



KOTIPIZZA GROUP OYJ
VUOSIKERTOMUS | **2016**

SISÄLLYSLUETTELO

3	HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS
4	STRATEGIA
5	TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
6	KOTIPIZZA
7	HELSINKI FOODSTOCK
8	CHALUPA
9	HENKILÖSTÖ
10	VASTUULLISUUS
11	KOTIPIZZA NUMERONA
12	KOTIPIZZA GROUPIN VUOSI
13	MARKKINATILANNE
14	JOHTORYHMÄ
15	HALLITUS
16	AVAINLUVUT
17	TILINPÄÄTÖS

LUPAUSTEN LUNASTAMISEN VUOSI

ONNISTUNEEN STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VAATII JATKUVAA ITSENSÄ HAASTAMISTA.

Vuosi sitten julkaistu Kotipizza Group Oyj:n vuosikertomus oli aivan erityinen, sillä se oli yrityksen ensimmäinen pörssiyhdistönä. Kirjoitin silloin tervehdyksessäni, että yrityksen vieminen pörssiin on hetki, johon kiteytyy paljon yrityksen historiasta ja olemassaolon tarkoituksesta. Listautuminen on samanaikaisesti yrityksen kasvutarinan ensimmäisen vaiheen päätös ja kokonaan uuden tarinan alku.

UUSI tarina on käynnistynyt onnellisissa merkeissä, sillä Kotipizza Group on lunastanut vuoden aikana suuren joukon lupauksia. Kotipizza-ketju on jatkanut uudistumistaan ja noussut fast casual -ilmiön ja koko suomalaisen ravintola-alan suunnannäyttäjäksi sitoutumisellaan vastuullisuuteen. Erinomainen esimerkki tästä oli se, että Kotipizzasta tuli maailman ensimmäinen pizza-ketju, jolle myönnettiin arvostettu kestävä kalastuksen MSC-ympäristömerkki.

SAMALLA Kotipizza on rikkonut myyntiennätyksiä. Meksikolais-

tyylinen Chalupa-ketju on puolestaan vakiinnuttanut asemaansa ja toiminut osoituksena yrityksen panostuksesta uusiin ravintola-konsepteihin.

VIIME vuonna julkistetussa strategiassaan Kotipizza Group ilmoitti, että se haluaa "tehdä syömisestä kivempaa". Lupausten lunastaminen ei tarkoita sitä, että yrityksellä olisi nyt varaa jäädä lepäämään menestyksensä laakereilla. Lupaukset tulee lunastaa uudelleen ja syömisestä tulee tehdä entistä kivempaa päivästä ja vuodesta toiseen.

KÄYTÄNNÖSSÄ tämä tarkoittaa sitä, että yrityksen tulee haastaa itsensä seuraamaan ruuan megatrendejä ja kuluttajien toiveita entistäkin tarkemmin, kehittää asiakaskokemustaan entistäkin paremmaksi ja luoda yrittäjätähdilleen entistäkin parempia menestymisen mahdollisuuksia.

TÄMÄ vuosikertomus on minulle henkilökohtaisesti aivan erityinen myös sen vuoksi, että se on viimeiseni Kotipizza Groupin hallituksen puheenjohtajana. Tilikau-

den päättymisen jälkeen Kotipizza Groupin pääomistaja Sentic Partners on myynyt kokonaan omistuksensa yhtiössä.

YHDEN pääomistajan sijasta Kotipizza Groupilla on nyt suuri joukko pienempiä omistajia. Eri-tyisen ilahduttavaa on se, että kansainvälisten omistajien osuus nousi huomattavasti korkeammaksi kuin mihin tämän kokoluokan yritysten yhteydessä on Suomessa totuttu. Se jos mikä on luottamuksen osoitus yritystä, sen strategiaa ja sen johtoa kohtaan.

JÄTÄN Kotipizza Groupin haikein mutta turvallisin mielin. Tiedän, että kasvutarinassa on edessä vielä monta jännittävää ja iloista lukua.



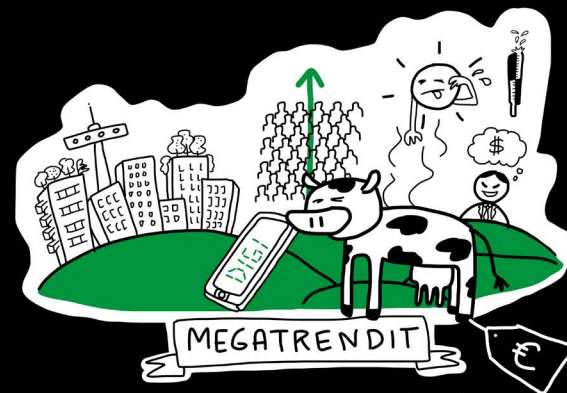
Johan Wentzel
Hallituksen puheenjohtaja
Kotipizza Group Oyj



**"LUPAUKSET TULEE LUNASTAA UUDESTAAN
PÄIVÄSTÄ JA VUODESTA TOISEEN."**



RAKASTA SITÄ, MITÄ TEET.
HALU KOKEILLA, TAHTO ONNISTUA.
YHDESSÄ.



YRITTÄJÄ-

MUN
MENESTYS-
RESEPTI

starat
-MENESTYKSEN
MAHDOLLISTAJA



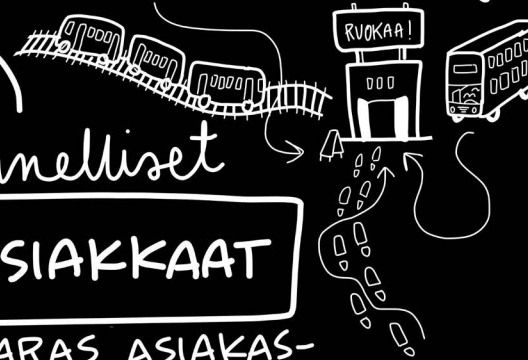
Menestys-
KONSEPTIT

-FAST CASUAL KOHTUUHINTAAN

Onnelliset

ASIAKKAAT

- PARAS ASIAKAS-
KOKEMUS



- eli menestyksen reseptit



NÄLKÄ KASVAA SYÖDESSÄ

VASTUULLISUUS LUO KOTIPIZZA GROUPIN KASVULLE KESTÄVÄN POHJAN.

Turha sitä on kierrellä: vuosi 2016 oli Kotipizza Groupille erinomainen. Toteutimme strategiaamme menestyksekkäästi ja saavutimme asettamamme, markkinoille viestimämme taloudelliset tavoitteet. Luvut puhuvat puolestaan.

Menestyksemme on rakennettu kestäväälle pohjalle. Olemme panostaneet johdonmukaisesti fast casual -ilmiöön, asiakaskokemukseen, verkkokaupan ja digitaalisten kanavien kehittämiseen sekä vastuulliseen liiketoimintaan.

VASTUULLISUUS ei ole meille pelkkä eettinen kysymys. Uskomme, että se luo kannattavaa liiketoimintaa. Näkyvimpiä osoituksia sitoutumisestamme vastuullisuuteen ovat Kotipizza-ketjun saama kestävä kalastuksen MSC-ympäristömerkki sekä panostuksemme vegaanisiin ja kasvisvaihtoehtoihin ruokalistalla.

Vastuullisuuteen kuuluu myös paljon pieniä tekoja: päivittäistä huolehtimista ympäristöstä, asiakkaista ja ihmisistä ympärillämme. Se on tärkeä osa maailman parasta asiakaskokemusta ja luo pohjan asiakkaidemme meitä

kohtaan tuntemalle luottamukselle.

TÄRKEÄ osa vastuullisuutta on ruokaturvallisuus, sillä jokaisella asiakkaallamme on oikeus nauttia paitsi tuoretta ja herkullista, myös taatusti turvallista ruokaa. Olemmekin aloittaneet hankkeen, jonka ansiosta jokaisen Kotipizza-ravintolan ruokaturvallisuuden ja esimerkiksi kylmäketjujen katkeamattomuuden valvonta automatisoidaan.

STRATEGIAMME mukaan yhtiön kehittämistä ohjaavat sekä kaupungistumisen ja ilmastomuutoksen kaltaiset globaalit megatrendit että ruoka- ja ravintola-alaa muokkaavat trendit, kuten puhtaiden raaka-aineiden merkityksen korostuminen, välipalakulttuurin nousu ja ennen kaikkea fast casual -ilmiö, eli kuluttajien halu syödä tuoretta ja vastuullisesti tuotettua ruokaa ravintolamaisessa ympäristössä kohtuuhintaan.

Strategian toteuttamisen mahdollistavat Foodstockin tehokas hankintakoneisto ja franchising-malli, jonka kautta luomme

maailman parasta asiakaskokemusta jokaisen ravintolamme tiiskillä ja synnyttämme menestyksen mahdollisuuksia yrittäjillemme.

SAMA malli mahdollistaa myös panostuksemme uusiin fast casual -konsepteihin. Ensimmäinen uusi ketjumme on vuonna 2015 käynnistynyt meksikolais-tyylinen Chalupa, joka on jatkanut konseptinsa kehittämistä ja asemansa vahvistamista franchising-yrittäjyyden pohjalta. Chalupa tuskin jää sarjassaan viimeiseksi, sillä jatkamme uusien fast casual -konseptien suunnittelua.

OLEMME onnistuneet toteuttamaan strategiaamme menestyksekkäästi, ja samalla olemme rakentaneet pohjaa tulevalle menestyksellemme. Uskonkin, että olemme vasta pääsemässä vauhtiin. Nälkä kasvaa syödessä.



Tommi Tervanen
Toimitusjohtaja
Kotipizza Group Oyj

"JOKAISELLA ASIAKKAALLAMME ON OIKEUS NAUTTIA TUORETTA, HERKULLISTA JA TAATUSTI TURVALLISTA RUOKAA."

MONTA SYYTÄ MENESTYKSEEN

KONSEPTIN UUDISTAMISESTA ALKANUT POSITIIVINEN KIERRE KASVATTI KOTIPIZZA-KETJUN MYyntiÄ.

Olemme uudistaneet Kotipizzan konseptia viime vuosina. Myynti lähti vuonna 2015 voimakkaaseen kasvuun ja kiihtyi päättäneellä tilikaudella. Ketjumenmyynnit kasvoivat merkittävästi ja rikoimme kuukausimyyntiennätyksen kolmesti.

MaRa ry:n mukaan pika-ruoka-ala kasvoi vuonna 2016 6,8 prosenttia. Kotipizzan kumulatiivinen ketjumyynti kasvoi 16,3 prosenttia, yli kaksi kertaa niin nopeasti kuin markkina. Kivijalkaravintoloiden keskimääräinen kuukausimyynti on noussut kahdessa vuodessa peräti 25 prosenttia.

TILIKAUDELLA 2016 loputkin Kotipizza-ravintolat remontoitiin uuden ilmeen mukaisiksi. Avasimme 12 uutta kivijalkaa. Ravintoloita oli tilikauden lopussa yhteensä 257 (257).

Olemme panostaneet markkinointiin ja asiakassegmentointiin, tunnistaneeet kohderyhmämme ja täsmenänneet markkinointiviestintää. Emme enää pyri tarjoamaan kaikkea kaikille. Maku on tuotteissamme olennaisinta.

Puhuttelemme asiakkaita viestimällä tuotteiden herkullisuudesta ja tuoreista, vastuullisesti tuotetuista raaka-aineista.

KEHITIMME yrittäjien ja työntekijöiden koulutusta. Säännölliset paistokoulutukset parantavat tuotteidemme laatua, mikä lisää asiakasmäärää ja -tyytyväisyyttä.

Kehitys heijastuu yrittäjien tulotasoon ja uusien ravintoloiden määrään. Jo yli 20 multiyrittäjää vastaa kahdesta tai useammasta ravintolasta.

Lanseerasimme uusia tuotteita kuten kasvis- ja vegaaniset pizzat. Tarjoamme ensimmäisenä pizzaketjuna Suomessa vegaanista juustoa. Tammikuussa saimme MSC-ympäristömerkin ensimmäisenä pizzaketjuna koko maailmassa.

OLEMME testanneet Seattle's Best Coffee -konseptia, joka laajentaa valikoimaamme erikoiskahveihin. Uutuutena myymme Neste-ketjun liikenneasemilla tuoretta Kotipizzapalaa. Pyrimme 50 myyntipaikkaan vuoden 2017 aikana.

Kotipizza-ketjun markkinoinnista päättänyt Markkinoin-

tiosuuskunta muuttui Yrittäjäosuuskunnaksi, joka toimii ketjun johdon neuvonantajana ja ottaa aiempaa laajemmin kantaa ketjun kehittämiseen.

USKOMME, että markkinoilla on tilaa Kotipizzan laajentumiselle. Etenkin pääkaupunkiseudulla ja suurissa kasvukeskuksissa on kysyntää uusille ravintoloille.

Kaikkein eniten kasvua on odotettavissa kotiinkuljetuksen lisäämisestä yhä useampien ravintoloiden palveluun. Kotiinkuljetus ja digitaalisuus kulkevat käsi kädessä, sillä noin 90 prosenttia verkkokauppatilauksista tilataan kotiinkuljetuksella. Samaan aikaan, kun kehitämme verkko-kauppaamme ja mobiilisovellustamme, tarve kotiinkuljetukselle kasvaa. Suurin kehitysalueemme tulevana tilikautena on kuljetuksen ja verkkokaupan kehittäminen



Olli Väättäinen
Operatiivinen johtaja
Kotipizza Group Oyj



**"USKOMME, ETTÄ MARKKINOILLA ON
TILAA KOTIPIZZAN LAAJENTUMISELLE."**

TULOKSEN VUOSI

MENESTYVÄT ASIAKASKETJUT KASVATTIVAT FOODSTOCKIN TULOSTA.

Kulunut tilikausi oli myynnillisesti ja tuloksellisesti erittäin vahva. Menestysemme on monen tekijän summa. Foodstockin asiakkaat ovat Suomen parhaita ja menestyksekkäimpiä ravintola-ketjuja, joiden myynti on kasvanut viime vuonna merkittävästi. Suuri osa kasvusta tulee emoyhtiömme kuuluvan Kotipizza-ketjun myynneistä, jotka olivat koko vuoden hurjassa kasvussa.

SOLMIMME tilikauden aikana yhden uuden asiakkuuden, kun ryhdyimme vastaamaan Siipiravintola-ketjun tavaravirran hallinnasta. Myös edellisen tilikauden uudet asiakkuudet, kuten Espresso House ja Fafa's, näkyivät tuloksesamme varsinaisesti vasta tämän tilikauden aikana. Vaikka kumpikin ketju on vielä verrattain pieni, molempien myynnin kasvu on ollut huomattavaa. Molemmat ovat avanneet tilikauden aikana uusia toimipisteitä ja kummallakin on suunnitelmissa uusia avauksia myös kuluvalle vuodelle, mikä tulee näkymään myös Foodstockin toiminnassa ja tuloksessa.

KASVANEESTA volyyymista huolimatta olemme pystyneet säilyttämään korkean toimitusvarmuuden ja erinomaisen asiakaspalvelun. Toimintamme kiinteät kulut ovat säilyneet entisellä tasolla, mikä vaikuttaa osaltaan hyvään tulokseemme.

OLEMME edelläkävijöitä vastuullisesti tuotettujen raaka-aineiden tuomisessa ketjuohjatuille yrityksille ja sitä kautta kuluttajamarkkinoille. Hankimme Kotipizzan valikoimaan vegaanisen juuston, jollaista Suomen markkinoilla ei aikaisemmin ole ollut. Ketjun tuotekehitys testasi löytämiämme vaihtoehtoja ja testasimme vaihtoehtoja myös kuluttajilla. Marraskuussa Kotipizza lanseerasi ensimmäisen vegaanisen pizzan. Erityisen merkittävä saavutus oli se, että tammikuussa Kotipizza sai ensimmäisenä pizzaketjuna maailmassa oikeuden käyttää arvostettua MSC-ympäristömerkkiä. Saavutus oli samalla osoitus Foodstockin pitkään jatkuneesta panostuksesta vastuulliseen ja kestävään kalastukseen.

Haluamme viestiä edelläkä-

vijyyttämme myös yritysilmelämme. Uusimme visuaalisen ilmeemme ensimmäisen kerran koko yrityksen olemassaolon aikana. Uusi raikas ilme kuvastaa modernia toimintatapaamme ja tasalaatuisuutta, mikä on erityisen tärkeää ketjuasiakkaillemme.

TULEVAN tilikauden aikana pyrimme kasvattamaan liikevaihtoa. Olemme onnistuneet rakentamaan toiminnastamme kilpailukykyisen ja ketterän pitämällä kiinteät kulut ennallaan. Uskomme, että myös tulevasta tilikaudesta tulee hyvä. Asiakasketjumme kasvavat ja moni on laajentumassa pääkaupunkiseudun ulkopuolelle, mikä tulee näkymään myös Foodstockin liikevaihdossa.

Anssi Koivula

Toimitusjohtaja
Helsinki Foodstock Oy

"OLEMME EDELLÄKÄVIJÖITÄ VASTUULLISESTI TUOTETTUJEN RAAKA-AINEIDEN TUOMISESSA KULUTTAJAMARKKINOILLE."

CHALUPA, UUDENLAINEN FAST CASUAL -KETJU

CHALUPA JATKAA LAAJENTUMISTAAN FRANCHISING-PERIAATTEELLA SUOMEN SUURIMPIIN KAUPUNKEIHIN.

Meksikolaistyylinen ravintolaketju Chalupa lanseerattiin osana Kotipizza Groupia syksyllä 2015. Tilikauden 2016 aikana vakiinnutimme asemaamme ja teimme kaksi merkittävää muutosta: siirsimme ketjun omistuksessa olleet ravintolat franchising-yrittäjille ja uudistimme ruokalistaa.

Avasimme ensin ravintolat Helsingin kantakaupunkiin, sitten Kauniaisiin, Helsingin Munkkiniemeen, Tampereelle ja Jyväskylään. Kaikkien Chalupa-ravintoloiden toiminnasta vastaa seitsemän franchising-yrittäjää. Osan ravintoloista omistavat Kotipizza-yrittäjät, osa toimii Kotipizza-ravintoloiden yhteydessä.

NYKYISTEN yrittäjiemme suositukset edesauttavat uusien franchising-yrittäjien löytämistä. Yrittäjämme ovat tyytyväisiä konseptiin ja myynnin kehitykseen, ja olemme löytäneet uusia yrittäjiä heidän suosittelemina.

Suunnittelemme avaamamme ensi tilikaudella noin kymmenen uutta ravintolaa. Osa on jo vahvistunut. Kaikki tähän asti avatut

ravintolat sijaitsevat kivijaloissa, kun taas tulevat uudet ravintolat ovat kauppakeskuksissa, joiden ravintolapalvelut uudistuvat.

KAUPPAKESKUKSET ovat suomalaisille tärkeitä ajanviettopaikkoja. Ostosten tekemisen sijaan niiden painopiste siirtyy entistä vahvemmin ravintola- ja kahvilapalveluihin. Haluamme olla mukana tässä muutoksessa, sillä Chalupan konsepti soveltuu erinomaisesti sekä paikan päällä syömiseen että nopeaan takeaway-palveluun.

TOINEN merkittävä muutos oli ruokalistan uudistaminen. Haluamme tarjota asiakkaille mahdollisimman monipuolisia annosvaihtoehtoja, joten loimme alkuperäiseen ruokalistaan modernin meksikolaistyyllisen makumaailman. Muutimme menua asiakaspalautteiden perusteella kuitenkin lähemmäksi perinteistä meksikolaista.

Raaka-aineiden tuoreus, terveellisyys ja laaja valikoima ovat ruokalistamme kulmakivet. Olemme helpottaneet ravintolassa asioimista yksinkertaistamalla valintaprosessia ja yhdistelemällä raaka-aineita. Olemme

myös lisänneet kasvis- ja vegaanivaihtoehtojen määrää: raaka-aineista kasvisvaihtoehtoja on 85 prosenttia ja vegaanisia 75 prosenttia. Panostamme vahvasti raaka-aineiden puhtauteen ja siihen, ettei missään raaka-aineistamme käytettäisi säilöntä- tai lisäaineita. Teemme yhteistyötä Foodstockin kanssa raaka-ainehankinnoissa ja uusien raaka-aineiden etsimisessä.

TULEVALLA tilikaudella keskitymme paitsi uusien ravintoloiden avaamiseen, myös ruokaturvallisuuden edistämiseen kehittämällä digitaalista omavalvontaa. Yhdysvalloissa fast casual -ketjuilla on käytössään sähköisiä, automaattisesti seurattavaliineita, joiden avulla voidaan parantaa ruuan laatua ja vähentää hävikkiä. Kehitämme samankaltaista järjestelmää myös Chalupalle.



Iman Gharagozlu
Luova johtaja
Chalupa Oy



"KAIKKIEN CHALUPA-RAVINTOLOIDEN TOIMINNASTA VASTAAVAT NYT FRANCHISING-YRITTÄJÄT."

YHDESSÄ OLEMME ENEMMÄN

HYVÄ TYÖNTEKIJÄKOKEMUS ON HYVÄN ASIAKASKOKEMUKSEN PERUSTA.

