	=	Plus
/	=	Dividerat med
_____	=	Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	680,4	610,5
Nettoomsättning fg period (MSEK)	-610,5	-527,2
Nettoomsättning fg period (MSEK)	/610,5	/527,2
Omsättningstillväxt (%)	11,4	15,8

Rörelsemarginal	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat (MSEK)	82,4	75,0
Nettoomsättning (MSEK)	/680,4	/610,5
Rörelsemarginal (%)	12,1	12,3

Vinstmarginal	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	82,2	73,9
Nettoomsättning (MSEK)	/680,4	/610,5
Vinstmarginal (%)	12,1	12,1

Sysselsatt kapital	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Balansomslutning (MSEK)	312,6	271,3
Långfristiga avsättningar	-0,7	-1,1
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-	-2,8
Leverantörsskulder	-61,7	-52,7
Aktuella skatteskulder	-4,5	-3,3
Övriga ej räntebärande skulder	-10,7	-4,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-44,9	-42,3
Uppskjuten skatteskuld	-0,5	-1,2
Sysselsatt kapital (MSEK)	189,6	163,2

Genomsnittligt sysselsatt kapital	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Sysselsatt kapital vid årets början (MSEK)	163,3	139,8
Sysselsatt kapital vid årets slut (MSEK)	189,6	163,2
	/2	/2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	176,5	151,5

Räntabilitet på sysselsatt kapital	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	82,2	73,9
Finansiella kostnader (MSEK)	1,2	1,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/176,5	/151,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	47,3	49,7

Genomsnittligt eget kapital	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital vid årets ingång (MSEK)	137,8	113,3
Eget kapital vid årets utgång (MSEK)	153,9	137,8
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	145,9	125,6

Räntabilitet på eget kapital	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Årets resultat (MSEK)	65,0	56,2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/145,9	/125,6
Räntabilitet på eget kapital (%)	44,6	44,8

Soliditet	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	153,9	137,8
Summa tillgångar (MSEK)	/312,6	/271,3
Soliditet (%)	49,2	50,8

Räntebärande nettokassa	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Likvida medel (MSEK)	44,8	35,2
Kortfristiga räntebärande skulder (MSEK)	-35,7	-25,5
Räntebärande nettokassa (MSEK)	9,1	9,7

Eget kapital per aktie	Koncernen	
	2017	2016
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	153,9	137,8
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie (MSEK)	13,5	12,1



BEDROCK MILLS
Produktutveckling

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens företags ställning och resultat, samt

att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 12 april 2018

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Gunilla Brisinger
Styrelseledamot

Marie Nilsson Peterzén
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 12 april 2018.

KPMG AB

Thomas Bohlin
Auktoriserad revisor

Styrelsen

Petter Stillström
född 1972
Ordförande sedan 2009
Ekonomie magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International (ordf.),
Softronic (ordf.), BE Group AB (ordf.) samt AB Traction.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 1 830 000 B-aktier.

Gunilla Brisinger
född 1965
Ledamot
Verkställande direktör för Linum Aktiebolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2017.
Aktieinnehav: -

Marie Nilsson Peterzén
född 1956
Ledamot
Medgrundare tillika kreativ chef och vVD på Vagabond International AB.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2016.
Aktieinnehav: 10 000

Vilhelm Schottenius
född 1956
Ledamot
Civilekonom
Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i bla, Yellow Brand Protection AB, Vertiseit AB, RCL Holding, Saddler Scandinavia, Handelsbanken Västra Sverige och Golfstore Group.
Aktieinnehav: 10 000

Ledningen

Claes af Wetterstedt
född 1962
VD och koncernchef sedan 2009.
Ansvarig för marknads och försäljning.
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har arbetat med varumärkesprofilering och etiketter sedan mitten av 80-talet. Aktieinnehav: 130 400

Krister Magnusson
född 1966
CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.
Aktieinnehav: 60 000

Andrew Hoppe
född 1963
Asienchef
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.
Aktieinnehav: -

Revisorer

KPMG
Huvudansvarig:

Thomas Bohlin
född 1959
Auktoriserad revisor, Partner.
Revisor i Nilörngruppen sedan 2013.
Thomas övriga uppdrag är bl a Eton System, Starsprings, Teknos, NLY Scandinavia och Finepart.