Iman ammattitaitoista ja työileen omistautunutta henkilöstöä ei ole mahdollista saavuttaa menestystä. On tärkeää, että sekä ravintoloissa että konsernihallinnossa on työntekijöitä, jotka ovat motivoituneita, ja että työpaikalla voidaan hyvin. Uskomme, että hyvä työntekijäkokemus johtaa hyvään asiakaskokemukseen.

Kotipizza Groupissa oli tilikauden päättyessä työsuhteessa kolmetoista henkilöä, joista naisia oli kolme. Kaikki olivat vakituisessa työsuhteessa. Kotipizzan ketjujohdossa työsuhteessa oli yhdeksäntoista henkilöä, joista naisia kuusi. Kotipizzan ketjujohdon henkilöstöstä neljä työskentelee Helsingin Kalasataman buffet-ravintolassa, joka on ainoa ketjun omistama ravintola ja samalla koekeittiö. Kotipizzan henkilöstöstä 16 oli vakituisessa työsuhteessa ja kolme työskentelee osa-aikaisesti. Foodstockissa oli yhdeksän työntekijää, joista kaikki olivat vakituisessa työsuhteessa. Foodstockin henkilökunnasta naisia oli neljä. Yhteensä konsernihallinnossa työskenteli tilikauden päättyessä 39 henkilöä.

KOTIPIZZA-RAVINTOLOISSA on noin kolmensadan yrittäjän lisäksi noin 1650 työntekijää. Yksi ravintola työllistää keskimäärin viisi henkilöä, joista osa saattaa työskennellä osa-aikaisesti.

TILIKAUDEN aikana olemme panostaneet erityisesti yrittäjien ja heidän työntekijöidensä koulutukseen. Järjestämme Helsingin Kalasataman koekeittiössä säännöllisiä paistokoulutuksia, joihin yrittäjät voivat lähettää työntekijöitään ketjun kustantamana. Koulutuksia on järjestetty tilikaudella enemmän kuin aikaisemmin, mikä kertoo paljon siitä, että yrittäjät haluavat panostaa jatkuvasti vahvemmin laatuun ja henkilökuntansa kädentaitoihin. Suunnittelemme myös koko ajan uusia keinoja saavuttaa lisämyyntiä ja kehittää asiakaskokemusta.

TOTEUTIMME tilikauden aikana muutoksia konsernihallinnossa. Markkinointi oli aikaisemmin Kotipizza Groupin toiminto, mutta se siirrettiin tilikauden aikana Kotipizzan ketjujohtoon. Markkinointitiimiin on rekrytoitu uusia henkilöitä uusiin tehtäviin. Panos-



”PANOSTAMME ERITYISESTI YRITTÄJIEN JA HEIDÄN TYÖNTEKIJÖIDENSÄ KOULUTUKSEEN.”

tamme erityisesti sisältölähtöisyyteen, analytiikkaan ja kuluttajalähtöisyyteen. Toteutamme omalla tiimillä jatkuvasti enemmän markkinoinnillisia ja sisällöllisiä toimenpiteitä. Tämä on osoittautunut onnistuneeksi ratkaisuksi, mistä osoituksena olemme

tavoittaneet kohderyhmämme entistä paremmin.

PANOSTAMME tulevana vuotena henkilöstön hyvinvointiin aloittamalla konsernissa Kunnon vuosi-ohjelman, jonka tavoitteena on selkeyttää työntekeksen pro-

sesseja ja vahvistaa työntekijöiden henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Tuleva vuosi on myös Kotipizza-ketjun 30-vuotisjuhlavuosi. Sen aikana tulemme panostamaan erityisesti työntekijäkokemuksen kehittämiseen ravintoloissamme.

VASTUULLISUUSTYÖN SUURIN SAAVUTUS ON MSC-YMPÄRISTÖMERKKI

KOTIPIZZA ON MAAILMAN ENSIMMÄINEN MSC-SERTIFIOITU PIZZAKETJU.

Tavoitteenamme on jo useita vuosia ollut käyttää pelkästään MSC-sertifioituja kala- ja äyriäistuotteita. Teimme Kotipizza-ketjussa vuonna 2014 päätöksen siirtää käyttämään pelkästään MSC-sertifioitua tonnikalaa. Aluksi tavoitteemme oli ostaa 50 prosenttia MSC-sertifioitua tonnikalaa, mikä toteutui paremmin kuin odotimme. Vuosina 2015 ja 2016 saatavuuden parantuessa ostimme käytännössä kaiken Kotipizza-ketjun käyttämän tonnikalan ja katkaravut MSC-sertifioituna.

HANKINNAN lisäksi pyrimme jo aikaisessa vaiheessa saamaan sertifiointin myös itsellemme. Vastuullisuuden edistäminen on toimintamme ydintä ja omalla MSC-sertifikaatilla haluamme

konkreettisesti olla esimerkkinä muille alan ketjuille.

MSC-ympäristömerkin myöntää Marine Stewardship Council, joka on maailman johtava kestävän kalastuksen sertifiointi- ja ympäristömerkkiohjelma. Ohjelman tavoitteena on edistää maailman valtamerien hyvinvointia huomioimalla ja palkitsemalla kestävän kalastuksen käytäntöjä, vaikuttamalla kuluttajien valintoihin sekä kehittämällä maailman kala- ja äyriäismarkkinoita kestävän kalastuksen periaatteiden mukaisesti.

MSC-YMPÄRISTÖMERKKI takaa kuluttajille, että tuote on peräisin kestävästä kalakannasta ja että sen kalastuksessa on käytetty vastuullisia pyyntimenetelmiä. Merkin myöntämistä edeltäneen sertifiointiprosessin aikana on var-

mistettu, että kaikki Kotipizzan ravintolat noudattavat jäljitettävyyssuhteita eli että niissä käytetään ainoastaan MSC-sertifioituja kala- ja äyriäistuotteita.

Sertifiointiprosessiin kuului muun muassa Foodstockin hankintatoimen ja tavarantoimittajien auditointi. Syksyllä myös Kotipizza-ravintolat auditointiin. Olemme kouluttaneet yrittäjämme MSC:stä ja siitä, mitä se heidän työssään ravintolassa tarkoittaa. Auditoinneilla varmistetaan MSC:n linjausten toteutuminen koko hankintaketjun alkupäästä aina ravintolan tiskille ja asiakkaan lautaselle saakka.

MSC-YMPÄRISTÖMERKKI myönnettiin Kotipizza Groupille tilikauden päätteeksi tammikuussa. Merkki osoittaa, että konserniin kuuluvien yritysten kala- ja äyriäistuotteet ovat peräisin kestävästä kalakannasta ja vastuullisesti toimivilta kalastusyrityksiltä. Käytännössä tämä tarkoittaa hankintatoimesta vastaavaa Foodstockia ja tonnikalaa ja katkarapuja käyttävää Kotipizza-ketjua.

MSC-merkki on meille kunnia-asia. Se on puolueeton todistus siitä, että tarjoamme asiak-



kaillemme ainoastaan vastuullisesti pyydettyä tonnikalaa ja katkarapuja. Suomalaiset kuluttajat tuntevat sinisen MSC-merkin jo hyvin vähittäiskaupassa, mutta ravintolamarkkinoilla sen kestävä kalastuksen periaatteiden edistämiseksi tarvitaan suuria valtakunnallisia koko kansan ketjuja. Olemme erityisen ylpeitä siitä, että Kotipizza on ensimmäi-

nen ja ainoa pizzaketju koko maailmassa, joka on MSC-sertifioitu.

MSC:N lokakuussa julkistaman tutkimuksen mukaan yli kolme neljäsosaa suomalaisista uskoo, että kuluttajille tulisi olla tarjolla ainoastaan vastuullisesti pyydettyä kalaa ja äyriäisiä. On hienoa olla edistämässä tätä tärkeää asiaa.

"MSC-MERKKI ON PUOLUEETON TODISTUS SIITÄ, ETTÄ TARJOAMME ASIAKKAILLEMME AINOASTAAN VASTUULLISESTI PYYDETTYÄ TONNIKALAA JA KATKARAPUJA."

KOTIPIZZA NUMEROINA

KOTIPIZZA ON POHJOISMAIDEN SUURIN PIZZAKETJU JA OSA KOTIPIZZA GROUPIA. KETJUN MYYNTI KASVOI TILIKAUDELLA 2016 KOTIMAISTA PIKARUOKAMARKKINAA VAHVEMMIN.

SUOMESSA OLI
TILIKAUDEN LOPUSSA

257

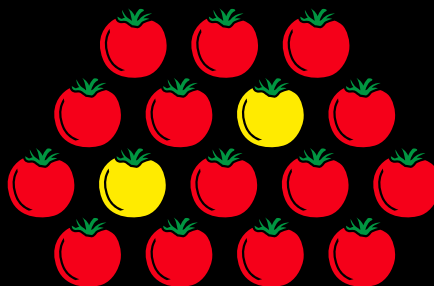
KOTIPIZZA-
RAVINTOLAA

VUONNA 2016



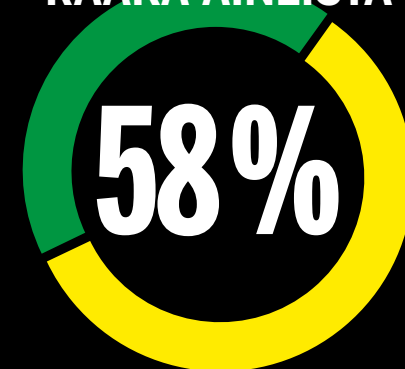
YRITTÄJIÄ OLI 263

KOTIPIZZA-KETJUN
MYYNTI KASVOI



16,3 PROSENTTIA

KÄYTTÄMISTÄMME
RAAKA-AINEISTA



ON KOTIMAISIA

KASVISPIZZOJEN
MYYNTI KASVOI



420 %

VERKKOKAUPASSA

OSTOS KIVIJALKA-
RAVINTOLASSA



KESKIMÄÄRIN
18,08 €

KIVIJALKA-
RAVINTOLAN



KESKIOSTOS KASVOI
5,4 %

OSTOS
VERKKOKAUPASSA



KESKIMÄÄRIN
26,75 €

KOTIPIZZA GROUPIN VUOSI

KOTIPIZZA GROUPIN VUOTEEN MAHTUI PALJON HIEENOJA TAPAHTUMIA, MERKITTÄVIMPÄNÄ MSC-YMPÄRISTÖMERKIN SAAMINEN ENSIMMÄISENÄ PIZZAKETJUNA MAAILMASSA.

HELMIKUU

Konsernin pääkonttori muutti uusiin toimitiloihin Helsingin Kalasatamassa.



MAALISKUU

Foodstock solmii sopimuksen uuden asiakkaan Siipravintolat-ketjun kanssa.



HUHTIKUU

Kotipizza-ketju tekee myyntiennätyksensä 7,14 miljoonan euron kuukausimyyynnillä.

Rukalla vietetään vuosittaista Talvipäivät-tapahtumaa, johon Kotipizza-yrittäjät osallistuvat perheineen. Ansioituneita Kotipizza-yrittäjiä palkitaan hyvästä myynnin ja asiakasmäärien kehityksestä. Myös pitkään ketjussa toimineita yrittäjiä palkitaan.



KESÄKUU

Kotipizza-ketju tekee uuden myyntiennätyksensä 7,29 miljoonan euron kuukausimyyynnillä.



HEINÄKUUKU

Kotipizza-ketju rikkoo aikaisemmat kuukau-

simyyntiennätykset ylittäen ensimmäistä kertaa 8 miljoonaa euroa. Uusi myyntiennätys saavutettiin 8,64 miljoonan euron kuukausimyyynnillä.



ELOKUUKU

Kotipizza Group muuttaa ohjeistustaan ja antaa positiivisen tulosvaroituksen.



SYYSKUUKU

Pomo piilossa -ohjelman Kotipizza-jakso esitetään televisiossa.



MARRASKUU

Vegaaninen Härkis-pizza lanseerataan.

Kotipizza-yrittäjien vuosittainen Syysseminaari järjestetään Helsinki-Tukholma-risteilyllä. Kotipizza-yrittäjiä palkitaan hyvästä myynnin ja asiakasmäärien kehityksestä. Myös pitkään ketjussa toimineita yrittäjiä palkitaan.

Yrittäjäosuuskunnan hallitus ja konsernin johtoryhmän avainhenkilöt vierailevat Indonesiassa osana Plan-yhteistyötä.



JOULUKUU

Kotipizza Group muuttaa ohjeistustaan toistamiseen ja antaa positiivisen tulosvaroituksen.



TAMMIKUUKU

Kotipizza-ketju saa ensimmäisenä pizzaketjuna maailmassa MSC-sertifiikaatin, joka osoittaa, että ketjussa käytetään vain vastuullisesti kalastettua kalaa ja äyriäisiä.

Vuosittain järjestettävä Kotipizza Games järjestetään Kampin kauppakeskuksessa. Kotipizza-yrittäjät ja -työntekijät kilpailevat nopeimman ja taitavimman pizzanleipojan tittelistä. Kisan voittaa jo toistamiseen iiläinen yrittäjä Katja Körkkö, joka pääsee edustamaan Kotipizzaa ja Suomea Las Vegasissa järjestettävään Pizza World Gamesiin.



MARKKINATILANNE

KOTIPIZZA-KETJUN MYYNTI ON KASVANUT VOIMAKKAAMMIN KUIN KOTIMAISET RAVINTOLA- JA PIKARUOKAMARKKINAT.

Matkailu- ja ravintola-alan keskusjärjestö MaRa ry:n selvityksen mukaan ravintola-alan yritysten myynti kasvoi ripeästi vuoden 2016 aikana. Ravintola-alan kokonaismyynti kasvoi vuoden 2016 tammi–syyskuussa 3,5 prosenttia ja pikaruokaravintoloiden myynti kasvoi koko vuonna 2016 6,8 prosenttia.

Ravintolamarkkinoiden kokonaisarvo Suomessa on yhteensä noin viisi miljardia euroa. Tärkeimmät alan kehitykseen vaikuttavat tekijät ovat kansantalouden yleinen kehitys, kuluttajien käytettävissä olevat tulot sekä verotus ja julkinen sääntely. Alan sisäiseen taloudelliseen kehitykseen vaikuttavat myös kuluttajien mieltymykset sekä jatkuvasti voimakkaammin myös ruokatrendit.

ALAA kasvattaa etenkin se, että suomalaiset syövät jatkuvasti enemmän ravintolassa. MaRan joulukuussa 2016 julkistaman ravintola-alan trenditutkimuksen mukaan 77 prosenttia vastaan-
neista oli ruokaillut ravintolassa edellisten kahden viikon aikana. Vuonna 2014 ravintolassa kävijöitä oli 67 prosenttia ja vuositu-

hannen taitteessa vain noin 40 prosenttia.

Kotipizza-ketjun myynnin kehitys on ollut jatkuvasti sekä koko ravintolamarkkinoiden että pikaruokamarkkinoiden kasvua voimakkaampaa. Voidaan jopa arvioida, että Kotipizza-ketjun voimakas kasvu on vaikuttanut osaltaan pikaruokamarkkinoiden muuta ravintola-alaa suotuisampaan kehitykseen.

MARA:N arvion mukaan ravintolamyyntiin kehitys tulee jatkumaan vuonna 2017 lähes edellisvuoden tasolla Suomen kansantalouden ja kuluttajien luottamuksen kasvun myötä. Erityisen suotuisana kehitys tulee jatkumaan pikaruokatoimialalla, sillä merkittävä osa kasvavasta ravintolasyömisestä määrästä kohdistuu pikaruokaravintoloihin. Pikaruoka-alalla verotuksen ja julkisen sääntelyn vaikutus taloudelliseen kehitykseen on myös muuta ravintola-alaa ja erityisesti anniskeluravintoloita vähäisempi.

SUOMALAISET kuluttajat käyttävät yhä ravintolasyömiseen merkittävästi pienemmän osan tuloistaan kuin kuluttajat useimmissa ver-

tailumaissa. Näin ollen on syytä olettaa, että ravintolasyömisestä kasvu tulee jatkumaan myös lähivuosina. MaRan arvion mukaan pikaruokaravintolat tulevat olemaan kasvun suhteen hyvässä asemassa, erityisesti suhteessa henkilöstöravintoloihin, joiden myynnin kasvun ennustetaan hidastuvan tai jopa kääntyvän negatiiviseksi.

MARAN ravintola-alan trenditutkimuksen mukaan ravintola-alan nousevia ilmiöitä ovat esimerkiksi nopea syöminen, vapaa-ajan syöminen, hampurilaiset ja pizza sekä ruoan laatu. Tutkimuksen mukaan aiemmin ”pikaruoka” määritellyt hampurilaiset ja pizza ovat jatkuvasti tärkeämmässä roolissa myös illallissyömisessä lounassyömisessä lisäksi.

Käsityksemme mukaan sekä ravintola-alan taloudellinen kehitys että kuluttajatrendit tukevat Kotipizza Groupin panostusta fast casual -ilmiöön, ravintoloihin, jotka tarjoavat vaivatonta, tuoretta ja vastuullisesti tuotettua, mutta samalla kohtuuhintaista ruokaa ravintolamaisessa ympäristössä.



”KULUTTAJATRENDIT JA RAVINTOLA-ALAN KEHITYS TUKEVAT FAST CASUAL -KONSEPTIA, JOSSA TARJOAMME TUORETTA, VASTUULLISTA JA KOHTUUHINTAISTA RUOKAA.”

JOHTORYHMÄ



TOMMI TERVANEN
Toimitusjohtaja



TIMO PIRSKANEN
Talous- ja varatoimitusjohtaja



OLLI VÄÄTÄINEN
Operatiivinen johtaja



ANTTI ISOKANGAS
Viestintä- ja vastuullisuusjohtaja.



ANSSI KOIVULA
Hankintajohtaja

HALLITUS



JOHAN WENTZEL
Hallituksen puheenjohtaja



KIM HANSLIN
Hallituksen jäsen



MINNA NISSINEN
Hallituksen jäsen



KALLE RUUSKANEN
Hallituksen jäsen



PETRI PARVINEN
Hallituksen jäsen



MARJATTA RYTÖMAA
Hallituksen jäsen

AVAINLUVUT

EUR tuhansia	2016	2015	2014	2013
Ketjumyynti	89 900	77 266	69 771	69 962
Vertailukelpoinen liikevaihto	66 580	56 370	52 226	52 724
Vuotuinen kasvu, %	18,1 %	7,9 %	-0,9 %	-1,6 %
Vertailukelpoinen käyttökate	6 726	5 026	4 196	4 756
% liikevaihdosta	10,1 %	8,9 %	8,0 %	9 %
Raportoitu käyttökate	6 225	4 187	4 272	4 756
% liikevaihdosta	9,3 %	7,4 %	8,2 %	9 %
Raportoitu liikevoitto	5 246	3 435	3 794	3 732
Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista	3 464	328	383	-16
Osakekohtainen tulos EUR	0,6	0,1	-0,4	-0,0
Nettovelkaantumisaste, %	24,0 %	31,8 %	634,2 %	599 %
Omavaraisuusaste, %	51,7 %	51,8 %	9,3 %	10,5 %

AVAINLUVUT LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

Kotipizza-ketjun ravintoloiden kokonaislukumäärä säilyi tilikaudella 2016 ennallaan 257 ravintolassa.

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVAIHTO

Kotipizza  12 894

Chalupa  487

Foodstock  53 198

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE

Kotipizza  6 633

Chalupa  -161

Foodstock  1 596

OSINKOPOLITIikka

Kotipizza Groupin tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääoman palautuksina osakkeenomistajilleen vähintään 60–80 prosenttia jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Osinkoa jaetaan yleensä kerran tilikaudessa ja osinko maksetaan yhtiökokouksen hyväksyttyä yhtiön tilinpäätöksen.

TILINPÄÄTÖS

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS	18–23
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	24
KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	25
KONSERNITASE, VARAT	26
KONSERNITASE, PÄÄOMA JA VELAT	27
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	28
KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA	29
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	30–36
1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	30
2. Segmentti-informaatio	36
3. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot sekä hankitut liiketoiminnot	37
4. Muut liiketoiminnan tuotot	38
5. Muut liiketoiminnan kulut	38
6. Työsuhde-etuudet	38
7. Rahoitustuotot ja -kulut	39
8. Tuloverot	40
9. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	41
10. Aineettomat hyödykkeet	42
11. Vaihto-omaisuus	42
12. Myyntisaamiset ja muut saamiset	43
13. Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset	43
14. Liikearvon arvonalentumistestaus	44
15. Rahoitusvelat	45
16. Ostovelat ja muut velat	46
17. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	47
18. Käypään arvoon arvostaminen	48
19. Varaukset	49
20. Vakuudet ja vastuusitoumukset	49
21. Rahoitusriskien hallinta	50
22. Konsernin tiedot, tytäryritykset	52
23. Liikkeellelaskettu pääoma ja rahastot	53
24. Lähipiiritapahtumat	54
25. Osakekohtainen tulos	55
EMOYHTIÖ	
TULOSLASKELMA	56
TASE	57
LAADINTAPERIAATTEET	58
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	59
KASSAVIRTALASKELMA	63
TILINPÄÄTÖSTEN ALLEKIRJOITUKSET	64
KÄYTETTY KIRJANPITOKIRJAT	65
KÄYTETTY TOSITELAJIT	65
TUNNUSLUKUJEN LASKENTA	65

TOIMINTAKERTOMUS

TILIKAUDELTA 1.2.2016–31.1.2017

Kotipizza Group Oyj toimii konsernin emoyhtiönä.

Konsernisuhteet

Kotipizza Group Oyj (aiemmin Senhold 1 Oy ja Frankis Group Oyj) omisti tilikauden aikana 100 % Frankis Finland Oy:stä. Frankis Finland Oy omisti vastaavasti 100 % Kotipizza Oy:stä ja Helsinki Foodstock Oy:stä. Konserniin kuuluivat lisäksi konsernin kokonaan omistamat Francount Oy, Domipizza Oy ja Senhold 2 Oy. Tämän lisäksi konserni omisti 60 % Chalupa Oy:stä, josta loput 40% omisti Think Drinks Oy. Konsernin yhtiörakennetta selkeytettiin fuusioimalla pöytälaatikkoyhtiöiksi jääneet Senhold 2 Oy ja Francount Oy Domipizza Oy:ön sekä Frankis Finland Oy Kotipizza Group Oy:ön. Sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohdaksi tuli 30.6.2016. Selkiyttämistä jatkettiin fuusioimalla Kotipizza Oy Domipizza Oy:ön. Sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohdaksi tuli 31.1.2017.

Kotipizza Oyj 10 suurinta omistajaa, 31. tammikuuta 2017

Osakkeenomistajat	Osakkeet	Osuus osakkeista, %
1 Sentica Buyout III Ky	3 869 848	60,93
2 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	313 200	4,93
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	200 000	3,15
4 Sr Danske Invest Suomen Pienyhtiöt	170 000	2,68
5 Sentica Buyout III Co-Investment Ky	150 770	2,37
6 Sr Danske Invest Arvo Finland Value	145 809	2,30
7 Sr eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	100 000	1,57
8 OP-Eläkekassa	98 841	1,56
9 OP-Suomi Pienyhtiöt	92 209	1,45
10 OP-Henkivakuutus Oy	81 360	1,28
10 suurinta omistajaa yhteensä	5 222 037	82,22
Hallintarekisteröityä	287 844	4,53
Muut osakkeet	841 320	13,25
Yhteensä	6 351 201	100,00

Välittäjä @ Euroland.com

Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Kotipizza Group Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa <http://kotipizzagroup.com/fi/sijoittajat>.

Tytäryhtiöiden toiminta

Kotipizza Oyj harjoittaa pizza-alan franchising-toimintaa Suomessa. Helsinki Foodstock Oy harjoittaa tukkuliiketoimintaa jonka asiakkaisiin kuuluu muun muassa Kotipizza-ketju sekä muita merkittäviä pikaruoka-alan toimijoita. Chalupa Oy harjoittaa ravintola-alan toimintaa sekä omien ravintoloidensa kautta että franchisingtoimintana.

Kotipizza Group (1 000 EUR):	31.1.2017	31.1.2016
	(12 kuukautta)	(12 kuukautta)
	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	FAS	FAS
Liikevaihto	1 246	980
Liiketappio	-1 545	-2 486
Nettotulos (jatk. toim.)	-585	-571
Taseen varat yhteensä	52 272	46 702
	(12 kuukautta)	(12 kuukautta)
	Konserni	Konserni
	IFRS (jatkuva toiminta)	IFRS (jatkuva toiminta)
Raportoitu liikevaihto	68 737	56 370
Vertailukelpoinen liikevaihto	66 580	56 370
Liikevoitto	5 246	3 435
Nettotulos (jatk. toim.)	3 464	328
Taseen varat yhteensä	59 156	56 519
	31.1.2017	31.1.2016
	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Liikevoitto-%	negatiivinen	negatiivinen
Oman pääoman tuotto-%	negatiivinen	negatiivinen
Omavaraisuusaste	50,3	62,3
Henkilöstö keskimäärin	13	11
Palkkamenot	1 134	1 392
Osakkeiden lukumäärä	6 351 201	6 351 201
	Konserni	Konserni
Liikevoitto-%	7,6	6,1
Oman pääoman tuotto-%	11,6	1,3
Omavaraisuusaste	51,7	51,8
Henkilöstö keskimäärin	40	38
Palkkamenot	3 173	2 981

Yhtiöllä on vain yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Tilinpäätöshetkellä osakkeiden lukumäärä oli 6 351 201. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 1615 (549) osakkeenomistajaa. Kotipizza Group Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden osakeomistukset ovat saatavilla Kotipizza Group Oyj:n verkkosivustolta: kotipizzagroup.com/fi/sijoittajat/.

Osakekohtaiset tunnusluvut	31.1.2017	31.1.2016	31.1.2015
Osakekohtainen tulos	0,55	0,05	-0,001
Osakekohtainen oma pääoma	4,83	4,61	0,01
Osakekohtainen palautus sijoitetun vapaan pääoman rahastosta (*)	0,50	0,35	-
Palautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta prosentteina tuloksesta	91 %	700 %	-

*) Suoriteperusteinen

Muita lakisääteisiä osakekohtaisia tunnuslukuja löydät Kotipizza Group Oyj:n verkkosivustolta: kotipizzagroup.com/fi/sijoittajat/

Konsernin liikevaihto

Ketjumyynti kasvoi tilikaudella 16,3 % (9,7 %) edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 89,9 miljoonaa euroa (77,3). Ketjumyyntin kasvu johtui sekä keskimääräisen ostoksen että asiakasmäärien kasvusta. Kesällä 2014 tehty kokonaisvaltainen listauudistus, onnistuneet uutuustuotteet, ravintoloiden ilmeuudistus sekä kohdennettu, puhutteleva ja vastuullisuuteen painottuva markkinointi on vaikuttanut positiivisesti kuluttajien brändikokemukseen Kotipizzassa, mikä on näkynyt asiakasmäärien lisääntymisenä. Katsauskaudella avattiin 12 uutta ja suljettiin 12 Kotipizza-ravintolaa. Ketjumyynti on kulloinkin konsernin franchising-sopimussuhteessa olevien yrittäjien yhteenlaskettu myynti, jonka perusteella yhtiön franchising-maksut kuukausittain laskutetaan.

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto tilikaudella oli 66,6 miljoonaa euroa (56,4) ja se kasvoi 18,1 % edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Raportoitu liikevaihto oli 68,7 miljoonaa euroa (56,4). Raportoituun liikevaihtoon sisältyi 2,2 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä, jotka liittyivät Kotipizzan yrittäjäosuuskunnan mainontaan ja markkinointiin. Asiasta annettiin erillinen pörssitiedote 30.5.2016. Raportoidun liikevaihdon kasvu tuli pääasiallisesti Foodstock-liiketoimintayksikön kasvaneista myyntivolyymeistä Kotipizza-ketjulle hyvän ketjumyyntin tukemana. Myös Foodstockin uudet asiakkaat Espresso House, Fafa's ja Siipiravintolat-ketju, joita ei vielä edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona ollut, kasvattivat liikevaihtoa. Foodstockin liikevaihto kasvoi 20,6 % edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta tilikaudella ja oli 53,2 miljoonaa euroa (44,1). Kotipizza-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi 27,7 % edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 15,1 miljoonaa euroa (11,8). Chalupa-liiketoimintayksikön liikevaihto tilikaudella oli 0,5 miljoonaa euroa (0,4).

Konsernin liikevoitto

Konsernin liikevoitto oli 5,25 miljoonaa euroa (3,44). Liikevoitto parani pääasiallisesti parantuneen volyymin myötä, mutta suhteellinen myyntikate parani myös hieman edellisestä vuodesta. Liikevoittoon negatiivisesti vaikuttivat edellisestä vuodesta kasvaneet poistot, joilla ei ole kassavirtavaikutusta.

Rahoituserät ja tulos

Konsernin rahoituskulut olivat vuoden viimeisellä neljänneksellä yhteensä 0,21 miljoonaa euroa (0,19). Rahoituskulut tilikaudella olivat 0,81 miljoonaa euroa (3,01). Edellisen tilikauden merkittävästi korkeammat rahoituskulut perustuivat merkittävästi velkaisempaan ja pääomakustannuksiltaan korkeampaan taserakenteeseen. Edellisen vuoden rahoituskuluihin kirjattiin myös normaaleiden rahoituskulujen lisäksi 0,90 miljoonan rahoituskulu liittyen yhtiön liikkeelle laskeman 30 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan ennenaikaiseen takaisinmaksuun. Konsernin tilikauden tuloverot olivat -1,00 miljoonaa euroa (-0,12). Tilikauden tulos oli 3,46 miljoonaa euroa (0,22). Tilikauden osakekohtainen tulos oli 0,55 euroa (0,08).

Konsernin rahoitusasema

Kotipizza Group -konsernin taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 59,2 miljoonaa euroa (56,5). Konsernin pitkäaikaiset varat olivat yhteensä 40,6 miljoonaa euroa (40,0) ja lyhytaikaiset varat yhteensä 18,5 miljoonaa euroa (16,5). Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudella oli 5,3 miljoonaa euroa (-0,7). Käyttöpääomaa vapautui 0,90 miljoonaa euroa (vapautui 0,05).

Investointien nettorahavirta oli -0,45 (-1,77) milj. euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella 0,85 (1,98) milj. euroa ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,40 miljoonaa euroa (0,19) euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -3,3 miljoonaa euroa (5,3). Yhtiö jakoi 2,2 miljoonaa euroa varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajilleen katsauskaudella. Konsernin omavaraisuusaste oli 51,7 prosenttia (51,8 prosenttia).

Korolliset velat olivat 17,0 miljoonaa euroa (17,4), joista lyhytaikaisten velkojen osuus oli 1,17 miljoonaa euroa (1,04). Kotipizza Group lunasti 11.8.2015 ennenaikaisesti takaisin liikkeelle laskemansa kolmevuotisen vakuudettoman 30 miljoonan euron nimellisarvoisen joukkovelkakirjalainan. Yhtiö rahoitti joukkovelkakirjalainan lunastuksen 4.6.2015 julkistetussa ja 6.7.2015 toteutetussa listautumisannissa kerätyillä varoilla ja uusilla 17,0 miljoonan euron kausiluotoilla, jotka nostettiin 7.8.2015. Uusiin kausiluottoihin liittyy kovenantteja.

INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 0,85 (1,98) miljoonaa euroa. Yhtiön bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat pääasiallisesti yhtiön investoinneista IT-järjestelmiin, olivat katsauskaudella 0,85 (1,98) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitysmenot

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat 132 tuhatta euroa (137 tuhatta vuonna 2016). Tutkimus- ja kehitysmenot liittyivät Kotipizza-yrittäjien koulutukseen ja uusien tuotereseptien kehittämiseen. Tilikauden 2015 aikana aloitettiin myös kokonaisvaltainen konseptiuudistus, johon liittyviä kuluja on sekä aktivoitu pitkävaikutteisina menoina että kirjattu vuosikuluksi.

Yhtiön johto ja tilintarkastajat

Kotipizza Group Oyj:n hallituksen jäsenet ovat:

Johan Wentzel	Puheenjohtaja
Kim Hanslin	Jäsen 2.6.2015 alkaen
Minna Nissinen	Jäsen 2.6.2015 alkaen
Petri Parvinen	Jäsen 2.6.2015 alkaen
Kalle Ruuskanen	Jäsen 2.6.2015 alkaen
Mikael Autio	Jäsen 11.5.2016 asti
Marjatta Rytömaa	Jäsen 11.5.2016 alkaen

Tommi Tervanen on toiminut toimitusjohtajana. Muut johtoryhmän jäset ovat Timo Pirskanen, talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Olli Väättäinen, operatiivinen johtaja, Anssi Koivula, hankintajohtaja sekä Antti Isokangas, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja.

Tilintarkastaja tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy

Päävastuullinen tilintarkastaja on Antti Suominen, KHT

Yhtiökokouksen päätökset

Kotipizza Group Oyj:n 11.5.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että 31.1.2016 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Kokous päätti myös, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,35 euroa osakkeelta. Yhtiökokous myös vahvisti 31.1.2016 päättyneen tilikauden tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.1.2016 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi seuraavalle toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittiin uudelleen Johan Wentzel, Minna Nissinen, Petri Parvinen, Kim Hanslin ja Kalle Ruuskanen. Hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Marjatta Rytömaa. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Johan Wentzel. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten palkkioista seuraavasti: Puheenjohtaja Johan Wentzel sekä jäsen Marjatta Rytömaa 500 euroa kuukaudessa (6 000 euroa vuodessa) ja muut jäsenet 2 000 euroa kuukaudessa (24 000 euroa vuodessa). Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Yhtiökokous myös päätti, että yhtiön tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista seuraavin ehdoin:

1. Valtuutus voidaan käyttää kokonaan tai osittain antamalla Kotipizza Group Oyj:n osakkeita yhdessä tai useammassa osakeannissa siten, että osakeanneissa annettavien osakkeiden enimmäismäärä on 635 000 osaketta.
2. Hallitus voi myös päättää osakeanneissa annettavien osakkeiden luovuttamisesta osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi yrityskauppojen tai -järjestelyiden rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttaminen. Hallitus valtuutetaan päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita annetaan. Osakeanneissa osakkeita voidaan antaa merkittäviksi maksua vastaan tai maksutta.
3. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään ja sen tytäryhteisöllä mahdollisesti olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitettulla tavalla.
4. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeantien ehdoista ja toimenpiteisiin liittyvistä seikoista osakeyhtiölain mukaisesti, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko mahdollinen merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vai osakepääoman korotukseksi.
5. Valtuutus on voimassa 31.7.2017 saakka.
6. Valtuutus kumoaa 28.5.2015 hallitukselle annetun osakeantivaltuutuksen.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Kotipizza Group noudattaa hallinnoinnissaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Koodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (<http://cgfinland.fi/>). Yhtiö julkaisee hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan erillisen selvityksen, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Jos Kotipizza Group poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista, se selostaa poikkeuksen ja perustelee sen asianmukaisesti.

Kotipizza Group Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen siitä tekemän päätöksen perusteella vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestys laaditaan vuosittain, jolloin sitä myös tarkistetaan. Hallituksen tehtä-

viin kuuluu toimitusjohtajan nimittäminen ja johtoryhmän kokoonpanosta päättäminen. Hallitus seuraa säännöllisesti liiketoiminnan tulosta ja yhtiön taloudellisen aseman kehitystä. Lisäksi hallitus seuraa Kotipizza Group Oyj:n liiketoimintariskien ja muiden riskien hallintaa sekä hallinnon säännöstenmukaisuutta.

Toimitusjohtaja hoitaa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaan yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Kotipizza Groupin sisäinen valvonta perustuu osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen sekä yhtiön omiin sisäisiin toimintatapoihin. Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on Kotipizza Groupin hallituksella, joka on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Kotipizza Group Oyj soveltaa Nasdaq OMX Helsingin 1.7.2013 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä Euroclear Finland Oy:n Sire-järjestelmässä.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden voitto 3 463 934,13 eur siirretään omaan pääomaan. Hallitus kuitenkin ehdottaa jaettavaa 0,50 euroa osakkeelta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tilikaudelta 1.2.2016–31.1.2017.

Kotipizza Oyj:n kehitys ja tulevaisuudennäkymät

Kotipizzan vertailukelpoinen liikevaihto tilikaudella oli 12,89 miljoonaa euroa (11,78) ja se kasvoi 9,4 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksoista. Kotipizzan raportoitu liikevaihto tilikaudella oli 15,05 miljoonaa euroa (11,78) ja se kasvoi 27,7 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksoista. Raportoituun liikevaihtoon sisältyi 2,16 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräitä, jotka liittyivät Kotipizzan yrittäjäosuuskunnan mainontaan ja markkinointiin. Asiasta annettiin erillinen pörssitiedote 30.5.2016. Muu liikevaihdon kasvun johtui ketjumyynnin vahvasta kasvusta, jonka johdosta kaikki franchising-sopimuksiin liittyvä liikevaihto kasvoi.

Kotipizzan käyttökate oli 6,52 miljoonaa euroa (5,20) tilikaudella ja se kasvoi 25,4 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Käyttökateen paraneminen johtui pääosin liiketoimintayksikössä toteutetuista tehostustoimista sekä Kotipizza-ravintolaketjun vertailukelpoisen myynnin suotuisasta kehityksestä. Edellisen vuoden käyttökatteeseen sisältyi 269 tuhatta euroa yhtiön aikaisemman pääkonttorin sulkemiseen liittyviä kustannuksia.

Matkailu- ja ravintola-alan keskusjärjestö MaRa ry:n arvion mukaan ravintolamyynnin kehitys tulee jatkumaan vuonna 2017 lähes edellisvuoden tasolla Suomen kansantalouden ja kuluttajien luottamuksen kasvun myötä. Erityisen suotuisana kehitys tulee jatkumaan pikaruokatoimialalla, sillä merkittävä osa kasvavasta ravintolasyömisestä määrästä kohdistuu pikaruokaravintoloihin. Pikaruoka-alalla verotuksen ja julkisen sääntelyn vaikutus taloudelliseen kehitykseen on myös muuta ravintola-alaa ja erityisesti anniskeluravintoloita vähäisempi. Suomalaiset kuluttajat käyttävät yhä ravintolasyömiseen merkittävästi pienemmän osan tuloistaan kuin kuluttajat useimmissa vertailumaissa. Näin ollen on syytä olettaa, että ravintolasyömisestä ja kasvu tulee jatkumaan myös lähivuosina. MaRan arvion mukaan pikaruokaravintolat tulevat olemaan kasvun suhteen hyvässä asemassa, erityisesti suhteessa henkilöstöravintoloihin, joiden myynnin kasvun ennustetaan hidastuvan tai jopa kääntyvän negatiiviseksi. MaRan ravintola-alan trenditutkimuksen mukaan ravintola-alan nousevia ilmiöitä ovat esimerkiksi nopea syöminen, vapaa-ajan syöminen, hampurilaiset ja pizza sekä ruoan laatu. Tutkimuksen mukaan aiemmin "pikaruokaiksi" määritellyt hampurilaiset ja pizza ovat jatkuvasti tärkeämmässä roolissa myös illallissyömisessä lounassyömisestä. Yhtiö arvioi Kotipizza ravintoloiden ketjumyynnin kasvavan kuluvalle tilikaudella noin viisi (5) prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna.

Helsinki Foodstock Oy:n kehitys ja tulevaisuudennäkymät

Helsinki Foodstockin liikevaihto tilikaudella oli 53,2 miljoonaa euroa (44,1) ja se kasvoi 20,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksoista. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa Kotipizza-ravintolaketjun suotuisasta myynnin kehityksestä, joka vaikutti positiivisesti Foodstockin toimitusvolyymeihin ketjulle. Liikevaihto Rolls-hampurilaisketjulle kasvoi myös merkittävästi edellisvuodesta. Myös Foodstockin uudet asiakkaat Espresso House, Fafa's ja Siipiravintolat-ketju, joita ei vielä edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona ollut, kasvattivat liikevaihtoa.

Helsinki Foodstockin käyttökate tilikaudella oli 1,57 miljoonaa euroa (0,86) ja se kasvoi 82,6 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Käyttökateen paraneminen johtui Helsinki Foodstockin kasvaneeseen liikevaihtoon liittyvästä volyyminivusta, liikevaihdon kasvu ylitti selvästi kiinteiden kustannusten kasvun.

Seuraavan tilikauden aikana jatketaan kannattavan kasvun hakemista erityisesti ketjuasiakkuuksista, jotka muodostavat yli 90% yhtiön liikevaihdoista. Kuluneella tilikaudella Helsinki Foodstock solmi useampi uusia sopimuksia kasvavien ja elinvoimaisten ketjuasiakkaiden kanssa ja vastavaa kehitystä pyritään jatkamaan myös vuonna 2017. Matkailu- ja ravintola-alan keskusjärjestön arvion mukaan ravintolamyynnin kehitys tulee jatkumaan vuonna 2017 lähes edellisvuoden tasolla Suomen kansantalouden ja kuluttajien luottamuksen kasvun myötä. Erityisen suotuisana kehitys tulee jatkumaan pikaruokatoimialalla, sillä merkittävä osa kasvavasta ravintolasyömisestä määrästä kohdistuu pikaruokaravintoloihin. Pikaruoka-alalla verotuksen ja julkisen sääntelyn vaikutus taloudelliseen kehitykseen on myös muuta ravintola-alaa ja erityisesti anniskeluravintoloita vähäisempi. Niinpä jo olemassa olevien asiakkaiden kasvun ja siten Helsinki Foodstockin toimitusten kasvun odotetaan vastaavan yleistä ravintolamyynnin kehitystä vuoden 2017 aikana tai parhaimmillaan jopa ylittävän sen. Vastuullisuus ja sen merkitys hankintatoimessa kasvaa

Chalupa Oy:n kehitys ja tulevaisuudennäkymät

Chalupan liikevaihto tilikaudella oli 487 tuhatta euroa (443 tuhatta euroa) ja käyttökate -169 tuhatta euroa (-66 tuhatta euroa). Chalupa omisti enää yhden ravintolan Helsingin Punavuorella katsauskauden lopussa. Käytännössä tämä tarkoittaa Chalupan liiketoiminnassa siirtymistä täysin konsolidoitujen ravintoloiden raportoinnista franchising-mallilla toimivien ravintoloiden raportointiin.