Styrelsen



Petter Stillström
Ordförande



Gunilla Brisinger
Ledamot



Marie Nilsson Peterzén
Ledamot



Vilhelm Schottenius
Ledamot

Ledningen



Claes af Wetterstedt
VD och koncernchef



Krister Magnusson
CFO



Andrew Hoppe
Asienchef

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB, org. nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för år 2017 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 29-30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-27 samt 72-73. Den andra informationen består också bland annat av Kort om Nilörngruppen, År 2017 i korthet, VD ord, Flerårsöversikt, Hållbarhetsarbete, Bolagsstyrningsrapport, Nilörngruppens aktie 2017 och Historik (men innefattar inte årsredovisningen och koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt

IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upp-

lysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Borås den 12 april 2018

KPMG AB

Thomas Bohlin

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 16 maj 2018 kl 17.00 på Nilörns huvudkontor, Wieslanders väg 3, 504 31 Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 9 maj 2018, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 onsdagen den 9 maj 2018. Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB onsdagen den 9 maj 2018. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 4,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2017.

Bolagen i Nilörn

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel: +46 33 700 88 88
Fax: +46 33 700 88 19
info@nilorn.com
www.nilorn.com

DOTTERBOLAG & PARTNERS

NILÖRN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel: +46 33 700 88 00
Fax: +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

BALLY LABELS AG

Schachenstrasse 24
CH-5012 Schönenwerd
SWITZERLAND
Tel: +41 62 855 27 50
Fax: +41 62 855 27 59
info@bally.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD.

Millennium Castle, 12th fl.
House 47, Road 27
Block A, Banani
Dhaka - 1213
BANGLADESH
Tel: +88 02 8835912
Fax: +88 02 8835913
info@bd.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
9090 Melle
BELGIUM
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

Kongensgade 31B
5000 Odense C
DENMARK
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel: +852 2 371 2218
Fax: +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Itterpark 7
40724 Hilden
GERMANY
Tel: +49 2103 908 16 - 0
Fax: +49 2103 908 16 - 99
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector - 3
Parwanoo - 173220 (HP)
INDIA
Tel: +91 1792 235232
Fax: +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN ITALY

Via del Bramante 34
41012 - Carpi (MO)
ITALY
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

NILORN PAKISTAN (PVT) LTD

2nd Floor, Yasir Chambers
Gulshan -E-Iqbal, Block 13A
Main University Road
P.O. Box 75300
Karachi
PAKISTAN
Tel: +92 21 349 92151
Fax: +92 21 349 92153
info@pk.nilorn.com

NILORN PORTUGAL - INDÚSTRIA DE ETIQUETAS, LDA

Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei - Paredes
PORTUGAL
Tel: +351 22 411 95 80
Fax: +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED

Rm 701, 288,
Chengjiaqiao Road.
Minhang District,
Shanghai, CHINA
Postal Code 201103
Tel: +86-21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

NILORN TURKEY

Bağlar Manhalesi 49
Sokak No: 50
K:3
Bağcılar/Istanbul
TURKEY
Tel: +90 212 657 76 76 (pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN UK LTD

1A Acre Park
Dalton Lane
Keighley
West Yorkshire
BD21 4JH
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN USA LLC

3499 Meier Street
Los Angeles, CA 90066
UNITED STATES
Tel: +1 888-315 1875
info@us.nilorn.com



ADDING VALUE TO YOUR BRAND
BRANDING · DESIGN · PRODUCT DEVELOPMENT · LOGISTICS

www.nilorn.com