Matkailu- ja ravintola-alan keskusjärjestön arvion mukaan ravintolamyynnin kehitys tulee jatkumaan vuonna 2017 lähes edellisvuoden tasolla Suomen kansantalouden ja kuluttajien luottamuksen kasvun myötä. Erityisen suotuisana kehitys tulee jatkumaan pikaruokatoimialalla, sillä merkittävä osa kasvavasta ravintolasyömisestä kohdistuu pikaruokaravintoloihin. Pikaruoka-alalla verotuksen ja julkisen sääntelyn vaikutus taloudelliseen kehitykseen on myös muuta ravintola-alaa ja erityisesti anniskeluravintoloita vähäisempi. Chalupa-ravintoloiden myynnin kehityksen odotetaan noudattavan ravintolamyynnin keskimääräistä kehitystä vuonna 2017.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Kotipizza Groupin toiminnan riskit ja epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät yhtiön mahdolliseen epäonnistumiseen kuluttajien tottumusten ja mieltymysten ennakkoinnissa tai uusien mielenkiintoisten konseptien luomisessa sekä mahdollisen laajentumisen uusille paikkakunnille tai ulkomaille mukanaan tuomille uusille liiketoiminnan riskeille. Pikaruokaravintola-alalla kilpailutilanteen odotetaan jatkuvan edelleen erittäin kovana. Yhtiön johto ei voi toiminnallaan vaikuttaa yleiseen markkinakehitykseen ja kuluttajien käyttäytymiseen. Ravintola-avauksilla on myös merkittävä vaikutus yhtiön franchising-, vuokra-, liittymis-, rakentamis-, käyttöjärjestelmä-, koulutus- ja muihin tuottoihin, raaka-aineiden ja tarvikkeiden myyntiin ja kuljetuksesta ja tavaravirroista saatuihin tuottoihin ja siten myös yhtiön taloudelliseen tulokseen. Kotipizza Group lanseeraa parhaillaan uutta fast casual -konseptia raportoitavan Chalupa-liiketoimintayksikön alla. Uuden liiketoimintakonseptin lanseeraamiseen liittyy useita riskejä liittyen muun muassa kuluttajien tarpeiden, makutottumusten, mieltymysten ja käyttäytymisen ennakkointiin. Lanseerattavaan konseptiin liittyy riski siitä, että se ei vakiinnuta asemaansa markkinoilla ja se ei saa vakiintunutta asiakaskuntaa. Uuden konseptin lanseerauksen epäonnistuminen aiheuttaa yhtiölle kuluja ja vaikuttaa olennaisesti yhtiön brändiin, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Kotipizza Group osti 1. helmikuuta 2017 Helsingin Pizzapalvelu Oy:n koko liiketoiminnan ja liittää Pizzataksi-ravintolaketjun 22 pääkaupunkiseudulla ja Etelä-Suomessa toimivaa ravintolaa osaksi Kotipizza-ketjun liiketoimintaa. Liiketoimintakaupalla vahvistettiin Kotipizzan kotiinkuljetuspalveluiden tarjontaa pääkaupunkiseudulla.

Konsernin pääomistajat Sentica Buyout III Ky ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky myivät kaikki Kotipizza Group Oy:n osakkeensa nopeutettua tarjousmenettelyssä 9. helmikuuta 2017. Sentica myi yhteensä 4 020 618 Yhtiön osaketta, mikä vastaa noin 63,3 prosenttia Kotipizzan kaikista osakkeista ja äänistä.

Kotipizza Group Oy:hin kokonaisuudessaan kuuluva osto- ja logistiikkaoperaattori Helsinki Foodstock Oy solmi 9. helmikuuta 2017 Street Gastro Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan se vastaa ravintolaketjun tavaravirran hallinnasta.

Yhtiön operatiivinen johtaja ja johtoryhmän jäsen Olli Väättäinen irtisanoutui tehtävästään 17. helmikuuta 2017.

KONSERNITULOSLASKELMA

31.1.2017 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

1000 EUR	Liite	1.2.2016–31.1.2017	1.2.2015–31.1.2016
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	2	68 737	56 370
Muut liiketoiminnan tuotot	4	96	126
Raaka-aine- ja tuotevaraston muutos (+/–)		- 3	458
Raaka-aineet ja valmiit tuotteet (–)		- 52 872	- 45 106
Työsuhde-etuudet/kulut (–)	6	- 3 887	- 3 605
Poistot (–)		- 978	- 735
Arvon alentumiset (–)	10	-	- 17
Liikearvon alentuminen (–)	14	-	-
Ehdolliset vastikkeet / lisäkauppahinnat (–)	14	-	-
Muut liiketoiminnan kulut (–)	5	- 5 846	- 4 056
Liikevoitto		5 246	3 435
Rahoitustuotot	7	35	28
Rahoituskulut	7	- 812	- 3 011
Voitto / tappio ennen veroja jatkuvista toiminnoista		4 469	452
Tuloverot	8	- 1 005	- 124
Tilikauden voitto / tappio jatkuvista toiminnoista		3 464	328
Lopetetut toiminnot			
Tappio verojen jälkeen lopetetuista toiminnoista	3	-	- 113
Tilikauden voitto / tappio		3 464	215
Tilikauden voiton / tappion jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		3 541	249
Määräysvallattomille omistajille		- 77	- 34
		3 464	215
Osakekohtainen tulos EUR:			
Tilikauden laimentamaton tulos emoyhtiön osakkeenomistajille (ei laimennusinstrumentteja)	25	0,55	0,05
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos EUR:			
Tilikauden laimentamaton tulos emoyhtiön osakkeenomistajille (ei laimennusinstrumentteja)	25	0,55	0,08

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

31.1.2017 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

1000 EUR	Liite	1.2.2016–31.1.2017	1.2.2015–31.1.2016
Tilikauden voitto (tappio)		3 464	215
Muut laajan tuloksen erät:			
Muut laajan tuloksen erät, jotka siirretään tulosvaikutteisiksi:			
Rajavirran suojaukset	7	69	- 367
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		- 14	73
Muut laajan tuloksen erät, netto, jotka siirretään tulosvaikutteisiksi		56	- 294
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		56	- 294
Tilikauden laaja tulos yhteensä verojen jälkeen		3 520	- 79
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		3 597	- 45
Määräysvallattomille omistajille		- 77	- 34
		3 520	- 79

31. TAMMIKUUTA 2017

1000 EUR	Liite	31.1.2017	31.1.2016
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	1 138	1 002
Liikearvo	10	35 819	35 819
Aineettomat hyödykkeet	10	2 321	2 118
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	2	2
Pitkäaik. myyntisaamiset ja muut saamiset	17	872	783
Laskennalliset verosaamiset	8	488	289
		40 641	40 013
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11	3 087	3 385
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12,17	5 761	4 945
Lyhytaikaiset verosaamiset		4	58
Rahavarat	13,17	9 650	8 099
		18 502	16 487
Luovutettaviin eriin liittyvät varat	3	13	19
Varat yhteensä		59 156	56 519

31. TAMMIKUUTA 2017

1000 EUR	Liite	31.1.2017	31.1.2016
Oma pääoma ja velat			
Osakepääoma	23	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23	27 595	29 818
Kertyneet voittovarot		2 989	- 624
Määräysvallattomien omistajien osuus		- 91	- 14
Oma pääoma yhteensä		30 573	29 260
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset lainat	15, 17	15 829	16 363
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat	15, 17, 18	298	367
Muut pitkäaikaiset velat	17	2 745	2 462
Laskennalliset verot	8	66	54
		18 938	19 246
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset lainat	15, 17	1 165	1 041
Ostovelat ja muut velat	16	8 480	6 882
Varaukset	19	-	90
		9 645	8 013
Velat yhteensä		28 583	27 259
Oma pääoma ja velat yhteensä		59 156	56 519

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

31. TAMMIKUUTA 2017 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoite- tun vapaan oman pää- oman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysval- lattomien osuus	Oma pää- oma yhteensä
1. helmikuuta 2016	80	29 818	- 624	29 274	- 14	29 260
Tilikauden tulos	-	-	3 541	3 541	- 77	3 464
Muut laajan tuloksen erät	-	-	56	56	-	56
Laaja tulos yhteensä	-	-	3 597	3 597	- 77	3 520
Liiketoimet omistajien kanssa						
Johdon kannustinjärjestelmä	-	-	16	16	-	16
Osingot	-	-2 223	-	- 2 223	-	- 2 223
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-2 223	16	-2 207	-	-2 207
31. tammikuuta 2017	80	27 595	2 989	30 664	-91	30 573

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysval- lattomien osuus	Oma pää- oma yhteensä
1. Helmikuuta 2015	80	5 362	- 579	4 863	-	4 863
Tilikauden tulos	-	-	249	249	- 34	215
Muut laajan tuloksen erät	-	-	- 294	- 294	-	- 294
Laaja tulos yhteensä	-	-	- 45	- 45	- 34	- 79
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osakeanti	-	25 501	-	25 501	20	25 521
Osingot	-	- 1 045	-	- 1 045	-	- 1 045
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	24 456	-	24 456	20	24 476
31. tammikuuta 2016	80	29 818	- 624	29 274	- 14	29 260

KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA

31.1.2017 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

1000 EUR	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	4 469	452
Lopetetuista toiminnoista johtuva tappio ennen veroja	-	- 140
Oikaisut, joilla tulos ennen veroa täsmäytetään nettokassavirtoihin:		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	453	278
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	525	474
Muut ei-rahamääräiset oikaisut	16	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitto	- 70	- 50
Rahoitustuotot	- 35	- 28
Rahoituskulut	812	3 011
Käyttöpääoman muutos:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	- 557	578
Varaston muutos (+/-)	299	- 428
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	1 443	- 50
Varausten muutos (+/-)	- 90	90
Maksetut korot (-)	- 816	- 5 058
Saadut korot	35	28
Maksetut verot (-)	- 1 206	172
Liiketoiminnasta kertyneet nettokassavirrat	5 278	- 671
Investointien rahavirta		
Tytäryritysten hankinta	-	20
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta (-)	- 121	- 611
Aineettomien hyödykkeiden hankinta (-)	- 728	- 1 364
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	400	185
Investointeihin käytetyt nettokassavirrat	- 448	- 1 770
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	-	24 194
Osingot	- 2 223	-
Lainojen nostot	-	17 000
Lainojen takaisinmaksut (-)	- 850	- 36 074
Rahoitusleasingmaksut (+/-)	- 207	219
Rahoitukseen käytetyt nettokassavirrat	- 3 280	5 339
Rahavarojen muutos	1 550	2 898
Rahavarat 1. helmikuuta	8 099	5 201
Rahavarat 31. tammikuuta	9 650	8 099

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31. TAMMIKUUTA 2017 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

1. KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kotipizza Group Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä "konserni") konsernitilinpäätös 31. tammikuuta 2017 päättyneeltä tilikaudelta hyväksyttiin julkaistavaksi hallituksen päätöksellä 24. huhtikuuta 2017. Kotipizza Group Oyj:n kotipaikka on Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Hermannin Rantatie 2 B, 00580 Helsinki. Käyntiosoitteena on rekisteröity osoite. Yhtiökokouksella on oikeus muuttaa tilinpäätöstä.

Konserni harjoittaa pääasiassa franchising-, tukkumyynti- ja fast casual -ravintolatoimintaa. Tiedot konsernirakenteesta on esitetty Liitetiedossa 22. Tiedot muista sidosryhmistä on esitetty Liitetiedossa 24.

2.1 LAATIMISPERUSTA

Konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti sellaisena kuin International Accounting Standards Board (IASB) on ne julkaissut ja sellaisena kuin ne on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

31.1.2017 päättynyt tilikausi on konsernin kolmas IFRS-standardien mukaisesti laadittu tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin, mistä poiketen seuraavat erät arvostetaan käypään arvoon: johdannaisinstrumentit, myytävissä olevat rahoitusvarat ja ehdolliset vastikejärjestelyt. Tilinpäätöstiedot on esitetty euroina ja kaikki arvot on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon (000 €), ellei muuta mainita.

Tilinpäätökset ovat vertailukelpoisia keskenään. Esittämistavan muutokset on huomioitu myös vertailutiedoissa.

2.2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja sen kaikkien tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31. tammikuuta 2017, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänimäärästä tai sillä muutoin on määräysvalta yhtiössä.

Tytäryhtiön sisällyttäminen konserniin alkaa, kun konserni saa tytäryhtiön mää-

räysvallan, ja lakkaa, kun konserni menettää tytäryhtiön määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, vastuut, tulot ja menot otetaan huomioon konsernitilinpäätöksessä siitä päivämäärästä alkaen, jolloin konserni saa määräysvallan, siihen päivämäärään saakka, jolloin konsernin määräysvalta tytäryhtiössä lakkaa.

Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, joiden avulla niiden tilinpäätöskäytännöt saatetaan konsernin tilinpäätöskäytäntöjen mukaisiksi. Kaikki konserniyhtymien välisistä liiketapahtumista johtuvat saamiset ja velat, omistussuhteet, tuotot, kulut ja kassavirrat eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tilikauden voiton tai tappion jakautumisen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloksen yhteydessä, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana.

2.3. TÄRKEIMPIEN TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖJEN YHTEENVETO

a) Liikearvo ja ehdolliset vastikkeet

Kun konserni ostaa yrityksen, se luokittelee ja määrittelee hankitut varat ja vastuut sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja hankintapäivän olosuhteiden mukaan.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintahintaan. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero esitetään konserniliikearvona.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvon alentumistestaukset tehdään vuosittain tilinpäätöshetken tilanteesta.

Mahdolliset ehdolliset vastikejärjestelyt arvostetaan hankintapäivän käypään arvoon. Ehdolliset vastikkeet, jotka luokitellaan varoiksi tai vastuiksi, jotka ovat rahoitus-

instrumentteja ja joihin sovelletaan IAS 39:ää Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan joko tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Jos ehdolliseen vastikkeeseen ei sovelleta IAS 39:ää, se arvostetaan sovellettavan IFRS-standardin mukaisesti. Jos ehdollinen vastike on luokiteltu omaksi pääomaksi, sen kirjanpitoarvo ei muutu, ja kun vastike myöhemmin suoritetaan, tätä koskevat kirjaukset tehdään omaan pääomaan

Luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiin omaisuuseriin

Konserni esittää taloudellista asemaansa koskevassa selvityksessä varansa ja vastuunsa luokiteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin omaisuuseriin. Omaisuuserä on lyhytaikainen seuraavissa tilanteissa:

- Sen odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta

Kaikki muut omaisuuserät luokitellaan pitkäaikaisiksi. Velka on lyhytaikainen seuraavissa tilanteissa:

- Se erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta

Konserni luokittelee kaikki muut velat pitkäaikaisiksi.

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

b) Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin tilinpäätöksen rahayksikkö on euro. Se on myös emoyhtiön toimintavaihtuvuus.

Liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konsernin yksiköissä alun perin kunkin yksikön toimintavaihtuvuuden sen päivän spot-kursseihin, jolloin liiketapahtuma voidaan arvostaa ensimmäisen kerran.

Ulkomaan rahan määräiset rahavarat ja vastuut muutetaan toimintavaihtuvuuden määräiseksi liiketapahtumien raportointipäivän spot-kursseihin.

Monetaaristen erien muuttamisesta syntyvät valuuttakurssierot merkitään tuloslaskelmaan.

Ei-monetaariset erät, jotka arvostetaan

ulkomaan rahan määräiseen hankintameno-
noon, muutetaan alkuperäisten liiketapahtumien tapahtumapäivien kursseihin.

Konserniyritykset

Konserniyritysten varat ja velat muutetaan euroiksi raportointipäivän kurssiin, ja niiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin. Muuttamisesta syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisen yksikön luovutuksesta syntynyt, kyseiseen ulkomaiseen yksikköön liittyvä muun laajan tuloksen erä kirjataan tuloslaskelmaan.

c) Käyvän arvon arvioiminen

Konserni arvostaa rahoitusinstrumentit, kuten johdannaiset, taseen päivämäärän käypään arvoon. Kohdassa 18 esitetään myös hankintameno jaksoitettujen rahoitusinstrumenttien käyvät arvot.

Käypä arvo tarkoittaa hintaa, joka saataisiin, jos omaisuuserä myytäisiin, tai maksettaisiin vastuun siirrosta markkinaosapuolten välisessä tavanomaisessa liiketapahtumassa arvostuspäivänä. Käyvän arvon mittausta perustuu oletukseen siitä, että omaisuuserän myyntiin tai vastuun siirtoon tähtäävä liiketapahtuma tapahtuu joko:

- Omaisuuserän tai vastuun pääasiallisella markkinalla tai
- Ellei pääasiallista markkinaa ole, kyseisen omaisuuserän tai vastuun edullisimmalla markkinalla.

Pääasiallisen tai edullisimman markkinan on oltava konsernin saavutettavissa.

Omaisuuserän tai vastuun käypä arvo arvostetaan noudattaen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai vastuun hinnoittelussa, olettaen että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Konserni käyttää olosuhteisiin sopivia arvostusmenetelmiä, joista on saatavana riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseen siten, että käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa tietoa ja turvaudutaan mahdollisimman vähän muuhun kuin havainnoitavissa olevaan tietoon.

Kaikki varat ja vastuut, joiden käypä arvo arvostetaan tai ilmoitetaan tilinpäätöksessä, jaotellaan käyvän arvon mukaan seuraavasti. Jaottelun perusteena on pienimmän sellaisen tason käyttö, joka on merkityksellinen käyvän arvon määrittämisen kannalta kokonaisuutena tarkasteltuna:

• Taso 1 — Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

• Taso 2 — Arvostusmenetelmät, joilla alhaisimmalla merkityksellisten syöttö tietojen tasolla hinnat ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti

• Taso 3 — Arvostusmenetelmät, joilla alhaisimmalla merkityksellisten syöttö tietojen tasolla hinnat eivät perustu havainnoitavissa olevaan tietoon

Konserni määrittää kaikkien tilinpäätökseen toistuvasti kirjattavien varojen ja velkojen osalta, onko niissä tapahtunut siirtymiä hierarkian tasolta toiselle, arvioimalla luokan uudelleen kunkin raportointikauden lopussa (sen alhaisimman syöttötason mukaan, joka on merkityksellinen käyvän arvon määrittämisen kannalta kokonaisuutena arvioituna).

Konsernin johto määrittää käyvän arvon määrittämisessä noudatettavat käytännöt ja menettelyt.

Johto analysoi jokaisena raportointipäivänä sellaiset varojen ja velkojen muutokset, jotka ovat kirjanpitoikäntöjen mukaan tarpeen arvostaa tai arvioida uudelleen. Johto tarkistaa analyysissään tärkeimmät edellisen arvostuksen yhteydessä käytetyt syötteet vertaamalla arvostuslaskelman tietoja sopimuksiin ja muihin olennaisiin asiakirjoihin.

Lisäksi johto vertailee kunkin vara- ja velkaomaisuuserän käyvän arvon muutosta olennaisiin ulkoisiin lähteisiin selvittääkseen, onko muutos tarpeellinen.

Konserni on käyvän arvon ilmoittamista varten määrittänyt varojen ja velkojen luokat niiden luonteen, ominaisuuksien ja niihin liittyvien riskien sekä edellä selostetun käyvän arvon hierarkian perusteella.

d) Tulouttaminen

Tuotot kirjataan siinä laajuudessa, missä on todennäköistä, että niistä johtuva taloudellinen hyöty tulee konserniin ja tuotot pystytään mittaamaan luotettavasti riippumatta siitä, milloin maksu tapahtuu. Tuotot arvostetaan saadun vastikkeen tai saatavan käypään arvoon ottaen huomioon maksuehtoja koskevat sopimusehdot. Tuotot kirjataan ilman veroja tai tulleja. Konserni on todennut, että se on kaikkien tuottojärjestelyjensä päämies, koska se on kaikkien tuottojärjestelyjen päävelallinen, sillä on hinnoitteluun liittyvää liikkumavapautta ja siihen kohdistuu myös varasto- ja luot-

toriskejä.

Myös jäljempänä kuvailtujen yksilöityjen tuloutuskriteerien täytyä täytyä, ennen kuin tuotto tuloutetaan.

Tavaroiden myynti

Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun merkittävät omistukselle ominaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, yleensä tavaroiden toimituksen yhteydessä.

Palvelujen tarjoaminen

Palvelujen tarjoamisesta saatavat tuotot tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelut tarjotaan. Rojaltit veloitetaan franchising-yrittäjiltä kerran kuussa kuukauden myynnin perusteella. Ne tuloutetaan kyseisen kuukauden tuottoihin.

Korkotuotot

Konsernin korkotuotot liittyvät pääasiassa tavanomaisista myyntisaamisista saataviin korkotuottoihin tai pankkitilillä oleville varoille laskettaviin korkotuottoihin. Korkotuotot käsitellään tuloslaskelmassa rahoitustuottoina.

Osingot

Tuotot tuloutetaan, kun konsernin oikeus saada maksu syntyy eli yleensä silloin, kun osakkeenomistajat hyväksyvät osingon.

e) Julkiset avustukset

Konsernin saamat julkiset avustukset liittyvät franchising-yrittäjien koulutukseen saatavaan tukeen. Julkiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

f) Verot

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat ja -saamiset arvostetaan siihen arvoon, joka veronviranomaisille tai veronsaajille odotetaan maksettavan. Summien laskentaan käytetään sitä verokantaa, joka on tilinpäätöshetkellä voimassa.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan raportointipäivänä omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen.

Laskennallista verovelkaa kirjataan kaikista verotuksellisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta seuraavia:

- Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa

kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

- Tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin liittyvistä veronalaisista väliaikaisista eroista ei kirjata laskennallista verovelkaa, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, käyttämättömien verosaamisten siirroista ja mahdollisista käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään ja että käyttämättömät verosaamiset ja käyttämättömät verotukselliset tappiot pystytään hyödyntämään, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista johtuvaa laskennallista verosaatavaa ei kuitenkaan kirjata eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.
- Tytäryhtiöihin tehdystä sijoituksista johtuvista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen vero pystytään hyödyntämään.

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, ja sitä alennetaan siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset tai niiden osa pystytään hyödyntämään. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja ne arvostetaan siinä määrin kuin on tullut todennäköiseksi, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset tai niiden osa pys-

tytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään siihen verokantaan, joka on vahvistettu tilinpäätöshetkellä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään omina erinään pitkäaikaisissa varoissa ja veloissa. Niitä ei netoteta keskenään.

g) Lopetetut toiminnot ja luovutettavat erät sekä niihin liittyvät omaisuuserät

Konserni luokittelee toiminnon tai yksikön lopetetuksi tai myytävänä olevaksi toiminnoksi siitä hetkestä lähtien, kun päätös lopetuksesta tai luovutuksesta on tehty.

Lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa erikseen omana ryhmänä.

Luovutusryhmää pidetään lopetettuna toimintona, jos se on:

- Konsernin osa, joka on erillinen rahavirtaa tuottava yksikkö
- Luokiteltu myytävänä olevaksi tai jo luovutettu tällaisella tavalla tai
- Keskeinen liiketoiminta-alue tai keskeinen maantieteellinen alue

Lopetettuja toimintoja ei sisällytetä jatkuvan toiminnon tuloksiin, vaan ne esitetään tuloslaskelmassa yksittäisenä lopetetuista toiminnoista johtuvana voitto- tai tappioeränä verojen jälkeen.

Lisätietoja on Liitetiedossa 4. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki muut tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät pääasiassa jatkuvaan toimintaan liittyviä eriä.

h) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja kertyneillä arvonalennuksilla. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät vain niiden tuotteiden hankintamenon, joilla on vielä taloudellista käyttöikää jäljellä. Kaikki korjaus- ja ylläpitokustannukset käsitellään tuloslaskelmassa niiden tapahtuessa.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
- Pitkävaikutteiset menot	4–10 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat	5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

i) Vuokrasopimukset

Konsernilla on sekä muita vuokrasopi-

muksia että rahoitusleasingiksi katsottavia vuokrasopimuksia. Muut vuokrasopimukset kirjataan tulosvaikutteisesti sopimusten luonteeseen, ehtojen ja keston mukaisesti. Rahoitusleasing-sopimukset kirjataan taseeseen ja tällaisiksi sopimuksiksi katsotaan 1) takaisinostovastuulla olevat hyödykkeet, joissa konserni toimii vuokralle antajana. Kirjauksilla ei ollut vaikutusta tulokseen tai omaan pääomaan; 2) kalusteiden ja autojen vuokrasopimukset, joiden katsotaan täyttävän IAS17 standardin kriteerit.

j) Aineettomat hyödykkeet

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintahintaan. Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä saadut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintapäivän käypään arvoon. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapois- toilla ja kertyneillä arvonalentumistappioilla.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa pidetään rajoitettuna.

Vaikutusajaltaan rajoitetuista aineettomista hyödykkeistä tehdään taloudellisen vaikutusajan aikana poistot ja tarvittaessa kirjataan arvonalentumiset, jos on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo on saattanut alentua. Vaikutusajaltaan rajoitetun aineettoman hyödykkeen poistoaika ja poistomenetelmä arvioidaan vähintään kunkin raportointikauden lopussa. Poistajat ovat 5–10 vuotta. Odotettavissa olevan taloudellisen vaikutusajan muutokset tai aineettoman hyödykkeen tulevien taloudellisten etujen odotettavissa olevan kulutusmallin muutokset otetaan huomioon muuttamalla tarvittaessa poistoaikaa tai -menetelmää, ja muutokset käsitellään kirjanpitollisten arvioiden muutoksina. Vaikutusajaltaan rajoitetun aineettoman hyödykkeen poistomenot käsitellään tuloslaskelmassa kyseisen aineettoman hyödykkeen tehtävää vastaavassa menoluokassa.

Aineettoman hyödykkeen poiskirjaukset käsitellään tuloslaskelmassa nettoluovutustuottojen ja omaisuuserän kirjanpitoarvon välisenä erona hyödykkeen poiskirjaus- hetkellä.

k) Rahoitusvarat

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Rahoitusvarat kirjataan ja luokitellaan alun perin käypään arvoon tuloslaskelmaan kir-

jattaviksi rahoitusvaroiksi, lainoihin ja muihin saamisiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin tai suojausinstrumenteiksi määritettyihin johdannaisiin.

Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvarat luokitellaan myöhemmän arvostamisen osalta seuraaviin luokkiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatavat rahoitusvarat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat varat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntiä varten pidettävät rahoitusvarat. Johdannaisia pidetään kaupankäyntiin tarkoitettuina, ellei niitä ole määritetty suojausinstrumenteiksi IAS 39:n mukaisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan laajassa tuloslaskelmassa käypään arvoon ottaen huomioon käyvän arvon nettomuutokset, jotka esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluina (käyvän arvon negatiiviset nettomuutokset) tai rahoitustuottoina (käyvän arvon positiiviset nettomuutokset).

Lainat ja muut saamiset

Tämä on konsernin kannalta tärkein luokka. Lainat ja saamiset ovat muita kuin johdannaisiksi luokiteltavia rahoitusvaroja, joita ei noteerata toimivilla markkinoilla ja joihin liittyy kiinteät tai ennalta määritetyt maksut. Arvon alentumisesta johtuvat tappiot käsitellään tuloslaskelmassa lainojen rahoituskuluina ja myyntikuluina tai muina saamisiin liittyvinä operatiivisina kuluina. Tämä luokka koskee yleensä myyntisaamisia ja muita saamisia. Tarkempia tietoja myyntisaamisista on Liitetiedossa 12.

Myytäviksi luokitellut rahoitusvarat

Myytäviksi luokitellut rahoitusvarat sisältävät sellaisia osakkeita, joita ei noteerata pörssissä. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintameno.

Myytäviksi olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään "Muut rahastot" sisältävässä käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen.

Kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvarat kirjataan ensisijaisesti pois taseesta (eli poistetaan konsernitaseesta), kun:

- Oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai
- Oikeudet sijoituksen rahavirtoihin on siirretty toiselle osapuolelle tai konserni on ottanut itselleen velvollisuuden maksaa saamansa rahavirrat kolmannelle osapuolelle ilman olennaista viivettä välitysjärjestelyn perusteella.

l) Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvo on alentunut, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman, omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvoituihin vastaisiin rahavirtoihin. Näyttöä arvon alentumisesta voivat olla esimerkiksi velallisen tai velallisryhmän merkittävät taloudelliset vaikeudet, koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönnit, konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys tai havainnoitavissa oleva tieto, joka osoittaa arvioitujen vastaisten rahavirtojen määrittävissä olevaa vähentymistä, esimerkiksi muutokset maksujen myöhästymisessä ja laiminlyöntien kanssa korreloiva velallisen heikentynyt taloudellinen tilanne.

m) Rahoitusvelat

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Rahoitusvelat kirjataan ja luokitellaan alun perin käypään arvoon tuloslaskelmaan kirjattaviin rahoitusvelkoihin, lainoihin, ostovelkoihin, suojausinstrumenteiksi määritettyihin johdannaisiin tai muihin velkoihin.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja niistä vähennetään lainojen ja ostovelkojen osalta välittömästi niihin liittyvät tapahtumamenot.

Konsernin rahoitusvelat sisältävät ostovelat ja muut velat, lainat ja johdannaisrahoitusinstrumentit.

Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvarojen arvostaminen vaihtelee niiden luokituksen mukaan seuraavassa kuvatulla tavalla:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatta-

vat rahoitusvelat sisältävät konsernin hankimat johdannaisinstrumentit, joita ei ole määritetty suojaussuhteissa käytettäviksi suojausinstrumenteiksi IAS 39:n mukaisesti.

Kaupankäyntitarkoituksessa pidetyistä veloista syntyvät voitot tai tappiot käsitellään tuloslaskelmassa.

Lainat ja muut velat

Tämä on konsernin kannalta tärkein luokka. Korolliset velat ja lainat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Voittot ja tappiot käsitellään tuloslaskelmassa, kun varat kirjataan pois taseesta, sekä jaksottamalla meno efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotetun hankintameno laskennassa otetaan huomioon hankintahetken mahdollinen alennus tai optio sekä efektiivisen koron menetelmään olennaisena kuuluvat palkkiot tai kulut. Efektiivisen koron menetelmällä jaksotettu hankintameno käsitellään tuloslaskelmassa rahoituskuluna.

Tämä luokka koskee yleensä korollisia velkoja. Katso tarkemmat tiedot Liitetiedosta 15.

Kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite poistuu tai perutaan tai se vanhenee. Jos olemassa oleva rahoitusvelka korvataan saman lainantajan toisella velalla, jonka ehdot poikkeavat olennaisesti aiemmista, tai jos olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, ehtojen vaihto tai muutos käsitellään kirjaamalla alkuperäinen velka pois taseesta ja kirjaamalla taseeseen uusi velka. Kirjanpitoarvojen erotus käsitellään tuloslaskelmassa.

n) Johdannaisinstrumentit ja suojaus

Alkuperäinen kirjaaminen ja myöhempi arvostaminen

Konserni käyttää johdannaisrahoitusinstrumentteja, kuten koronvaihtosopimuksia, suojautumiseen korkoriskeiltä. Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaisopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan rahoitusvaroina, jos niiden käypä arvo on positiivinen, ja rahoitusvelkoina, jos niiden käypä arvo on negatiivinen.

Johdannaisien käyvän arvon muutoksista syntyvä voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelmaan ei suojauslaskennassa

olevien sopimusten osalta ja muihin laajan tuloksen eriin suojauslaskennan piirissä olevien sopimusten osalta.

Käyvän arvon suojaus

Konserni ei käyttänyt käyvän arvon suojausta 31. tammikuuta 2016 ja 2017 päättyneillä tilikausilla.

Rahavirran suojaus

Konserni on käyttänyt kassavirran suojausta 31. tammikuuta 2016 ja 2017 päättyneillä tilikausilla.

O) Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Kustannukset, jotka aiheutuvat kunkin tuotteen saattamisesta nykyiseen sijaintiinsa ja tilaansa, otetaan huomioon seuraavasti:

- Raaka-aineet: hankintahinta FIFO-menetelmällä
- Valmiit ja keskeneräiset tuotteet: välittömät raaka-aine- ja palvelumenot ja osuus valmistuksen yleismenoista (normaalin toiminta-asteen perusteella). Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty muuttuvat myyntikulut.

p) Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättyessä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos tällaisia viitteitä on olemassa tai jos omaisuuserälle on tehtävä vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään kullekin omaisuuserälle erikseen lukuun ottamatta omaisuuseriä, joiden tuottamat rahavirrat riippuvat pääosin muista omaisuuseristä tai omaisuuserien ryhmistä. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvon katsotaan alentuneen, jolloin sen arvo oikaistaan alentuneelle tasolle.

Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut tule-

vat rahavirrat diskontataan nykyarvoon käyttämällä diskonttauskorkoa (ennen veroja), joka vastaa senhetkisen markkinatilanteen rahan arvoa ja kyseiselle omaisuuserälle ominaisia riskejä. Määritettäessä käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset markkinatapahtumat. Jos tällaisia tapahtumia ei voida tunnistaa, käytetään sopivaa arvostusmallia. Laskelmat vahvistetaan käyttämällä arvostuskertomia, julkisesti noteerattujen yritysten osakkeiden hintoja tai muita käytettävissä olevia käyvän arvon indikaattoreita.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin budjetteihin ja ennustelaskelmiin. Ne laaditaan erikseen konsernin jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jolle omaisuuserät on kohdennettu. Budjetit ja ennustelaskelmat kattavat yleensä viiden vuoden ajanjakson. Pidemmille ajanjaksoille lasketaan pitkän aikavälin kasvuprosentti, jota käytetään tulevien kassavirtojen ennustamiseen viidennen vuoden jälkeen.

Jatkuvaan toimintaan liittyvät arvonalentumiset, vaihto-omaisuuden arvonalentumiset mukaan lukien, käsitellään tuloslaskelmassa arvoltaan alentuneen omaisuuserän funktion mukaisissa menoluokissa.

Seuraavien omaisuuserien arvonalentumistestaukseen liittyy erityispiirteitä:

Liikearvo

Liikearvoa tarkastellaan arvonalentumisen varalta vuosittain 31. tammikuuta tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteet viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen.

Liikearvon alentuminen määritetään arvioimalla kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön (tai niiden ryhmän), johon liikearvo liittyy, kerrytettävissä olevaa arvoa. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva arvo on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo, määritetään arvonalentumistappio. Liikevaihtoon liittyviä arvonalentumistappioita ei voida perua tulevina tilikausina.

q) Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset

Konsernin laajan tuloksen rahavarat muodostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja lyhytaikaisista sijoituksista, joiden alkupe-
räinen juoksuaika on enintään kolme kuukautta.

Konsernin rahavirtalaskelman rahavarat muodostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja

muista edellä määritellyistä lyhytaikaisista sijoituksista, sekä näistä vähennetyistä luottolisista tileistä.

r) Varaukset ja ehdolliset velat

Varauksia kirjataan, kun konsernilla on toteutuneiden tapahtumien seurauksena voimassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite maksun suorittamiseen lähitulevaisuudessa ja veloitteen määrä on arvioitu luotettavasti.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona. Konsernin merkittävimmät ehdolliset velat liittyvät vuokra- ja pankkitakauksiin.

s) Eläkkeet ja muut työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet

Konsernilla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisten järjestelmien maksut kirjataan suoraan sen vuoden tuloslaskelmaan, jolta maksut maksetaan. Konsernilla ei ole maksupohjaisissa järjestelmissä lakisääteistä tai sopimusperustaista velvollisuutta maksaa muita maksuja.

Konsernin avainhenkilöt ovat mukana osakepohjaisissa palkitsemisjärjestelyissä, jotka ovat luokiteltu omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi järjestelyksi ja joissa henkilöt suorittavat työtä konsernin oman pääoman ehtoisia instrumentteja (osakkeita) vastaan.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Kotipizza Group Oyj:n osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu odotettavissa olevat osingot. Ne jaksotetaan henkilöstökuluksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan. Rahana maksettavan palkkion arvo perustuu osakkeen markkinahintaan tilinpäätöshetkellä, ja se jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti lyhytaikaisiin velkoihin rahaosuuden maksupäivään asti.

Muut kuin markkinaperusteiset ehdot otetaan huomioon arvioitaessa tulevien osakepohjaisten kannustimien määrää. Kotipizza Group Oyj päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä.

Järjestelmä kattaa kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa. Järjestelmän perusteella ansaintajaksolta 1.2.2016–31.1.2019 voidaan maksaa suoriteperusteisia palkkio-osakkeita (performance shares). Ansaintajaksolta 1.2.2017–31.1.2020 ja 1.2.201–31.1.2021 voidaan maksaa suoriteperusteisten osakkeiden lisäksi mahdollisesti avainhenkilöiden osakeomistukseen perustuvia palkkio-osakkeita (matching shares). Yhtiön hallitus vahvistaa ansaintakriteerit, palkkio-osakkeiden lajin ja enimmäismäärän sekä osallistumaan oikeutetut avainhenkilöt kunkin ansaintajakson alussa.

Ansaintajakson 1.2.2016–31.1.2019 ansaintakriteerit ovat Kotipizzan ketjumyynnin keskimääräinen kasvu ja osakekohtainen tulos kolmen vuoden ansaintajaksolla.

Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkki-ona yhteensä enintään 47.204 suoriteperusteista palkkio-osaketta, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mahdollinen palkkio maksetaan osakkeiden (50 %) ja rahan (50 %) yhdistelmänä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio uusina osakkeina järjestelmän ensimmäisen ansaintajakson laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään on noin 0,37 %. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

3. TÄRKEIMMÄT ARVIOINNIT, ARVIOT JA OLETUKSET

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten arviointien, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin sekä annettaviin lisätietoihin ja ehdollisten velkojen ilmoittamiseen. Näitä oletuksia ja arvioita koskeva epävarmuus voi johtaa tuloksiin, jotka edellyttävät olennaisten oikaisujen tekemistä varojen tai velkojen kirjanpitoarvoihin tulevana kautena.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteen valintaan ja soveltamiseen liittyvä johdon harkinta

Konsernin johto on konsernin kirjanpito käytäntöjä soveltaessaan tehnyt seuraavat arvioinnit, joilla on suurin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin summiin:

Lopetetut toiminnot

Raportoidulla tilikaudella ei ollut lopetetuiksi luokiteltuja toimintoja. Edellisen vuoden vertailujaksolla päätettiin luopua Ruotsin

toiminnoista, ja tähän liittyvät kulut esitetään lopetetuissa toiminnoissa. Tarkemmat tiedot on esitetty Liitetiedossa 3.

Arviot ja oletukset

Seuraavassa on kuvailtu tärkeimmät tulevaisuutta koskevat oletukset ja muut tärkeimmät tilinpäätöspäivän arviointiepävarmuuden lähteet, joiden osalta on olemassa merkittävä riski, että ne aiheuttavat seuraavana tilikautena tarpeen tehdä olennaisia oikaisuja varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin. Konsernin oletukset ja arviot perustuvat niihin seikkoihin, jotka olivat käytettävissä konsernitilinpäätöksen laatimisaikana. Nykytilanne ja tulevaa kehitystä koskevat oletukset voivat kuitenkin muuttua markkinoilla tapahtuvien muutosten tai konsernin määräysvaltaan kuulumattomien olosuhteiden muutosten vuoksi. Tällaiset muutokset otetaan huomioon oletuksissa niiden tapahtuessa.

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvon alentuminen

Arvon alentuminen on olemassa, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan arvon eli käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvon sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla lasketaan samankaltaisten omaisuuserien luottamukseen perustuvien, sitovien kauppapahtumien tietojen perusteella tai käyttämällä havainnottavissa olevia markkinahintoja vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla transaktiomenoilla. Arvon laskenta perustuu diskontatun kassavirran menetelmään. Rahavirrat perustuvat seuraavien viiden vuoden budjettiin. Niissä ei oteta huomioon uudelleenjärjestelytoimintoja, joihin konserni ei ole vielä sitoutunut, tai merkittäviä tulevia investointeja, jotka parantavat testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserän tuottoa. Kerrytettävissä oleva arvo on herkkä diskontatun kassavirran menetelmässä käytettävän diskonttauskoron suhteen. Lisäksi siihen vaikuttavat odotettavissa olevat tulevat kassavirrat ja ekstrapoloinnissa käytettävä kasvunopeus. Eri rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan arvon määrittämiseen eniten vaikuttavat oletukset ja herkkyysanalyysi on ilmoitettu ja selostettu tarkemmin Liitetiedossa 14.

Käyttöön otetut ja myöhemmin sovellettavat uudet standardit

IASB on julkistanut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkin-

nan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konserni ei odota uusilla tai uudistetuilla standardeilla olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen tulokseen tai laajaan tulokseen tai konsernitilinpäätöksen esittämistapaan.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18 - ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkin-
nat. IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituotoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni soveltaa standardia 1.2.2018 alkaen. Konserni tulee käyttämään siirtymämenetelmänä täysin takautuvan soveltamisen menetelmää.

Nykyisen käytännön mukaisesti tuotot kirjataan siinä laajuudessa, missä on todennäköistä, että niistä johtuva taloudellinen hyöty tulee konserniin ja tuotot pystytään mittaamaan luotettavasti riippumatta siitä, milloin maksu tapahtuu. Tuotot arvostetaan saadun vastikkeen tai saatavan käypään arvoon ottaen huomioon maksuehdoista koskevat sopimusehdot. Tuotot kirjataan ilman veroja tai tulleja. Konserni on todennut, että se on kaikkien tuottojärjestelyjensä päämies, koska se on kaikkien tuottojärjestelyjen päävelallinen, sillä on hinnoitteluun liittyvää liikkumavapautta ja siihen kohdistuu myös varasto- ja luottoriskejä. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun merkittävät omistukselle ominaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, yleensä tavaroiden toimituksen yhteydessä. Palvelujen tarjoamisesta saatavat tuotot tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelut tarjotaan. Rojalit veloitetaan franchising-yrittäjiltä kerran kuussa kuukauden myynnin perusteella. Ne tuloutetaan kyseisen kuukauden tuottoihin.

Konserni on aloittanut päätyneellä tilikaudella analysoimaan asiakassopimuksiaan uuden standardin vaikutusten tunnistamiseksi, ja konserni tulee jatkamaan työtä seuraavan tilikauden aikana. Alustavien arvioiden perusteella konserni ei odota standardilla olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen tulokseen. Stan-

dardi tulee kuitenkin lisäämään tilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää.

IFRS 16:n mukaan vuokralle ottajien on kirjattava lähes kaikista vuokrasopimuksista taseeseensa tulevaisuudessa maksettavia vuokria kuvastava vuokrasopimusvelka sekä käyttöoikeutta koskeva omaisuuserä. IFRS 16 on sovellettava 1. tammikuuta 2019 alkaen. Uusi IFRS 16 standardi tulee korvaamaan nykyisen IAS 17 standardin. Euroopan Unioni ei ole vielä hyväksynyt standardia.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen

jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi rahoitusinstrumentti-standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä, aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan

parhailaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

Kotipizza Group Oyj arvioi tällä hetkellä uusien ja muutettujen standardien soveltamisen vaikutuksia. Muulla jo julkaistulla mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Pääosin kiinteistöjen vuokrasopimusten taseeseen kirjaamisen myötä, IFRS 16 tulee hieman lisäämään konsernin velkaisuusastetta. Nykyiset vuokravastuut on esitetty Liitetiedossa 20.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on neljä eri raportoitavaa toimintasegmenttiä. Raportoivat segmentit ovat: Kotipizza-segmentti, joka tarjoaa palveluja konsernin franchising-ryhtäjille ja harjoittaa konsernin omistamien Kotipizza-ravintoloiden toimintaa; Foodstock-segmentti, joka harjoittaa tukkuliiketoimintaa konsernin muille liiketoimintayksiköille ja ulkopuoliselle asiakkaille; Chalupa, joka harjoittaa fast casual tyylistä ravintolatoimintaa; Muut-segmentti, joka käsittää lähinnä konsernihallinnon liiketoiminnot. Eri segmentit on yhtiötetty ja kukin yritys hoitaa oman segmenttinsä liiketoiminnan ja siihen liittyvän raportoinnin. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypiin markkinahintoihin.

Toimintasegmentit 2017	Ulkoinen liikevaihto	Sisäinen liikevaihto	Yhteensä	EBITDA
1000 EUR				
Kotipizza	15 051	1 834	16 884	6 517
Foodstock	53 198	536	53 735	1 566
Chalupa	487	36	524	- 169
Muut	-	1 246	1 246	- 1 690
Eliminoinnit	-	- 3 652	- 3 652	-
Yhteensä	68 737	-	68 737	6 225

Toimintasegmentit 2016	Ulkoinen liikevaihto	Sisäinen liikevaihto	Yhteensä	EBITDA
1000 EUR				
Kotipizza	11 784	1 684	13 468	5 196
Foodstock	44 096	304	44 400	849
Chalupa	443	-	443	- 66
Muut	47	933	980	- 1 792
Eliminoinnit	-	- 2 921	- 2 921	-
Yhteensä	56 370	-	56 370	4 187

Toimintasegmenttien varoja ja velkoja ei raportoida säännöllisesti pääasialliselle operatiivisten päätösten tekijälle, jonka vuoksi tietoja ei julkaista. Tilinpäätöshetkellä 31.1.2017 konserni harjoittaa liiketoimintaa maantieteellisesti vain Suomessa.

Tulos	2017	2016
Raportoitavien segmenttien tulos	4 469	452
Konsernin tulos yhteensä ennen veroja, jatkuva toiminta	4 469	452

3. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT SEKÄ HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Edellisen tilikauden myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettut toiminnot liittyivät Kotipizza-segmentin Ruotsin-toimintoihin.

1000 EUR	2017	2016
Liikevaihto	-	32
Kulut	-	- 144
Liiketappio	-	- 112
Luovutettaviin eriin liittyvä myyntitappio	-	- 28
Tappio lopetetuista toiminnoista tilikaudella ennen veroja	-	- 140
Verojen vaikutus	-	27
Tilikauden tappio lopetetuista toiminnoista	-	- 113

Lopetettujen toimintojen osakekohtainen tulos EUR:

Tilikauden laimentamaton tulos emoyhtiön osakkeenomistajille (ei laimennusinstrumentteja)	0,0	-0,03
---	-----	-------

Tärkeimmät lopetettuihin toimintoihin liittyvät varojen ja velkojen ryhmät:

1000 EUR	2017	2016
Varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	19
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat	13	19
Velat		
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät velat	-	-

Lopetettujen toimintojen rahavirtoja ei raportoida erikseen, joten tätä tietoa ei ole luotettavasti saatavilla.

Kotipizza Group osti 1. helmikuuta 2017 Helsingin Pizzapalvelu Oy:n koko liiketoiminnan ja liittää Pizzataksi-ravintolaketjun 22 pääkaupunkiseudulla ja Etelä-Suomessa toimivaa ravintolaa osaksi Kotipizza-ketjun liiketoimintaa. Liiketoimintakaupalla vahvistettiin Kotipizzan kotiinkuljetuspalveluiden tarjontaa pääkaupunkiseudulla.

Kaupan kohteeseen kuuluivat immateriaalioikeudet kuten tilausjärjestelmä, tavaramerkit ja domain-nimet sekä toimi- ja aputoiminimet, asiakasrekisterit sekä erikseen määritellyt franchise-, leasing- ja muut sopimukset.

Kaupan kohteeseen ei sisällynyt liiketoimintaan liittyvää:

- rahoitusomaisuutta
- osto- ja muita velkoja
- ennen luovutusajankohtaa syntyneitä vastuita, eikä
- henkilöstöä.

4. MUUT LIIKETOIMINNAN TUOTOT

1000 EUR	2017	2016
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitto	28	53
Muut tuotot	63	67
Julkiset avustukset	5	5
Vakuutuskorvaukset	-	1
Yhteensä	96	126

Julkisista avustuksista on saatu Kotipizza-yrittäjien koulutukseen. Muita tuottoja on mm. kaluston vuokratuotot ja muut sopimusperusteiset maksut.

5. MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT

1000 EUR	2017	2016
Vuokratulot	215	363
Ulkopuoliset palvelut	1 329	1 376
Kone- ja kalustokulut	807	734
Matkakulut	354	325
Muut kuluerät	3 140	1 258
Muut liiketoiminnan kulut yhteensä	5 846	4 056

Tilintarkastajan palkkio

1000 EUR	2017	2016
Tilintarkastus	79	64
Muut palvelut	25	173
Yhteensä	104	237

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 132 tuhatta euroa (137 tuhatta vuonna 2016). Tutkimus- ja kehitysmenot liittyvät Kotipizza-yrittäjien koulutukseen ja uusien tuotereseptien kehittämiseen. Tilikauden 2017 aikana jatkettiin kokonaisvaltaista konseptiuudistusta, johon liittyviä kuluja on sekä aktivoitu pitkävaikutteisina menoina että kirjattu vuosikuluksi.

6. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Työsuhde-etuuksiin liittyvät kulut sisältyvät kaikki hallinnollisiin (kiinteisiin) kuluihin

1000 EUR	2017	2016
Palkat ja palkkiot	3 173	2 981
Muut henkilösivukulut	132	103
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	582	521
Osakeperusteiset maksut	43	0
Työsuhde-etuudet yhteensä	3 887	3 605

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT ERÄT

1000 EUR	2017	2016
Korkotuotot myyntisaamisista	15	12
Muut rahoitustuotot ehdollisista veloista	1	8
Muut rahoitustuotot	18	8
Rahoitustuotot yhteensä	35	28

1000 EUR	2017	2016
Lainojen korot	422	1 867
Rahoitusleasingvelkojen korkokulut	138	15
Korkokulut yhteensä	561	1 882
Muut rahoituskulut	146	145
Lainojen hoitokulut	12	174
Joukkovelkakirjalainan ennen aikainen takaisinmaksu	-	900
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusinstr. voitto / tappio	95	- 90
Rahoituskulut yhteensä	812	3 011

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusinstrumenttien nettovoitto tai -tappio koskee vanhaa koronvaihtosopimusta, joita ei voitu käsitellä suojausinstrumentteina.

Rahoituskulut, muut laajan tuloksen erät

Uusi koronvaihtosopimus, joka käsitellään suojausinstrumenttina, esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Rahavirran suojaukset	69	367
Rahoituskulut yhteensä, muut laajan tuloksen erät	69	367

8. TULOVERO

Tuloverojen tärkeimmät komponentit 31. tammikuuta 2017 ja 2016 päättyneiltä tilikausilta ovat seuraavat:

Konsernituloslaskelma

1000 EUR	2017	2016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot:		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, jatkuva toiminta	-	281
Laskennalliset verot:		
Kirjanpidon ja verotuksen väliaikaiset erot	-	- 157
Tuloslaskelmassa ilmoitettu tulovero	-	124

Konsernin muu laaja tulos

Laskennallista veroa ei ole otettu huomioon muuntoeroista.		
Rahavirran suojauksiin liittyvät laskennalliset verot on huomioitu	14	- 73
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot yhteensä	14	- 73
Tilikauden laskennalliset verot yhteensä	14	- 230

Verokulukirjauksen täsmäytys ja kirjanpidollinen voitto kerrottuna Suomen veroprosentilla vuonna 2016:

1000 EUR	2017	2016
Tappio / voitto jatkuvista toiminnoista ennen veroja	4 469	452
Tappio lopetetuista toiminnoista ennen veroja	-	- 140
Kirjanpidollinen voitto / tappio ennen veroja	4 469	312
Suomen tuloveroprosentti 20 (2016: 20 %)	894	62
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen verovaikutus:		
Muut vähennyskelvottomat menot	19	31
	93	19
Edellisen tilikauden jäännösverot ja muutokset verotuksiin		- 15
Tuloslaskelman verot	1 005	97
Tuloslaskelmaan kirjattu vero jatkuvista toiminnoista	1 005	124
Lopetettujen toimintojen verovaikutus	-	- 27
	1 005	97

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot liittyvät seuraaviin:

1000 EUR	Konsernitase		Konsernituloslaskelma	
	2017	2016	2017	2016
Verotukselliset poistoerot	- 74	- 65	9	10
Vähennyskelvoton varaus	10	36	-	- 5
Johdannaisten käypä arvo	60	73	- 14	- 37
Verotukselliset tappiot	280	166	- 116	- 158
Aktivoidut transaktiomenot	10	11	13	- 40
Aineettomat hyödykkeet	-	14	3	-
Rahoitusleasing	27		28	
Johdon kannustinjärjestelyt	109		- 109	
Laskennalliset verot, netto	422	235	- 187	- 230

Konsernitaseeseen perustuen:

Laskennalliset verosaamiset	488	289
Laskennalliset verovelat – jatkuva toiminta	- 66	- 54
Laskennalliset verosaamiset, netto	422	235

Laskennallisten verosaamisten täsmäytys, netto

1000 EUR	2017	2016
Avaava tase	235	5
Tilikauden laskennalliset verot	187	230
Päättävä tase 31. tammikuuta	422	235

9. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

1000 EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintahinta			
1. helmikuuta 2015	271	2 173	2 444
Lisäykset	-	611	611
Vähennykset / luovutukset	- 20	- 169	- 189
31. tammikuuta 2016	251	2 615	2 866
Lisäykset	-	910	910
31. tammikuuta 2017	251	3 525	3 776
Poistot ja arvonalentumiset			
1. helmikuuta 2015	- 262	- 1 374	- 1 636
Tilikauden poistot	- 6	- 272	- 278
Vähennykset / luovutukset	20	30	50
31. tammikuuta 2016	- 248	- 1 616	- 1 864
Tilikauden poistot	- 3	- 452	- 455
Vähennykset / luovutukset	-	- 319	- 319
31. tammikuuta 2017	- 251	- 2 387	- 2 638
Nettokirjanpitoarvo			
31. tammikuuta 2017	-	1 138	1 138
31. tammikuuta 2016	3	999	1 002
31. tammikuuta 2015	9	799	808

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1000 EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintahinta				
31. tammikuuta 2015	36 263	196	2 585	39 044
Lisäykset	-	-	1 364	1 364
Vähennykset / luovutukset	-	-	-	-
31. tammikuuta 2016	36 263	195	3 949	40 407
Lisäykset	-	-	859	859
Vähennykset / luovutukset	-	-	- 133	- 133
31. tammikuuta 2017	36 263	195	4 675	41 133
Poistot ja arvonalentumiset				
31. tammikuuta 2015	- 444	- 171	- 1 381	- 1 996
Poistot	-	-	- 456	- 457
Arvonalentumiset	-	- 17	-	- 17
31. tammikuuta 2016	- 444	- 189	- 1 837	- 2 470
Poistot	-	- 2	- 521	- 522
31. tammikuuta 2017	- 444	- 191	- 2 358	- 2 992
Nettokirjanpitoarvo				
31. tammikuuta 2017	35 819	4	2 317	38 140
31. tammikuuta 2016	35 819	6	2 112	37 937
31. tammikuuta 2015	35 819	25	1 204	37 048

Aineettomat oikeudet käsittävät lisenssimaksuja ja muita aineettomia oikeuksia. Muut pitkävaikutteiset menot ovat vuokrahuoneistojen perusparannusmenot, IT-ohjelmat ja muut pitkävaikutteiset menot.

11. VAIHTO-OMAISUUS

1000 EUR	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet (hankintahintaan)	2 621	2 614
Keskeneräiset tuotteet (hankintahintaan)	375	637
Valmiit tuotteet (hankintahintaan tai alimpaan käypään arvoon)	90	134
Vaihto-omaisuus yhteensä hankintahintaan tai alimpaan käypään arvoon	3 087	3 385

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisia ei ollut vuonna 2017 ja vuonna 2016 oli yhteensä 62 tuhatta euroa. Arvonalentamiset käsitellään tuloslaskelmassa varaston muutoksena.

12. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 EUR	2017	2016
Myyntisaamiset, lyhytaikaiset	5 209	4 090
Myyntisaamiset lähipiiriin kuuluvilta	0	8
Muut saamiset	553	847
	5 761	4 945

Myyntisaamiset lähipiiriin kuuluvilta ovat normaaleja myyntisaamisia.

Myyntisaamiset ovat korottomia, ja niiden maksuaika on yleensä 7–30 päivää.

Muut saamiset sisältävät muun muassa pantatut pankkitilit (vakuusvaatimusten vuoksi). Määrä tammikuussa 2017 oli 146 tuhatta euroa (2016: 356 tuhatta euroa).

31. tammikuuta 2017 kirjattiin luottotappiovarausta epävarmoista myyntisaamisista 52 tuhatta euroa (2016: 91 tuhatta euroa). Alempana on esitetty myyntisaamisten arvonalentumisen (luottotappiovaraus) muutokset.

	Yksilölliset arvonalentumiset
31. tammikuuta 2015	157
Tilikauden muutos	-66
31. tammikuuta 2016	91
Tilikauden muutos	-39
31. tammikuuta 2017	52

Myyntisaamisten ikäjakauma oli 31. tammikuuta seuraavanlainen:

1000 EUR	2017	2016
Maksusuoritus ei ole viivästynyt	4 776	3 051
Maksusuoritus on viivästynyt mutta arvo ei ole alentunut		
< 30 päivää	346	694
> 30 päivää	87	353
Yhteensä	5 209	4 098

Pitkäaikaisissa saamisissa on esitetty ne myyntisaamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi vasta yli 12 kk kuluessa tilinpäätöshetkestä. Tällaisten saamisten osuus oli 488 tuhatta euroa tilinpäätöshetkellä 31.1.2017 (199 tuhatta euroa 31.1.2016).

Liitetiedossa 21 on esitetty tiedot myyntisaamisten luottoriskistä sekä kerrottu, miten konserni hallinnoi ja mittaa niiden myyntisaamisten luoton laatua, joiden maksusuoritus ei ole viivästynyt eikä arvo ole alentunut.

13. RAHAVARAT JA LYHYTAIKAISET TALLETUKSET

1000 EUR	2017	2016
Rahat ja pankkisaamiset	9 650	8 099
	9 650	8 099

Pankkitalletuksille maksetaan vaihtuvaa korkoa pankin päivittäisen talletuskoron mukaan. Konsernilla ei ole lyhytaikaisia talletuksia.

Konserni on pantannut osan pankkitalletuksistaan vakuusvaatimusten täyttämiseksi.

Tällaiset pankkitilit sisältyvät konsernitaseessa muut saamiset -ryhmään, eivät rahat ja pankkisaamiset -ryhmään.

Katso Liitetieto 12.

Kassavirtalaskelman osalta rahavarat sisältävät seuraavat erät 31. tammikuuta:

1000 EUR	2017	2016
Rahat ja pankkisaamiset	9 650	8 099
Rahavarat	9 650	8 099

14. LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liiketoimintojen yhdistämisessä saatu liikearvo on jaettu arvonalentumisen testausta varten seuraaviin kahteen rahavirtaa tuottavaan yksiköön, jotka ovat myös toiminta- ja raportointisegmenttejä:

- Franchising-yksikkö
- Tukkumyyntiyksikkö

Kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo:

1000 EUR	2017	2016
Franchising-yksikkö	29 419	29 419
Tukkumyyntiyksikkö	6 400	6 400
Yhteensä	35 819	35 819

Konserni teki vuosittaisen arvonalentumisen testauksen tammikuussa 2017 ja 2016.

Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuen.

Franchising-yksikkö

Rahavirtaa tuottavan franchising-yksikön kerrytettävissä oleva arvo, 62.786 tuhatta euroa 31. tammikuuta 2017, perustuu ylemmän johdon hyväksymien viisivuotisbudjettien kassavirtaennusteiden laskennassa käytettyyn arvoon. Kassavirtaennusteissa käytetty diskonttokorko ennen veroa on 6,61 % (2016: 7,87 %) ja viiden vuoden jälkeen tulevat kassavirrat on ekstrapoloitu 1 %:n kasvunopeutta käyttäen (2016: 1 %), minkä arvioidaan vastaavan enintään franchising-alan pitkän aikavälin keskimääräistä kasvua. Diskonttokoron lasku edellisestä vuodesta perustuu diskonttokoron laskennassa käytettyjen Suomen valtion obligaatioiden 10 vuoden koron arvon sekä yksikön oman pääoman ja nettovelan suhteen päivittämiseen tilikauden 2017 lopun tilanteen mukaiseksi.

Tukkumyyntiyksikkö

Rahavirtaa tuottavan tukkumyyntiyksikön kerrytettävissä oleva arvo, 22.653 tuhatta euroa 31. tammikuuta 2017, perustuu ylemmän johdon hyväksymien viisivuotisbudjettien kassavirtaennusteiden laskennassa käytettyyn arvoon. Kassavirtaennusteissa käytetty diskonttokorko ennen veroa on 6,61 % (2016: 7,87 %) ja viiden vuoden jälkeen tulevat kassavirrat on ekstrapoloitu 1 %:n kasvunopeutta käyttäen (2016: 1 %), minkä arvioidaan vastaavan enintään tukkumyyntialan pitkän aikavälin keskimääräistä kasvua. Diskonttokoron lasku edellisestä vuodesta perustuu diskonttokoron laskennassa käytettyjen Suomen valtion obligaatioiden 10 vuoden koron arvon sekä yksikön oman pääoman ja nettovelan suhteen päivittämisestä tilikauden 2017 lopun tilanteen mukaiseksi.

Tärkeimmät käyttöarvon laskennassa noudatetut oletukset

Kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon laskentaan vaikuttavat eniten seuraavat oletukset:

- EBITDA-kate
- Diskonttokorot
- Kasvunopeudet, joita käytetään ennustejakson jälkeen tulevien kassavirtojen ekstrapolointiin

EBITDA-katteet – EBITDA-katteet perustuvat budjettikauden alkua edeltävinä vuosina toteutuneisiin tasoihin. Niihin on tehty odotettuja volyymi- ja tehokkuusvaikutuksia vastaavat oikaisut.

Diskonttokorot – Diskonttokorot edustavat kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle ominaisten riskien tämänhetkistä markkina-arviota ja kohdeyksikölle ominaisia riskejä, joita ei ole otettu huomioon kassavirtaennusteissa. Diskonttokorko perustuu konsernin ja sen toimintasegmenttien yksilölliseen tilanteeseen, ja se on johdettu konsernin pääoman keskimääräisestä kustannuksesta (WACC). WACC:ssä otetaan huomioon sekä velat että oma pääoma. Oman pääoman kustannus perustuu konsernin sijoittajien odottamaan sijoitetun pääoman tuottoon. Lainakustannus perustuu niihin korollisiin lainoihin, jotka konserni on veloitettu hoitamaan. Segmenttikohtainen riski on otettu huomioon käyttämällä erillisiä yksilöllisiä riskikertoimia.

Kasvunopeusennusteet – Arviot perustuvat keskitasoihin oletuksiin.

Herkkyys oletuksissa tapahtuville muutoksille

Seuraavat muutokset tärkeimmissä oletuksissa johtaisivat arvonalentumisiin:

	EBITDA- katteen lasku	Diskontto- koron nousu
	(%-yksikköä)	(%-yksikköä)
Franchising-yksikkö	16,0	6,0
Tukkumyyntiyksikkö	2,5	17,0

15. RAHOITUSVELAT

Korolliset lainat

1000EUR	Efektiivinen korko	Erääntymis- aika	2017	2016	2015
	%				

Lyhytaikaiset korolliset lainat

Pankkilaina	vaihtuva	12 kuukautta	1 150	850	-
-------------	----------	--------------	-------	-----	---

Muut lyhytaikaiset velat

Autojen osamaksuvelat		12 kuukautta	-	109	183
Rahoitusleasingvelat	kiinteä	12 kuukautta	15	82	-
Lyhytaikaiset korolliset lainat yhteensä			1 165	1 041	183

Pitkäaikaiset korolliset lainat

Pankkilaina	vaihtuva	8/7/2021	9 500	9 500	-
Pankkilaina	vaihtuva	8/7/2021	1 500	1 900	-
Pankkilaina	vaihtuva	2/7/2023	3 813	4 563	

Muut pitkäaikaiset lainat

Autojen osamaksuvelat		yli 12 kuukautta	-	43	191
Rahoitusleasingvelat	kiinteä	yli 12 kuukautta	1 017	357	
Lainat konserniyrityksiltä	7,00	12/1/2017	-	-	5 886
Pitkäaikaiset korolliset lainat yhteensä			15 829	16 363	35 860
Korolliset lainat yhteensä			16 994	17 404	36 043

Pankkilainat

Emoyhtiöllä on elokuussa 2015 nostettu kolme pankkilainaa nimellisarvoltaan yhteensä 17 miljoonaa euroa. Lainoille on annettu vakuudeksi yrityskiinnityksiä ja pantattu tytäryhtiöiden osakkeita. 9,5 miljoonan euron pankkilaina on bullet -laina ja erääntyy maksettavaksi kerralla 7.8.2021. Muita kahta pankkilainaa lyhennetään laina-aikana sovitun maksuohjelman mukaisesti. Yhtiön pankkilainoissa on korollisten velkojen määrään ja kannattavuuteen liittyviä kovenantteja.

Muut lainat

Tilikauden 2016 aikana maksettiin muut lainat 5.886 tuhatta euroa pois yhtiön listautuessa NASDAQ OMX Helsingin pörssiin heinäkuussa 2015.

Konsernilla ei ole nostamattomia luottoja.

Rahoitusleasingvelat

Konsernin sopimukset, jotka liittyvät omien ravintoloiden kalustoon ja autoihin katsotaan IAS 17:n mukaan täyttävän rahoitusleasing-sopimusten tunnusmerkit. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli näihin liittyvää velkaa yhteensä 1031 tuhatta euroa.

1000 EUR	2017	2016
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä, vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
12 kk kuluessa	20	129
Yli 12 kk kuluessa mutta alle 5 vuoden kuluttua	1 279	431
Yhteensä	1 299	560
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	- 268	- 121
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	1 031	439
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti		
12 kk kuluessa	15	82
yli 12 kk kuluessa mutta alle 5 vuoden kuluttua	1 017	357
Yhteensä	1 031	439

Konsernilla on myös sopimuksia, jotka liittyvät franchising-yrittäjille toimitettuihin kalustoihin ja ne katsotaan IAS 17:n mukaan täyttävän myös rahoitusleasing-sopimuksen tunnusmerkit. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli näihin sopimuksiin liittyviä vuokrasaamisia ja toisaalta rahoitusyhtiöltä saatuja suorituksia yhteensä 870 t€ (581 t€). Nämä esitetään taseessa sekä pitkäaikaisissa saamisissa että muissa pitkäaikaisissa veloissa.

Muut rahoitusvelat

1000 EUR	2017	2016
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Kaupankäyntijohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	298	367
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat yhteensä	298	367
Muut rahoitusvelat yhteensä	298	367

Tilikauden 2016 aikana uusittiin rahoitusjärjestelyjen yhteydessä koronvaihtosopimus. Koronvaihtosopimus on määritelty suojausinstrumentiksi ja siihen liittyvät voitot tai tappiot esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Sopimuksen nimellisarvo on 8,5 miljoonaa euroa ja se päättyy elokuussa 2021.

16. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 EUR	2017	2016
Ostovelat	4 836	5 130
Muut velat	3 645	1 752
Yhteensä	8 481	6 882

Edellä mainittujen rahoitusvelkojen ehdot:

- Ostovelat ovat korottomia, ja niiden maksuaika on yleensä 30 päivää
- Muut velat ovat korottomia, ja niiden keskimääräinen maksuaika on kuusi kuukautta

Velat muille lähipiiriin kuuluville ovat tytäryritysten hankintaan liittyviä lisäkauppahintoja.

17. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

Arvot 31. tammikuuta 2017

Tase-erä, 1000 EUR	Liite	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusva- rat/-velat	Lainat ja muut saa- miset	Myytäviksi luokitellut rahoitusva- rat/-velat	Jaksotet- tuun han- kintahin- taan kirjatut rahoitusva- rat /-velat	Tase-erien kirjanpito- arvo ryhmit- tään	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset			874			874	874
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12		5 761	13		5 774	5 774
Rahavarat	13		9 650			9 650	9 650
Kirjanpitoarvo arvostusryhmit- tään		-	16 285	13	-	16 298	16 298

Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	15				15 829	15 829	15 829
Johdannaisinstrumentit	18	298				298	298
Muut pitkäaikaiset velat				-	2 745	2 745	2 745
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	15				1 165	1 165	1 165
Ostovelat ja muut velat	16			-	8 481	8 481	8 481
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		298	-	-	28 219	28 517	28 517

Arvot 31. tammikuuta 2016

Tase-erä, 1000 EUR	Liite	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusva- rat/-velat	Lainat ja muut saa- miset	Myytäviksi luokitellut rahoitusva- rat/-velat	Jaksotet- tuun han- kintahin- taan kirjatut rahoitusva- rat /-velat	Tase-erien kirjanpito- arvo ryhmit- tään	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset			783			783	783
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				2		2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12		4 945	19		4 964	4 964
Rahavarat	13		8 099			8 099	8 099
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		-	13 827	21	-	13 848	13 848

Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	15				16 363	16 363	16 363
Johdannaisinstrumentit	18	367				367	367
Muut pitkäaikaiset velat				-	2 462	2 462	2 462
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	15				1 041	1 041	1 041
Ostovelat ja muut velat	16			-	6 882	6 882	6 882
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		367	-	-	26 748	27 115	27 115

Pitkäaikaiset saamiset sisältävät ne myyntisaamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yli 12 kk kuluessa tilinpäätöshetkestä sekä rahoitusleasingina käsiteltävät vuokrasaamiset. Muut pitkäaikaiset velat sisältävät vakuusvelat ja rahoitusleasingina käsiteltävät takaisinostositoumukset.

Myytäviksi luokitellut varat sisältävät sijoitukset pörssinoteeraamattomiin osakkeisiin ja Francountin luovutettuun liiketoimintaan liittyvät saamiset. Myytäväksi luokitellut lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset summa 13 tuhatta euroa v. 2017 (13 tuhatta euroa v. 2016) sisältyy taseessa kohtaan 'luovutettuihin eriin liittyvät varat'. Myytäväksi luokitellut sijoitukset arvostetaan hankintahintaan, koska niiden käypää arvoa ei voida mitata luotettavasti.

Johdon arvion mukaan rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset, myyntisaamiset, ostovelat, tililuotot ja muut lyhytaikaiset velat vastaavat kirjanpitoarvojaan, koska näiden instrumenttien kesto on lyhytaikainen. Rahoitusvelkojen käypä arvo on laskettu arvoon, jolla instrumentti voitaisiin vaihtaa kaupankäyntiin osallistuvien välisessä liiketapahtumassa, joka ei ole pakkomyyntiä tai realisointimyyntiä.

Käypien arvojen arvioinnissa on käytetty seuraavia menetelmiä ja tehty seuraavia oletuksia:

Rahoitusvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat kassavirrat korkokannalla, joka on tällä hetkellä saatavissa samankaltaisilla ehdoilla, luottoriskillä ja jäljellä olevalla maturiteetilla oleville veloille.

Konserni tekee johdannaisinstrumenttikauppoja pääasiassa sellaisten rahoituslaitosten kanssa, joilla on luottoluokitus. Johdannaiset, joiden arvostusmenetelmissä käytetään markkinoilla havaittavissa olevia tietoja, ovat koronvaihtosopimuksia. Yleisimmin käytettyjä arvostusmenetelmiä ovat futuurihinnoittelu ja vaihtomallit, joissa käytetään nykyarvolaskentaa. Malleissa otetaan huomioon monenlaisia tietoja, kuten futuurikorot ja korkokäyrät.

Konsernin korollisten lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla tulevat kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa lainanantajan lainauskorkoa tilikauden päättymispäivänä.

18. KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin varojen ja velkojen käyvän arvon arviointihierarkia.

Laadulliset tiedot sisältävä hierarkia varoista, jotka arvostetaan käypään arvoon 31.tammikuuta 2017 :

Käyvän arvon mittaaminen

1000 EUR	Arvostus-päivä	Yhteensä	Toimivilla markkinoilla noteerattut hinnat (taso 1)	Merkittävät havaittavissa olevat tiedot (taso 2)	Merkittävät tiedot, jotka eivät perustu havainnointiin (taso 3)
Käypään arvoon arvostettavat velat:		31. tammi-kuuta 2017			
Johdannaisvelat					
Koronvaihtosopimukset		298		298	

Tilikaudella ei ole tapahtunut siirtoja tasojen 1 ja 2 välillä.

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien käypien arvojen hierarkia 31. tammikuuta 2016:

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat

1000 EUR	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Korkojohdannaisinstrumentit				
Koronvaihtosopimukset	367		367	

19. VARAUKSET

1000 EUR	Ehdollinen vastuu
1. helmikuuta 2016	90
Tilikauden muutos	- 90
31. tammikuuta 2017	-
Lyhytaikaiset varaukset yhteensä	-

20. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUTUMUKSET

Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut — konserni vuokralle ottajana

Konserni on ottanut vuokralle toimitiloja ja kalusteita. Vuokra-ajat ovat keskimäärin 3–5 vuotta, eikä sopimuksiin sisälly uudistamisoptioita. Konserniin ei kohdistu näistä vuokrasopimuksista johtuvia rajoituksia.

Vähimmäisvuokrat ei purettavissa olevista vuokrasopimuksista tilinpäätöshetkellä:

1000 EUR	2017	2016
Vuoden kuluessa	50	50
Yli vuoden kuluessa mutta enintään 5 vuoden kuluttua	46	108
	96	158

Vastuut, joiden vakuutena on yrityskiinnityksiä, talletuksia ja takauksia

Konsernin tytäryrityksen Kotipizza Oyj:n harjoittamaan franchising-liiketoimintaa liittyy vuokratakauksia toimitiloista joissa, Kotipizza Oyj on päävuokralaisena ja luovuttanut kyseiset tilat eteenpäin. Vuokratakauksien vastavakuudeksi Kotipizza Oy on pantannut talletuksia, antanut yrityskiinnityksen ja lisäksi emoyhtiö Kotipizza Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen kyseisiin vastuihin.

Konsernin toisella tytäryhtiöllä Helsinki Foodstock Oy:llä on pankkitakauksia ulkomailta maahantuotaviin tavaroihin liittyen. Pankkitakauksien vastavakuudeksi tytäryritys Helsinki Foodstock Oy on antanut yrityskiinnityksen sekä emoyhtiö Kotipizza Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen. Helsinki Foodstock Oy:llä on myös vuokravelvoitteita konttoritiloihin liittyen ja niiden vakuudeksi yhtiö on antanut pankkitakauksen.

Konsernin kolmannella tytäryhtiöllä Chalupa Oy:llä on vuokravelvoitteita liittyen ravintolatoimintaan. Näiden vakuudeksi yhtiö on antanut pankkitakauksen ja lisäksi emoyhtiö Kotipizza Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen kyseisiin vastuihin.

Emoyhtiö Kotipizza Group Oyj:llä on myös määräaikaista vuokravelvoitteita konttoritiloista. Näiden vakuudeksi on annettu pankkitakaus. Vuokrasopimukset ovat määräaikaista ja kestoaltaan 1-3 vuotta.

Vastuiden ja vakuuksien määrät tilinpäätöshetkellä olivat seuraavat:

Vastuu

1000 EUR	2017	2016
Vuokratakaukset/vuokravastuut	4 340	3 699
Pankkitakaukset	420	420
Toimitilojen vuokravastuut	28	18

Vakuudet**1000 EUR**

Pantatut talletukset	146	352
Yrityskiinnitykset, yleisvakuutena	2 500	2 500
Takaukset *)	12	20

*) Lisäksi emoyhtiö Kotipizza Group Oyj on antanut tytäryhtiöidensä vastuiden vakuudeksi omavelkaiset takaukset, joiden määrä on rajoittamaton.

Takaukset muiden kuin saman konsernin yritysten puolesta

Konsernin tytäryritys Kotipizza Oyj on antanut takauksen yhteistyökumppanin velkojen vakuudeksi.

Kotipizza Oyj perii antamastaan takauksesta vuotuisen takausprovision.

Takauksien määrät tilinpäätöshetkellä olivat seuraavat:**2017****2016**

3

422

Vastuut, joiden vakuutena on yrityskiinnityksiä ja pantattu osakkeita

Tilikauden 2016 aikana emoyhtiö Kotipizza Group Oyj uusi rahoitusjärjestelyjään ja nosti kolme pankkilainaa.

Vastuiden ja vakuuksien määrät tilinpäätöshetkellä olivat seuraavat:

Vastuu:**1000 EUR****2017****2016**

Lainat rahoituslaitoksilta	15 963	16 813
----------------------------	--------	--------

Vakuus:

Yrityskiinnitykset	17 500	15 000
Pantatut osakkeet, kp-arvo	44 237	29 637

21. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin tärkeimmät rahoitusvelat muodostuvat lainoista sekä ostovelloista ja muista veloista. Nämä rahoitusvelat on tarkoitettu pääasiassa konsernin toiminnan rahoitukseen sekä antamaan takuita toiminnan tueksi. Konsernin tärkeimpiä rahoitusvaroja ovat myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pankkisaamiset, jotka ovat muodostuvat suoraan konsernin toiminnasta.

Konserniin kohdistuu markkinariski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin ylempi johto valvoo näiden riskien hallintaa.

Kaikki riskienhallintaan liittyvät johdannaissopimukset toteutetaan sellaisten henkilöiden toimesta, joilla on tarvittavat tiedot ja kokemus alasta.

Konsernin käytäntöjen mukaan johdannaiskauppaa ei käydä spekulatiivisessa tarkoituksessa.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin tulevien kassavirtojen arvo vaihtelee markkinahintojen muutosten vuoksi. Markkinariski sisältää kolme erilaista riskiä: korkoriskin, valuuttariskin ja muut hintariskit, kuten oman pääoman hintariskin ja hyödykeriskin. Rahoitusinstrumentteja, joihin markkinariski vaikuttaa, ovat lainat, talletukset, myytäviksi luokitellut rahoitusvarat sekä johdannaisinstrumentit.

Seuraavien kohtien herkkyyksianalyysi koskee tilannetta 31. tammikuuta 2017.

Herkkyyksianalyysien laatimisen perustana on oletus, että nettovelan määrä, lainojen ja johdannaisten korot sekä ulkomaan rahan määrien rahoitusinstrumenttien osuus pysyvät kaikki vakiona.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin tulevien kassavirtojen arvo vaihtelee korkojen muutosten vuoksi. Konserniin kohdistuva riski markkinakorkojen vaihtelusta liittyy lähinnä korkojohdannaisinstrumenttien käypään arvoon ja markkinakorkojen vaihteluun.

Konserni hallitsee riskejä käyttämällä korkosuojausta. Tätä varten konserni tekee tarvittaessa korkojohdannaissopimuksia. 31. tammikuuta 2017

konsernin lainoista 53 % oli muunnettu kiinteäkorkoiseksi koronvaihtosopimuksella.

Korkoherkkyys

Markkinakorkokäyrän 1 %:n muutoksella olisi -86 tuhannen euron vaikutus tulokseen 31. tammikuuta 2017. Korkoherkkyys on laskettu oletta-
malla, että korkokäyrä nousee 1 prosenttiyksikön. Herkkyys kuvaa tulosvaikutusta ennen veroja.

Valuuttakurssiriski

Valuuttakurssiriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin tulevien kassavirtojen arvo vaihtelee valuuttakurssien muutosten vuoksi. Konserni
altistuu valuuttakurssiriskeille ennen kaikkea konsernin operatiiviseen toimintaan liittyvien tapahtumien vuoksi (kun tuoton tai kulun valuutta on
muu kuin konsernin esittäm valuutta).

Konsernilla ei ollut merkittäviä ulkomaan rahan määräisiä riskejä 31. tammikuuta 2017.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei täytä rahoitusinstrumenttiin tai asiakassopimukseen perustuvia velvollisuuksiaan, jolloin seurauksena
on taloudellinen tappio. Konserniin kohdistuva luottoriski johtuu sen operatiivisesta toiminnasta (etenkin myyntisaamisista) ja rahoitustoimin-
nasta, kuten pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin tehdystä talletuksista, ulkomaan rahan määräisistä tapahtumista ja muista rahoitusinstru-
menteista.

Myyntisaamiset

Asiakkaisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan kussakin liiketoimintayksikössä konsernin asiakasluottoriskin hallintaan määrittämien käytäntöjen,
menettelyjen ja valvonnan mukaisesti.

Maksamattomia myyntisaamisia seurataan säännöllisesti, ja suurimmille asiakkaille tehdään yksilöllinen arvonalentumisanalyysi jokaisena
raportointipäivänä. Konserni arvioi myyntisaamisten riskikeskittymän pieneksi, sillä sen asiakkaat sijaitsivat useilla eri maantieteellisillä alueilla
ja asiakaskohtaiset saamiset ovat kohtuullisia.

Rahoitusinstrumentit ja rahatalletukset

Pankkien ja rahoituslaitosten talletuksiin liittyviä riskejä hallinnoi konsernin talousosasto konsernin ohjeiden mukaisesti. Varojen ylijäämiä sijoite-
taan vain hyväksytyjen vastapuolten tarjoamiin kohteisiin.

Rajoitusten tarkoituksena on pitää riskikeskittymät mahdollisimman pienenä ja välttää näin vastapuolen maksukyvyttömyyden aiheuttamilta
tappioilta. Konsernitaseeseen 31. tammikuuta 2017 ja 2016 liittyvä enimmäisluottoriski vastaa Liitetiedossa 17 esitettyjä kirjanpitoarvoja.

Maksuvalmiusriski

Seuraavassa taulukossa on sopimusperusteisiin diskonttaamattomiin maksuihin perustuva yhteenvedo konsernin rahoitusvastuiden eräänty-
misprofiilista.

31. tammikuuta 2017 päättynyt tilikausi

1000 EUR	Tarvittaessa	Alle 3 kuu- kautta	3–12 kuu- kautta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Korolliset lainat	-	288	1 063	14 893	767	17 010
Muut rahoitusvelat	-	-	-	2 789	-	2 789
Ostovelat ja muut velat	-	7 836	645	-	-	8 480
Johdannaiset	-	24	73	223	-	320
	-	8 147	1 781	7 654	11 000	28 600

31. tammikuuta 2016 päättynyt tilikausi

1000 EUR	Tarvittaessa	Alle 3 kuu- kautta	3–12 kuu- kautta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Korolliset lainat	-	349	789	4 903	11 363	17 404
Muut rahoitusvelat	2	-	-	2 460	-	2 462
Ostovelat ja muut velat	-	6 264	618	-	-	6 882
Johdannaiset	-	21	84	260	40	405
	2	6 634	1 491	7 623	11 403	27 153

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan kannalta pääoma sisältää liikkeellelasketun osakepääoman ja kaikki muut emoyhtiön osakkaille kuuluvat pääomavarat. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on ensisijaisesti osakkeiden arvon maksimointi. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi konsernin pääoman hallintana tehtävänä on muun muassa varmistaa että korollisiin lainoihin liittyvät kovenattiehdot täyttyvät. Rahoitus sopimusten noudattamatta jättäminen antaisi lainanantajalle oikeuden perua laina välittömästi. Tilikauden aikana konserni täytti kaikki korollisiin lainoihin liittyvät kovenattiehdot.

Konserni hallitsee pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia taloustilanteen ja lainojen kovenattiehtojen niin vaatiessa. Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää, tehdä pääomapalautuksia osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan käytännössä kuukausittain erilaisilla pääomarakennetta kuvaavilla tunnusluvuilla, jotka raportoidaan yhtiön hallitukselle.

Pääoman hallintaa koskeviin tavoitteisiin, käytäntöihin tai prosesseihin ei ole tehty muutoksia 31. tammikuuta 2017 ja 2016 päättyneillä tilikausilla.

22. KONSERNITIEDOT, TYTÄRYRITYKSET

Tytäryrityksiä koskevat tiedot

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yritykset:

Nimi	Pääasiallinen toiminta	Kotipaikka	% omasta pääomasta	
			2017	2016
Kotipizza Oyj	Pikaruoka ja franchising	Suomi	100%	100%
Helsinki Foostock Oy	Elintarvikkeiden tukkumyynti	Suomi	100%	100%
Chalupa Oy	Pikaruoka, fast casual	Suomi	60%	60%

Tilinpäätöshetkellä määräysvalta koko konsernissa

Tilinpäätöshetkellä konsernin emoyrityksestä, Kotipizza Group Oyj:stä, omisti 63,30 % Sentica Partners Oy:n hallinnoimat rahastot, jotka näin ollen käyttivät määräysvaltaa koko konsernissa.

Yhtiön omistusosuuksien jakautuminen sektori- ja suuruusluokittain, yhtiön suurimmat osakkeenomistajat sekä hallituksen ja johtoryhmän omistusosuudet löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.kotipizzagroup.com.

23. LIIKKEELLELASKETTU OMA PÄÄOMA JA RAHASTOT

Summat ovat tarkkoja arvoja	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31. tammikuuta 2015	544 275	80 000	5 362 752	5 442 752
Osakkeiden yhdistäminen	- 543 024	-	-	-
Osakkeiden liikkeellelasku	5 100	-	25 500 000	25 500 000
Liikkeellelaskun kulut			- 1 045 282	- 1 045 282
31. tammikuuta 2016	6 351	80 000	29 817 470	29 897 470
Jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta			- 2 222 920	- 2 222 920
31. tammikuuta 2017	6 351	80 000	27 594 550	27 674 550

Laaja tulos, veroton:

Kunkin oman pääoman erän muutokset, jotka on kirjattu laajan tuloksen eriin, on esitetty alla:

31. tammikuuta 2017

1000 EUR	Muut rahastot	Valuutta-kurssien muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
	-	-	-	-
31. tammikuuta 2016				
1000 EUR	Muut rahastot	Valuutta-kurssien muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
	-	-	-	-

Tilikauden 2016 aikana yhtiökokous päätti osakkeiden yhdistämisestä osakeyhtiölain 15 luvun 9§:n mukaisesti, jonka jälkeen yhtiön osakkeiden määrä laski 1.251.201 osakkeeseen. Listautumisen yhteydessä 6.7.2015 toteutetussa osakeannissa laskettiin liikkeelle 5.100.000 uutta osaketta.

Konserni on jakanut varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tilikauden 1.2.2016-31.1.2017 aikana 2 222 920 euroa.

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

24. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat johtoryhmien jäsenet. Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikauden aikana lähipiirin kanssa tehtyjen liiketapahtumien kokonaissummat. Lähipiiriliiketoimien ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

1000 EUR		Maksetut korot	Velat lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Avoimet ostovelat	Myynnit lähipiirille	Avoimet myyntisaamiset
Konsernin ylin johto	2017	0	0	334	58	2	0
	2016	0	0	93	3	0	0
Muut lähipiiriin kuuluvat	2017	0	0	0	0	0	0
	2016	0	0	0	0	0	0
Määräysvaltaa harjoittavat yksiköt	2017	0	0	0	0	0	0
	2016	156	0	212	13		
Yritykset, joissa hallituksen jäsenillä on määräysvalta	2017	0	0	134	15	0	0
	2016	0	0	405	17	628	8

Lähipiirin kanssa tehtyihin liiketapahtumiin ei sisälly annettuja tai saatuja vakuuksia, takauksia eikä varauksia.

1000 EUR		Palkat	Eläkekulut
Konsernin ylin johto ja avainhenkilöt:			
	2017	748	141
	2016	710	135

Konsernin ylimmän johdon ja avainhenkilöiden palkat sisältävät auto- ja puhelinedut, muita etuuksia ei ole. Työsuhteen jälkeisiä etuuksia ei ole, eikä konserni ole maksanut mitään osakeperusteisia maksuja.

Kotipizza Group Oyj:n avainhenkilöt ovat mukana osakepohjaisissa palkitsemisjärjestelyissä, jotka ovat luokiteltu omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi järjestelyksi ja joissa henkilöt suorittavat työtä konsernin oman pääoman ehtoisia instrumentteja (osakkeita) vastaan. Järjestelmä kattaa kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa. Järjestelmän perusteella ansaintajaksolta 1.2.2016–31.1.2019 voidaan maksaa suoriteperusteisia palkkio-osakkeita (performance shares). Ansaintajaksolta 1.2.2017–31.1.2020 ja 1.2.2018–31.1.2021 voidaan maksaa suoriteperusteisten osakkeiden lisäksi mahdollisesti avainhenkilöiden osakeomistukseen perustuvia palkkio-osakkeita (matching shares). Yhtiön hallitus vahvistaa ansaintakriteerit, palkkio-osakkeiden lajin ja enimmäismäärän sekä osallistumaan oikeutetut avainhenkilöt kunkin ansaintajakson alussa. Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelyn laskennallinen vaikutus konsernin tuloksen ja oman pääomaan oli tilikaudella 1.2.2016–31.1.2017 43 tuhatta euroa.

Ansaintajakson 1.2.2016–31.1.2019 ansaintakriteerit ovat Kotipizzan ketjumyyntin keskimääräinen kasvu ja osakekohtainen tulos kolmen vuoden ansaintajaksolla.

Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona yhteensä enintään 47.204 suoriteperusteista palkkio-osaketta, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mahdollinen palkkio maksetaan osakkeiden (50 %) ja rahan (50 %) yhdistelmänä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio uusina osakkeina järjestelmän ensimmäisen ansaintajakson laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityn osakemäärään on noin 0,37 %. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimeisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Konsernin johtohenkilöille ei ole myönnetty lainoja, eikä konserni ole taannut johtohenkilöstön lainoja.

Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet

1000 EUR	2017 Palkat	Eläkekulut	2016 Palkat	Eläkekulut
Tommi Tervanen, toimitusjohtaja	219	41	218	41
Johan Wentzel, hallituksen puheenjohtaja	8	-	7	-
Kim Hanslin, hallituksen jäsen	24	-	24	-
Minna Nissinen, hallituksen jäsen 1.1.2015 alkaen	24	-	24	-
Petri Parvinen, hallituksen jäsen 1.1.2015 alkaen	24	-	24	-
Kalle Ruuskanen, hallituksen jäsen 1.1.2015 alkaen	24	-	24	-
Marjatta Rytömaa, hallituksen jäsen 1.5.2016 alkaen	5	-	-	-
Mikael Autio, hallituksen jäsen 1.2.2015 alkaen	2	-	7	-

25. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden määrällä.

Seuraavat tiedot vastaavat laimentamattoman ja laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytettyjä tuloja ja osakemääriä:

1000 EUR	2017	2016
Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto		
Jatkuva toiminta	3 464	362
Lopetetut toiminnot	0	-113
Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva laimentamaton voitto	3 464	249
Laimennusvaikutuksella oikaistu emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto	3 464	249
	2017	2016
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa	6 351 201	4 165 487
Laimennuksen vaikutus: ei mikään		
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna	6 351 201	4 165 487

Osakkeiden yhdistämisestä on kerrottu tarkemmin Liitetiedossa 23. *liikelle laskettu pääoma*.

Tilikauden päättymispäivän ja tämän tilinpäätöksen hyväksymispäivän välissä ei ole ollut tapahtumia, jotka vaikuttavat tavallisiin osakkeisiin tai potentiaalsiin tavallisiin osakkeisiin.

TULOSLASKELMA

KOTIPIZZA GROUP OYJ
EMOYHTIÖ

		1.2.2016–31.1.2017	1.2.2015–31.1.2016
1000 EUR		12 kuukautta	12 kuukautta
Liikevaihto	1)	1 246	980
Muut liiketoiminnan tuotot	2)	24	2
Ostot tilikauden aikana		-3	
Henkilöstökulut	3)	-1 393	-1 649
Poistot ja arvonalentumiset	4)	-106	-34
Muut liiketoiminnan kulut	5)	-1 313	-1 785
Liiketappio		-1 545	-2 486
Rahoitustuotot ja -kulut	6)	-523	-3 143
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-2 069	-5 629
Tilinpäätössiirrot	7)	1 484	5 048
Tuloverot	8)	0	10
Tilikauden voitto / tappio		-585	-571

1000 EUR		31.1.2017	31.1.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9)	392	235
Aineelliset hyödykkeet	10)	38	64
Sijoitukset	11)	44 524	30 614
Pysyvät vastaavat yhteensä		44 954	30 913
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset	12)	265	15 021
Rahat ja pankkisaamiset		7 053	768
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		7 318	15 789
Vastaavaa yhteensä		52 272	46 702
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	13)		
Osakepääoma		80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		28 640	30 863
Edellisten tilikausien tappiot		-1 826	-1 255
Tilikauden voitto/tappio		-585	-571
Oma pääoma yhteensä		26 309	29 117
Pakolliset varaukset	14)	0	39
Pitkäaikainen vieras pääoma	15)	14 813	15 965
Lyhytaikaiset vieras pääoma	16)	11 150	1 581
Vieras pääoma yhteensä		25 963	17 546
Vastattavaa yhteensä		52 272	46 702

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laadintaperiaatteet

Kotipizza Group Oyj:n (emoyhtiö) tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säädösten mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen summat on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ilmoiteta.

Tilinpäätöstiedot ovat saatavilla: Hermannin Rantatie 2 B, 00580 Helsinki.

LASKENTAPERIAATTEET

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat esitetään hankintamenon ja kertyneiden poistojen erotuksena. Pysyvien vastaavien hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti ja hankintameno sisältää vain niiden tuotteiden hankintamenon, joilla on taloudellista käyttöikää jäljellä.

Poistoajat:

Pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Eläkekulut

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkekulut kirjataan tuloslaskelmaan niiden toteutumisvuonna.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Valuuttakurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Laskennalliset verot

Laskennallisia veroja ei ole kirjattu emoyhtiön erillistilinpäätökseen.

Saamisten arvostaminen

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset arvostetaan käypään arvoonsa. Se osa laina- tai muista sellaisista saatavista, joiden kertymiseen liittyy epävarmuutta, on kirjattu arvonalentumisiin pysyvien vastaavien sijoituksista.

Vertailukelpoisuus

Emoyhtiön tilikausien luvut ovat vertailukelpoisia keskenään.

1.1.2016 voimaan tulleen uuden kirjanpitolain asettamat muutokset tulos ja tasekaavoissa on huomioitu myös vertailutiedoissa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelman liitetiedot

1.	Liikevaihto	31.1.2017	31.1.2016
	Toimialoittainen jakauma :		
	Hallintopalvelut	1 165	863
	Toimitilat tuotot	81	117
	Yhteensä	1 246	980
2.	Muut liiketoiminnan tuotot	31.1.2017	31.1.2016
	Muut tuotot	24	2
	Yhteensä	24	2
3.	Henkilöstökulut	31.1.2017	31.1.2016
	Palkkamenot	1 134	1 392
	Eläkekulut	206	213
	Muut henkilösivukulut	53	44
	Yhteensä	1 393	1 649
3.1.	Henkilöstö keskimäärin	11	11
4.	Poistot ja arvonalentumiset	31.1.2017	31.1.2016
	Suunnitelman mukaiset poistot		
	Muut pitkävaikutteiset menot	95	13
	Koneet ja kalusto	12	21
	Yhteensä	106	34
5.	Liiketoiminnan muut kulut	31.1.2017	31.1.2016
	Erittely merkittävimmistä eristä:		
	Toimitilakulut	141	243
	Markkinointikulut	71	30
	Hallintokulut	564	1 201
	Kone- ja kalustekulut	310	153
	Muut kulut	227	158
	Yhteensä	1 313	1 785
5.1.	Tilintarkastajan palkkiot	31.1.2017	31.1.2016
	Lakisääteinen tilintarkastus	20	47
	Muut neuvontapalvelut	25	173
	Yhteensä	45	220
6.	Rahoitustuotot ja -kulut		
	Muut rahoitustuotot ja -kulut	31.1.2017	31.1.2016
	Konserniyrityksiltä	96	194
	Muilta	4	0
	Yhteensä	101	194

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-53	-163
Muille	-571	-3 173
Yhteensä	-624	-3 336
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-523	-3 142

7. Tilinpäätössiirrot	31.1.2017	31.1.2016
Saadut konserniavustukset	1 484	5 048
Tilinpäätössiirrot yhteensä	1 484	5 048

8. Tuloverot	31.1.2017	31.1.2016
Tilikauden verot	0	10

Taseen liitetiedot

9. Aineettomat hyödykkeet	31.1.2017	31.1.2016
Hankintameno tilikauden alussa	255	19
Lisäykset	252	236
Hankintameno tilikauden lopussa	507	255
Kertyneet sumupoistot tilikauden alussa	-20	-7
Tilikauden sumupoistot	-95	-13
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-115	-20
Tasearvo 31. tammikuuta	392	235
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	392	235

10. Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	31.1.2017	31.1.2016
Hankintameno tilikauden alussa	135	116
Lisäykset	28	19
Vähennykset	-107	0
Hankintameno tilikauden lopussa	56	135
Kertyneet sumupoistot tilikauden alussa	-71	-50
Tilikauden sumupoistot	53	-21
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-18	-71
Tasearvo 31. tammikuuta	38	64
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	38	64

11. Sijoitukset	31.1.2017	31.1.2016
Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno tilikauden alussa	30 547	30 517
Lisäykset	13 689	30
Hankintameno 31. tammikuuta	44 236	30 547
Annetut pääomalainat		
Tilikauden alussa	67	0
Lisäykset	221	67
Tilikauden lopussa	288	67

Pääomalainat on annettu saman konsernin yrityksille ja niistä on tehty erilliset sopimukset.

Sijoitukset yhteensä	44 524	30 614
-----------------------------	---------------	---------------

12. Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	31.1.2017	31.1.2016
Saamiset konserniyrityksiltä	15	14 730
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	139	115
Myyntisaamiset muilta	0	1
Saamiset muilta kuin konserniyrityksiltä		
Siirtosaamiset	111	123
Muut saamiset	0	52
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	265	15 021
Saamiset yhteensä	265	15 021
13. Oma pääoma	31.1.2017	31.1.2016
Osakepääoma tilikauden alussa	80	80
Osakepääoman lisäys	0	0
Osakepääoma 31. tammikuuta	80	80
SVOP- rahasto tilikauden alussa	30 863	5 363
Lisäys tilikaudella, listautumisasi	0	25 500
Osingot	-2 223	0
SVOP- rahasto tilikauden lopussa	28 640	30 863
Kertyneet voittovarot tilikauden alussa	-1 826	-1 255
Tilikauden voitto/tappio	-585	-571
Kertyneet voittovarot 31. tammikuuta	-2 411	-1 826
Oma pääoma yhteensä	26 309	29 117
Jakokelpoiset varat		
SVOP-rahasto	28 640	30 863
Kertyneet voittovarot	-1 826	-1 255
Tilikauden voitto/tappio	-585	-571
Jakokelpoiset varat yhteensä	26 229	29 037
14. Pakolliset varaukset		
Tyhjillään olevat toimitilat	0	39
Pakolliset varaukset yhteensä	0	39
15. Pitkäaikainen vieras pääoma	31.1.2017	31.1.2016
Lainat rahoituslaitoksilta (1–5 vuotta)	10 250	4 463
Lainat rahoituslaitoksilta (yli 5 vuotta)	4 563	11 500
	14 813	15 963
Muut pitkäaikaiset velat	0	2
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	14 813	15 965
16. Lyhytaikainen vieraspääoma	31.1.2017	31.1.2016
Lainat rahoituslaitoksilta	1 150	850
Ostovelat saman konsernin yrityksille	0	21
Ostovelat muille kuin konserniyrityksille	139	277
Siirtovelat	285	354
Muut lyhytaikaiset velat	89	79
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 663	1 581
Vieras pääoma yhteensä	16 476	17 546

Erittely merkittävimmistä siirtovelosta:

Henkilöstökulut	164	232
Korkokulut	118	122
Siirtovelat yhteensä	283	354

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Frankis Finland Oy (2159381-0) on sulautunut emoyhtiöön Kotipizza Group Oy (2416007-6).
Sulautumisen täytäntöönpano on rekisteröity 30.6.2016.

Sulautumisvastikkeet

Sulautumisvastiketta ei suoriteta.

Vastuut	31.1.2017	31.1.2016
----------------	------------------	------------------

Leasingvastuut, omat (sis alv.)

Yhden vuoden kuluessa	122	20
Yli vuoden kuluessa	122	43
	244	63

Vastuut, joiden vakuutena on annettu yrityskiinnitys ja pantattu osakkeita

Vastuu: lainat rahoituslaitoksilta	15 963	16 813
Vakuus: yrityskiinnitys	16 000	15 000
pantattu osakkeita, kp-arvo	44 236	29 637

Takaukset muiden konserniyritysten puolesta

rajoittamaton rajoittamaton

Annetut yrityskiinnitykset konserniyritysten puolesta	1000	1000
---	------	------

Muut sitoumukset

Toimitilojen vuokravastuut (määräaik.sopimukset)	0	0
Leasingjäätösarvovastuut (sis alv.)	147	0

Vakuus

Vuokratakaus	12	20
--------------	----	----

Korkojohdannainen

Konsernin emoyhtiö on tehnyt uuden koronvaihtosopimuksen. Sopimuksella on suojauskohde.

Tilinpäätöshetkellä korkojohdannaisen markkina-arvo oli -298t eur. Negatiivinen markkina-arvo

ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa, sitä ei kirjata tuloslaskelmaan.

EMOYHTIÖN KASSAVIRTALASKELMA

31. TAMMIKUUTA 2016 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA

1000 EUR	2017	2016
Liiketoiminta		
Tulos ennen veroja	-585	-581
Saadut konserniavustukset	-1484	0
Oikaisut, joilla tulos ennen veroa täsmäytetään nettokassavirtoihin:		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	12	21
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	95	13
Rahoitustuotot	-101	-194
Rahoituskulut	624	3 337
Käyttöpääoman muutos:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	1 067	160
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	-197	-111
Varausten muutos (+/-)	-40	40
Maksetut korot ja muut rahoituskulut (-)	-523	-5 601
Maksetut tuloverot (-)	0	-52
Liiketoiminnan nettokassavirrat	-1 132	-2 968
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysten hankintaan liittyvät	0	-30
Sijoitukset aineellisiin hyödykkeisiin (-)	14	-19
Sijoitukset aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-251	-236
Myönnetyt lainat (-)	-221	-2 472
Investointeihin käytetyt nettokassavirrat	-458	-2 757
Rahoituksen rahavirrat		
Osakeanti	0	25 500
Saadut konserniavustukset	1 484	0
Maksetut osingot	-2 223	0
Lainojen nostot	9 766	17 000
Lainojen takaisinmaksut (-)	-1 152	-36 073
Rahoitusleasingmaksut (-)		-40
Rahoitukseen käytetyt nettokassavirrat	7 876	6 387
Rahavarojen muutos	6 286	662
Rahavarat 1. helmikuuta	768	106
Rahavarat 31. tammikuuta	7 053	768

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten allekirjoitukset:

24. huhtikuuta 2017

Johan Wentzel

Hallituksen puheenjohtaja

Kim Hanslin

Hallituksen jäsen

Kalle Ruuskanen

Hallituksen jäsen

Minna Nissinen

Hallituksen jäsen

Petri Parvinen

Hallituksen jäsen

Marjatta Rytömaa

Hallituksen jäsen

Tommi Tervanen

Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 24. huhtikuuta 2017

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Antti Suominen

KHT-tilintarkastaja

KOTIPIZZA GROUP OYJ

KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT TILIKAUDELLE 1. HELMIKUUTA 2016 – 31. TAMMIKUUTA 2017

Päiväkirja	Arkistoitu sähköisesti (NAV)
Pääkirja	Arkistoitu sähköisesti (NAV)
Ostoreskontra	Arkistoitu sähköisesti (NAV)
Myyntireskontra	Arkistoitu sähköisesti (NAV)
Tasekirja ja tase-erittely	Arkistoitu sähköisesti (NAV)

KÄYTETYT TOSITELAJIT TILIKAUDELLE 1. HELMIKUUTA 2016 – 31. TAMMIKUUTA 2017

Käytetyt tositelajit		
Yleiset päiväkirjat	NORDEA	Tiliotetositteet
Yleiset päiväkirjat	MU	Muistiotositteet, palkat
Myynti- ja myyntihyvityslaskut	ML,MHL	Myyntilaskut NAV
Kassapäiväkirjat	SUOR_NORD	NAV
Osto- ja ostohyvityslaskut	OL, OHL	Ostolaskut NAV
		Ostosuoritukset
Maksupäiväkirjat	MAKS_NORDE	NAV
Alv-tapahtumat	ALVILM	Alv-kirjaukset
Tilinpäätöksen liitetiedot		Liitetietotositteet

TUNNUSLUKUJEN LASKENTA

LIIKEVOITTO-%

$$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

OMAVARAISUUSASTE

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Varat yhteensä}} \times 100$$

OSAKEKOHTAINEN TULOS

$$\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}} \times 100$$



Toimitus: Antti Isokangas, Sonja Paju ja Anna Rahikainen

Valokuvaaja: Juha Törmälä, s. 3, 5, 6, 7, 8, 14, 15

Graafinen suunnittelija: Tuukka Lindqvist, Mogold Oy

Käännökset: Delingua Oy; Timo Pirskanen ja Anna Rahikainen

Yhteyshenkilöt:

Timo Pirskanen, talous- ja varatoimitusjohtaja, puh. 0207 716 747

Antti Isokangas, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja, puh. 0207 716 716

Kotipizza Group Oyj

Hermannin rantatie 2 B

00580 Helsinki